

## Перспективы российско-индийского инвестиционного сотрудничества

УДК 336.714 (470+571+540)  
ББК 65.268 (2Рос+5Инд)  
А-954

**Т.В. Ахмадулина,**

*кандидат педагогических наук, Всероссийская академия внешней торговли,  
кафедра мировой и национальной экономики - доцент;*

**В.М. Распопов,**

*доктор педагогических наук, Всероссийская академия внешней торговли,  
кафедра менеджмента и маркетинга - профессор*

### Аннотация

В статье проведено исследование динамики и структуры инвестиционных потоков между Россией и Республикой Индия. Авторы определяют основные ограничения, препятствующие расширению российско-индийского инвестиционного сотрудничества. Авторы определяют положительные последствия расширения российско-индийского инвестиционного сотрудничества для российской стороны. Также авторы указывают по каждой области сотрудничества существующие ограничения на инвестиции, применяемые индийской стороной. В заключении авторы предлагают конкретные мероприятия, способствующие стимулированию инвестиционного сотрудничества между Россией и Индией в приоритетных областях.

**Ключевые слова:** Россия, Индия, инвестиции, прямые инвестиции, энергетика, фармацевтика, пищевая промышленность, освоение космоса, информационно-коммуникационные технологии, биотехнологии, нанотехнологии.

## Prospects for investment cooperation between Russia and India

**T.V. Akhmadulina,**

*Candidate of pedagogical sciences, Russian Foreign Trade Academy  
Department of world and national economy - Associate Professor,*

**V. M. Raspopov,**

*Doctor of pedagogical sciences, Russian Foreign Trade Academy,  
Department of management and marketing - Professor*

### Abstract

The article analyzes the dynamics and structure of investments between Russia and India. The authors determine the main constraints limiting the expansion of Russian-Indian investment cooperation. The authors define a positive impact of the expansion of Russian-Indian investment cooperation for the Russia and determine the existing restrictions on investment applied by India's government in each field of cooperation. In the conclusion the authors suggest the actions that should stimulate the investment cooperation between Russia and India in most priority areas.



**Keywords:** Russia, India, investments, direct investments, power, pharmaceuticals, food industry, space exploration, information and communication technologies, biotechnologies, nanotechnologies.

По объемам инвестиционных потоков Россия и Индия не являются друг для друга ключевыми партнерами. Так, по данным Росстата, объем накопленных российских инвестиций в Индии (см. таблицы 1, 2) к концу 2013 года составил 826,7 млн долл., что в 36 раз больше аналогичного показателя 2005 года. Более 60% из этого объема приходится на прямые инвестиции. Более 90% всех российских инвестиций в Индию составляют капиталовложения в ценные бумаги. Речь идет об **инвестиционном проекте АФК «Система»** по созданию паниндийского оператора мобильной связи Sistema Shyam Teleservices (SSTL, MTS India).

Индийские инвестиции в России более значительны и разнообразны – 3,3 млрд долл. накопленных инвестиций на конец 2013 года.

Таблица 1

**Накоплено инвестиций, направленных из России в Республику Индия** (млн долларов)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Всего инвестиций	23,067	35,355	21,727	12,154	787,782	863,184	861,053	608,805	826,654
в том числе:									
Капиталовложения в ценные бумаги	-	-	-	-	764,579	787,821	807,017	545,074	762,225
Производство машин и оборудования (без производства оружия и боеприпасов)	-	33,670	18,098	10,409	21,295	73,653	49,188	59,083	60,806
Всего прямых инвестиций	1,600	1,641	0,891	0,891	535,470	558,697	577,944	546,001	533,308

Источник: Накоплено инвестиций, направленных из России за рубеж. Накоплено прямых инвестиций, направленных из России за рубеж. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.fedstat.ru/indicator/31224>; <https://www.fedstat.ru/indicator/31230>

Почти все индийские инвестиции в Российскую Федерацию являются прямыми. Основная отрасль инвестиций – добыча сырой нефти и природного газа. **Эти инвестиции обусловлены** реализуемым с участием индийских партнеров на территории России проектом «Сахалин-1». На основе соглашения о разделе продукции компания «ONGC Videsh Ltd.» («OVL») имеет в нем долю участия в 20%. Начиная с 2006 года «OVL», как инвестор, получает свою долю добываемой про-



дукции (сырую нефть, а с 2009 года – сжиженный природный газ)<sup>1</sup>, что наглядно демонстрирует рост инвестиций в указанные годы.

Таблица 2  
**Накоплено инвестиций, направленных из Республики Индия в Россию** (млн долларов)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Всего инвестиций	726,628	452,015	700,808	1001,774	1364,491	1887,322	2523,746	3051,038	3413,161
Всего прямых инвестиций	15,185	366,114	592,608	895,085	1327,144	1815,476	2422,726	2959,867	3372,039
В том числе:									
Добыча сырой нефти и природного газа; предоставление услуг в этих областях	-	345,860	565,013	876,552	1271,740	1776,865	2351,313	2832,410	3294,405
Обработка алмазов	-	-	-	-	33,154	16,474	16,475	16,475	22,670
Оптовая торговля непродовольственными потребительскими товарами	1,382	5,476	10,436	1,828	13,373	10,705	12,948	78,024	48,834
Оптовая торговля текстильными и галантерейными изделиями	-	-	-	-	-	-	0,227	0,424	26,769
Оптовая торговля фармацевтическими и медицинскими товарами	-	5,323	8,784	0,206	13,345	8,061	12,683	76,916	21,067
Оптовая торговля, включая торговлю через агентов, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами	9,281	13,940	21,021	15,390	19,901	20,242	51,726	104,658	49,368

**Источник:** Накоплено иностранных инвестиций. Накоплено прямых иностранных инвестиций. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.fedstat.ru/indicator/31225>; <https://www.fedstat.ru/indicator/31231>

Тем не менее, индийские иностранные инвестиции представлены не только в добывающей промышленности, но и в обработке алмазов, оптовой торговле текстильными и галантерейными изделиями и фармацевтическими препаратами.

Следует отметить, что в российско-индийском инвестиционном сотрудничестве практически отсутствует инновационная составляющая. Совместные проекты в высокотехнологичных отраслях единичны.

<sup>1</sup> Обзор торгово-экономических отношений Индии и России за 2014 год. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/in/in\\_ru\\_relations/in\\_ru\\_trade/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/in/in_ru_relations/in_ru_trade/)

К ограничениям общего характера с индийской стороны, препятствующим развитию российско-индийского инвестиционного сотрудничества, относятся:

- бюрократические задержки реализации инвестиционных проектов;
- несовершенство и недостаточная систематизация законодательной базы;
- слабое развитие инфраструктуры во многих штатах страны;
- низкая квалификация местного персонала;
- высокий уровень налогообложения;
- зарегулированность сферы финансовых и банковских услуг.

Специфические ограничения, сдерживающие развитие инвестиционного сотрудничества между Россией и Индией в приоритетных областях, обобщены в таблице 3.

Таблица 3

**Приоритетные области и имеющиеся ограничения инвестиционного сотрудничества России и Индии**

n/n	<i>Область сотрудничества</i>	<i>Возможности для России</i>	<i>Ограничения, применяемые индийской стороной</i>
1	Энергетика	Существует неудовлетворенный спрос на российские нефть и природный газ. Индия – пятая страна в мире по количеству производимой и потребляемой энергии. Совокупный спрос к 2022 году оценивается в размере 1905 тераватт.	Не существует ограничений на ПИИ в производство электроэнергии, ее передачу и распределение. Практически отсутствуют ограничения в нефтегазовом секторе и добыче, за исключением нефтепереработки на предприятиях государственного сектора (лимит ПИИ – 49% с одобрения правительства).
2	Атомная энергетика	Индия планирует увеличить производство атомной энергии с 4 гигаватт до 20 гигаватт к 2020 году. К 2050 году доля атомной энергетики должна составить 25 % от всей производимой в стране энергии.	Частные инвестиции запрещены (мировая практика). Инвестиции в добычу, обогащение и комплексную переработку радиоактивных минералов до 74% – автоматический режим; свыше 74% – по специальному разрешению Комиссии по атомной энергии.



3	Альтернативная энергетика, в первую очередь, ветроэнергетика	<p>Индия является пятой страной в мире по совокупной мощности установленных ветрогенераторов (21 гигавайт, потенциал 102 гигавайт). Мощность солнечных батарей 1,6 гигавайт при потенциале 6 гигавайт. Страна обладает конкурентоспособными технологиями.</p>	<p>Инвестиции в размере до 100% допускаются в автоматическом режиме.</p> <p>Нормативно-правовые акты Индии предусматривают значительные преференции в части финансирования компаний, работающих в сфере альтернативной энергетики. Создан специальный институт для развития альтернативной энергетики и привлечения иностранных инвестиций в эту сферу – Индийское агентство по развитию альтернативной энергетики.</p>
4	Обеспечение продовольственной безопасности	<p>Будут созданы 42 агропарка на условиях частно-государственного партнерства с общим объемом инвестиций 98 млрд индийских рупий. По численности населения страна занимает второе место, к 2050 году выйдет на первое место в мире.</p>	<p>ПИИ в пищевую промышленность разрешены без ограничений, за исключением тех видов деятельности, которые относятся к малому и среднему бизнесу. Так, автоматический режим распространяется на ПИИ в размере до 24% в капитале предприятий по производству маринованных огурцов, масла арахиса, масла горчицы, хлеба. ПИИ свыше 24% требуют специального разрешения. Для производства алкогольной продукции необходимо получить лицензию.</p>

5	Фармацевтическая отрасль	<p>К 2020 году Индия станет третьим фармацевтическим рынком в мире. Индия – крупнейший производитель дженериков в мире (20% от мирового производства). Квалифицированный персонал. Обладает новейшими технологическими решениями в этой области.</p>	<p>ПИИ в создание новых предприятий разрешены в автоматическом режиме. ПИИ в реконструкцию существующих предприятий требуют специального разрешения правительства. Существует требование значительного отличия нового объекта от существовавшего.</p>
6	Военно-техническое сотрудничество	<p>60% потребностей армии удовлетворяется за счет импорта. Объем запланированных инвестиций в отрасль 250 млрд рупий в течение 7 – 8 лет.</p>	<p>ПИИ до 49% с разрешения правительства, ПИИ свыше 49% рассматриваются на индивидуальной основе Правительственным Комитетом по национальной безопасности. Портфельные инвестиции до 24% разрешены в автоматическом режиме. Для производства оборонной продукции необходимо получить лицензию. Традиционно осуществляется политика диверсификации поставщиков вооружений и военной техники.</p>



7	Освоение космического пространства	Ежегодные затраты на космические исследования 1,2 млрд долл., Индия – первая страна, которая успешно вывела спутник на орбиту Марса.	ПИИ в изготовление и эксплуатацию спутников разрешены в автоматическом режиме до 74%. Эта область регулируется Индийским аэрокосмическим агентством.
8	Авиастроение	Индийский авиарынок занимает девятое место в мире, к 2020 году страна выйдет на третье место, увеличив авиапарк до 800 единиц. Один из самых низких показателей авиаперелетов на одного жителя страны.	ПИИ в строительство новых аэропортов разрешены без ограничений в автоматическом режиме. ПИИ в модернизацию имеющихся аэропортов разрешены в автоматическом режиме до 74%, свыше 74% требуется разрешение правительства. ПИИ в осуществление регулярных авиатранспортных услуг / внутренних регулярных пассажирских авиакомпаний разрешены в автоматическом режиме до 49%, в нерегулярные, чартерные и грузовые до 49% без ограничений, от 49% до 74% требуется разрешение правительства. ПИИ в сектор услуг вертолетов / морских самолетов, а также организацию технического обслуживания и ремонта, авиационных и авиатехнических учебных заведений – без ограничений.

9	Строительство инфраструктурных объектов, в том числе в промышленных коридорах	60% грузовых и 90% пассажирских перевозок осуществляется наземным транспортом. 19 млрд долларов будет инвестировано в развитие инфраструктуры с 2012 по 2017 год.	ПИИ в строительный сектор разрешены без ограничений, за исключением ряда ограничений в сфере железнодорожного транспорта.
10	Информационно-коммуникационный сектор	ИТ – индустрия Индии занимает 7% от мирового рынка. Активные процессы урбанизации формируют устойчивый спрос на услуги ИТ - сектора. Высокий уровень квалификации работников в этой области.	ПИИ до 100% осуществляются в автоматическом режиме.

**Источник:** составлено по материалам «Make in India». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.makeinindia.com>

Развитие российско-индийского инвестиционного сотрудничества:

1. В области энергетики возможно посредством:

- расширения практики использования обменно-компенсационных соглашений;
- организации системы послепродажного обслуживания импортного оборудования в России и в Индии;
- строительства Индией энергетических объектов в регионах России в счет государственного долга Индии перед Россией;
- координация действий национальных экспортных и страховых институтов поддержки участников ВЭД с целью реализации российско-индийских торгово-инвестиционных проектов;





- привлечения индийских компаний к заключению специальных инвестиционных контрактов с целью реализации Национальных программ России;

- координации инвестиционной политики компаний в рамках деятельности российско-индийского делового совета.

Развитие научно-технического сотрудничества посредством:

- создания научных центров ведущими российскими корпорациями в Индии;

- участие российских энергетических корпораций, научного и экспертного сообщества в деятельности глобального центра партнерства по ядерной энергетике в Индии.

2. В области фармацевтики возможно посредством:

- предоставления налоговых льгот совместным российско-индийским фармацевтическим компаниям, а также индийским компаниям, открывающим в России научно-исследовательские центры;

- конвертации индийской задолженности в акции фармацевтических компаний Индии;

- привлечения фармацевтических индийских компаний к заключению специальных инвестиционных контрактов в России для реализации Национальных программ;

- упрощения доступа на фондовый рынок стран – партнеров венчурных инвесторов из стран БРИКС;

- развития кооперации с использованием аутсорсинга.

В качестве возможных партнеров могли бы выступать: с российской стороны компании Ярославского фармацевтического кластера, Центр высоких технологий «ХимРар», «Инновационно-производственный технологический парк «Бийск», участники Технологической платформы «Медицина будущего», со стороны Индии компании J B Chemicals & Pharmaceuticals Limited, Suven Life Sciences Limited, Dr. Reddy's Laboratories, Aurobindo Pharma, Lupin Pharmaceuticals Inc., Ranbaxy, Ipca, а также резиденты фармацевтического кластера в городе Хадарабад.

Развитие научно-технического сотрудничества посредством:

- организации российско-индийского Диалога по фармацевтике;

- проведения совместных НИОКР в рамках интеграции России и Индии в Технологическую платформу БРИКС;

- подготовку кадров через создание специализированных двусторонних рабочих групп с привлечением заинтересованных сторон, в том числе проведение вебинаров;

- интеграция российского академического и научного сообщества в создаваемую Международную Академию наук БРИКС;

- расширения участия российских и индийских научно-исследовательских центров, фармкластеров в реализации Комплексной российско-индийской долго-

срочной программы сотрудничества в области науки, техники и инноваций (КДП) до 2020 года;

создания студенческих конструкторских бюро на базе ведущих профильных вузов России и Индии;

вовлечение российского научного и академического сообщества в инициативу Atal Innovation Mission, созданную Национальным институтом трансформации Индии.

3. В области освоения космического пространства возможно посредством:

реализации совместных проектов по освоению космического пространства в использовании площадки строящегося космодрома «Восточный»;

создания студенческих конструкторских бюро на базе ведущих профильных вузов России и Индии.

Развитие научно-технического сотрудничества посредством:

создание Ассоциации между Роскосмосом и Индийской исследовательской организацией в области космоса;

проведение совместных российско-индийских НИОКР в области космоса в рамках финансирования национальных программ освоения космического пространства двух стран (основные агенты от России – Госкорпорация «Роскосмос», от Индии – Индийская исследовательская организация в области космоса, Госкорпорация «Антрикс»);

проведения совместного научно-технологического прогнозирования в области науки о космическом пространстве, в том числе в области борьбы с астероидной опасностью;

интеграции российских и индийских научно-исследовательских центров в области освоения космоса в технологическую платформу БРИКС;

создания студенческих конструкторских бюро на базе ведущих профильных вузов России и Индии;

заключения договоров о сотрудничестве между ведущими профильными вузами России и Индии, проведение мастер-классов профессионалами в соответствующей области.

4. В области информационно-коммуникационных технологий:

открытия филиалов российских ИТ – компаний в Индии и индийских в России;

организации взаимных визитов и презентаций российских и индийских технопарков, технополисов, ИТ – парков, технологических кластеров, в том числе организация вебинаров;

конвертации индийской задолженности перед Россией в акции ИТ – компаний Индии;



- обеспечения финансирования российско-индийских проектов через предоставление двусторонних кредитных линий в национальных валютах;
  - разработки и использования бизнес-трел карт для бизнесменов из стран БРИКС;
  - использования на территории Индии системы ГЛОНАСС;
  - предоставление налоговых льгот индийским ИТ – компаниям, открывающим в России свои научно-исследовательские центры;
  - разработки проектов в ИТ-области и обеспечения финансирования в рамках Нового Банка развития БРИКС;
  - упрощения доступа на фондовый рынок венчурных инвесторов из стран БРИКС;
  - развития кооперации между российскими и индийскими ИТ – компаниями с использованием аутсорсинга;
  - унификации системы сертификации ИТ-продукции стран БРИКС.
- Развитие научно-технического сотрудничества посредством:
- организации ежегодного Форума ИТ – индустрии, с привлечением заинтересованных сторон из стран – партнеров (профильные министерства двух стран, российско-индийский Деловой совет, ТПП России, Федерация индийских ТПП);
  - вовлечение российских и индийских специалистов в работу Технологической платформы «Моделирование и технологии эксплуатации высокотехнологичных систем» (Промышленность будущего);
  - выпуска электронного каталога ИТ – компаний в России и Индии (ТПП России, Федерация индийских ТПП);
  - использования технологической платформы БРИКС для реализации российско-индийских проектов в области ИТ – технологий;
  - создания студенческих исследовательских центров на базе ведущих профильных вузов России и Индии.
5. В области пищевой промышленности:
- использования контрактации как одной из схем сотрудничества между российскими и индийскими агропромышленными предприятиями;
  - предоставления льгот трудовым мигрантам, задействованным на совместных российско-индийских сельскохозяйственных предприятиях;
  - организации системы послепродажного обслуживания импортного оборудования;
  - привлечения российских компаний в создающийся промышленный коридор Дели – Мумбаи;
  - привлечения российских компаний в экспортноориентированные зоны Индии;
  - создание электронных каталогов предприятий пищевой промышленности стран БРИКС.

В качестве возможных партнеров могли бы выступать: с российской стороны – участники Технологической платформы «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания», резиденты агропромышленных парков и кластеров России, со стороны Индии – All India Food Processors Association, резиденты мега-парков по пищевой переработке.

6. В области биотехнологий и нанотехнологий:

создания российско-индийской лаборатории в области био и нанотехнологий, поддержка со стороны Индии может осуществляться через программу Biotechnology Industry Partnership Programs (BIPP);

развитие сетевых сообществ стран БРИКС в сфере био и нанотехнологий;

участия российских научно-исследовательских центров и компаний в научных проектах по заказу индийского правительства;

развития научной и промышленной кооперации через реализацию совместных проектов с использованием возможностей консорциума, созданного РФПИ и Государственным банком Индии;

использования технологической платформы БРИКС для проведения совместных разработок в области нано и биотехнологий;

создания студенческих исследовательских центров на базе ведущих профильных вузов России и Индии.

В качестве возможных партнеров могли бы выступать: с российской стороны – участники Технологической платформы ««Биоиндустрия и биоресурсы» (Bio-Tech2030)», резиденты Технопарка Санкт-Петербурга, «Иннополиса» (Татарстан), Технопарка «Мордовия» (г. Саранск), со стороны Индии – Biotechnology Industry Research Assistance Council of India, в рамках которого работают 15 инкубаторов.

7. В области химической промышленности:

заключения рабочих соглашений между государственными организациями, научно-исследовательскими институтами, университетами и предприятиями с целью определения сроков и условий реализации конкретных программ и проектов сотрудничества, путей их осуществления, финансовых условий;

организации командировок ученых и специалистов для совместной работы и ознакомления с научными исследованиями и обмена опытом, участия в конгрессах, конференциях, совещаниях, других научно-организационных мероприятиях;

оказания содействия созданию центров, совместных коллективов, лабораторий для проведения совместных работ в области химии, а также для практического внедрения научных разработок и реализации новейших технологий;

привлечения российских компаний в экспортноориентированные зоны Индии;

обеспечения финансирования российско-индийских проектов через предоставление двусторонних кредитных линий в национальных валютах;



□ привлечения российских компаний в создающийся промышленный коридор Дели – Мумбаи.

В качестве возможных партнеров могли бы выступать: с российской стороны – ОАО «Акрон», ОАО «Уралкалий», ЗАО «ФосАгро АГ», со стороны Индии – Indian Potash Limited, Indian Farmers Fertilizer Cooperative Ltd.

8. В области ювелирной промышленности:

□ привлечение индийских специалистов в совместную деятельность в рамках создающейся ТОСЭР «Бриллиантовая долина» (Якутия);

□ создание совместных российско-индийских гранильных предприятий;

□ строительство завода по производству оборудования для гранильной и ювелирной промышленности;

□ организация системы обучения специалистов ювелирной промышленности.

В качестве возможных партнеров могли бы выступать: с российской стороны – резиденты ТОСЭР «Бриллиантовая долина» (Якутия), со стороны Индии – участники проекта «Промышленного коридора Дели – Мумбаи», экспортноориентированных зон, крупнейшие ювелирные компании Индии (Gitanjali Group, Titan Company Limited, VNM Jewel Crafts Ltd.

### БИБЛИОГРАФИЯ:

Арапова Е.Я. Перспективы экономической интеграции в формате БРИКС // Российский внешнеэкономический вестник. – 2016. - № 2. – С. 32-47 (Arapova E.Ja. Perspektivy jekonomicheskoy integracii v formate BRIKS // Rossijskij vneshejekonomicheskij vestnik. – 2016. - № 2. – S. 32-47).

Делай в Индии. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.makeinindia.com> (Delaj v Indii. [Jelektronnyj resurs]. Rezhim dostupa)

Индия. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.ved.gov.ru/exportcountries/in/> (Indija. [Jelektronnyj resurs]. Rezhim dostupa)

Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Индии о торговле и экономическом сотрудничестве. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/901872080> (Soglashenie mezhdu Pravitel'stvom Rossijskoj Federacii i Pravitel'stvom Indii o trgovle i jekonomicheskom sotrudnichestve. [Jelektronnyj resurs]. Rezhim dostupa)

Consolidated FDI Policy Circular of 2014 / Government of India Ministry of Commerce & Industry Department of Industrial Policy & Promotion. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://dipp.nic.in/English/Policies/FDI\\_Circular\\_2014.pdf](http://dipp.nic.in/English/Policies/FDI_Circular_2014.pdf)

Trade Policy Review 2015. Report by India. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/FE\\_Search/FE\\_S\\_S006.aspx?Query=%28@Symbol=%20wt/tp/g/\\*%29%20and%20%28%28%20@Title=%20india%20%29%20or%20%28@CountryConcerned=%20india%29%29&Language=ENGLISH&Context=FomerScriptedSearch&languageUIChanged=true#](https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/FE_Search/FE_S_S006.aspx?Query=%28@Symbol=%20wt/tp/g/*%29%20and%20%28%28%20@Title=%20india%20%29%20or%20%28@CountryConcerned=%20india%29%29&Language=ENGLISH&Context=FomerScriptedSearch&languageUIChanged=true#)

