

Возможности использования инфраструктурных проектов России за рубежом для развития двусторонней торговли на примере США

Степан Олегович ТАНГАНОВ,
Всероссийская академия внешней торговли
(119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А), кафедра
международной торговли и внешней торговли РФ –
аспирант (2023 г.), e-mail: tanganov2016@yandex.ru

УДК:339.5; ББК:65.428; Jel:F10
DOI: 10.24412/2072-8042-2025-6-124-130

Аннотация

В статье исследуется возможность дополнительного использования текущих и будущих инфраструктурных проектов России за рубежом для развития двусторонней торговли со страной-импортером строительных услуг. Автор исследует текущие инфраструктурные проекты России за рубежом на примере АЭС «Аккую» и выявляет упущения в использовании строящейся инфраструктуры на примере Порта «Восточный» в Турции. Далее анализируется текущая модель инвестирования США в инфраструктуру за рубежом на примере отношений с Бангладеш, выявляются ее преимущества. Были определены необходимые шаги для получения «двойной выгоды» от строительства объектов инфраструктуры Россией за рубежом, выявлены упущения в текущей модели реализации, даны рекомендации по оценке подобной возможности в рамках федерального проекта «Международная кооперация и экспорт».

Ключевые слова: экспорт, строительные услуги, международная кооперация и экспорт, США, АЭС «Аккую».

Possibilities of Using Russia's Infrastructure Projects Abroad to Develop Bilateral Trade (on the Example of the USA)

Stepan Olegovich TANGANOV,
Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, highway Vorobievskoe, 6A),
Department of International Trade and Foreign Trade of RF - Postgraduate student,
e-mail: tanganov2016@yandex.ru

Abstract

The article explores the possibility of additional use of current and future infrastructure projects of Russia abroad to develop bilateral trade with the country-importer of construction services. The author examines Russia's current infrastructure projects abroad on the example of Akkuyu NPP and identifies omissions in the utilization of the infrastructure under construction on the example of Vostochny Port in Turkey. Next, the current model of U.S. investment in infrastructure abroad is analyzed using the example of relations with Bangladesh, and its advantages are identified. The necessary steps for obtaining "double benefit" from the construction of infrastructure by Russia abroad are identified, the omissions in the current model of implementation are revealed, and recommendations for evaluating such an opportunity within the framework of the federal project "International Cooperation and Export" are given.

Keywords: export, construction services, International Cooperation and Export, USA, Akkuyu NPP.



Слабая видовая диверсификация экспорта всегда являлась одной из ключевых уязвимостей российской внешней торговли. Вопрос зависимости от экспорта энергетического топлива встал особенно остро после введения санкционных ограничений в 2022 г. Для решения данного вопроса в рамках мегапроекта «Национальные проекты России» реализуется проект «Международная кооперация и экспорт», направленный на поддержку национальных производителей при выходе на международные рынки. В рамках проекта производится совершенствование текущего законодательства, а также консультационное и маркетинговое сопровождение российских производителей на международных рынках.

Проект рассчитан до конца 2024 г., и уже сейчас можно сказать, что далеко не все планы удалось воплотить в жизнь. В 2023 г. объем несырьевого неэнергетического экспорта сократился на 23% и составил 146,3 млрд долл., причём темпы сокращения были гораздо выше, чем в 2022 г.:



Рис. 1 – динамика несырьевого неэнергетического экспорта России

Fig. 1 – dynamics of Russia's non-primary non-energy exports

Источник: составлено по данным Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. URL: <https://digital.gov.ru/ru/events/52789/>

Основной проблемой для национальных производителей для выхода на международные рынки остаётся дефицит мощностей производственной и логистической инфраструктуры в странах-импортёрах. Наиболее перспективные рынки в списке «дружественных» стран являются развивающимися, и во многих еще не хватает инфраструктурных объектов для налаживания регулярных поставок в больших объемах.



Для решения этой проблемы проект «Международная кооперация и экспорт» был продлён до 2030 г. со значительными изменениями. Сейчас проект находится на стадии подготовки, но уже можно сказать, что ключевым новшеством проекта будет блок по созданию зарубежной инфраструктуры для экспорта. К 2030 г. ожидается строительство 13 объектов зарубежной инфраструктуры, основными направлениями для сотрудничества выбраны Китай, Ближний Восток, Северная Африка и Латинская Америка.¹

Стоит отметить, что реализация подобных проектов не даст видимых результатов в ближайшие 2-3 года – строительство и ввод в эксплуатацию крупных промышленных и логистических хабов будет занимать несколько лет, и успехом для инициативы будет не завершение, а активная фаза строительства 13 инфраструктурных проектов за рубежом к 2030 г. В среднесрочной перспективе стоит сосредоточиться на текущих реализуемых инфраструктурных проектах за рубежом. Основным направлением в этой сфере является строительство объектов атомной энергетики.

На текущий момент АО «Атомстройэкспорт» (дочерняя компания АО «Росатом», занимающаяся реализацией экспортных проектов) реализует 7 проектов по строительству АЭС за рубежом на общую сумму в 107,8 млрд долл.

Таблица 1

Список АЭС, строящихся АО «Атомстройэкспорт» за рубежом

Название АЭС	Страна-заказчик	Оценочная стоимость
АЭС «Аккую»	Турция	22 млрд долл.
АЭС «Куданкулам»	Индия	5,5 млрд долл.
АЭС «Пакш-2»	Венгрия	14,7 млрд долл.
АЭС «Руппур»	Бангладеш	13 млрд долл.
АЭС «Сюйдапу»	Китай	19,6 млрд долл.
АЭС «Тяньвань»	Китай	3 млрд долл.
АЭС «Аль-Дааба»	Египет	30 млрд долл.

Источник: Строящиеся АЭС. URL: <https://www.rosatom.ru/production/design/stroyashchiesya-aes/>

4 из 7 текущих объектов производятся по системе ВОО (Build-Own-Operate), которая подразумевает не только строительство и проектирование АЭС, но и дальнейшую эксплуатацию и вывод станции из эксплуатации. Реализация подобных проектов невозможна без дополнительного строительства объектов промышленной и логистической инфраструктуры. Например, для целей строительства АЭС «Аккую» на территории станции был построен грузовой терминал «Восточный». Порт был точно спроектирован и построен для приемки крупногабаритных грузов, строительных материалов и оборудования АЭС. При этом в силу своей специфики порт соответствует всем мировым требованиям в сфере безопасности и экологии, и, соответственно, был бы способен осуществлять приёмку опасных грузов.

Ограниченность терминала «Восточный» только приёмкой грузов для строительства АЭС порождает 2 проблемы в будущем:

1. После окончания основного этапа работ терминал будет работать только на приёмку топливных элементов и оборудования, необходимого для ремонта и обслуживания АЭС, что вызовет недозагрузку порта.

2. Терминал не расширяет возможности экспортного потенциала России в Турцию.

Тем не менее, подобная ограниченность терминала не несёт больших финансово-экономических потерь для России, т.к. для торговли между странами не существует значительных барьеров с точки зрения нехватки инфраструктуры:



Рис. 2. Динамика импорта транспортных услуг и общего объема экспорта между Россией и Турцией, млрд долл.

Fig. 2. Dynamics of imports of transport services and total exports between Russia and Turkey, billions of dollars.

Источник: Trade Map. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c792%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1

Россия является основным экспортером товаров для Турции, причем как совокупный объем экспорта, так и объем импорта транспортных услуг значительно увеличился за последние 5 лет. Это дает основания полагать, что мощностей логистической инфраструктуры Турции достаточно для дальнейшего развития торговли.



Однако для целей экспорта в такие страны, как Китай и Египет, которые являются одними из приоритетных направлений в рамках блока по созданию зарубежной инфраструктуры для экспорта, возможность использования данного порта в целях экспорта значительно расширила бы потенциал для экспорта российской продукции. Компания FESCO, являющаяся единственным логистическим оператором для терминала «Восточный», ежегодно перевозит до 70 тыс. фрахтовых тонн.²

Также стоит учитывать, реализация АЭС «Аккую» также предусматривает строительство сухопутных транспортных путей до ближайших турецких логистических узлов для перевозки строительных материалов. Наличие порта и сухопутных транспортных путей до него фактически является готовым полноценным транспортным коридором для российской продукции, который при этом будет использоваться только для целей строительства и эксплуатации АЭС.

Подобная схема сотрудничества для получения двойной выгоды (мгновенной – от непосредственного экспорта строительных услуг и отложенной – от появления необходимой инфраструктуры для дальнейшего развития двустороннего сотрудничества) активно применяется при реализации американских инвестиционных проектов. Одним из ключевых инструментов для реализации подобной схемы является программа «Сеть инфраструктурных транзакций и оказания помощи», запущенная в 2018 году. Основными задачами данной программы являются поддержка инфраструктурных проектов за рубежом, помощь в развитии оценочной, регулятивной и производственной базы страны-реципиента в отношении инфраструктурных проектов и дальнейшее развитие частных инвестиций в страну-реципиента на основе построенной инфраструктуры. Последний шаг является особенно важным, т.к. позволяет интегрировать собственные проекты в стране-реципиенте в общую систему двусторонних отношений между странами.

Ключевые усилия по данной инициативе сосредоточены на странах Юго-Восточной и Восточной Азии. С 2018 г. в рамках программы удалось реализовать проекты в Индонезии, Вьетнаме, Филиппинах, Бангладеш и ряде островных стран.³ Пожалуй, главным проектом с точки зрения непосредственного строительства инфраструктуры в рамках программы можно считать проект по реновации дорог в Бангладеш. Данная инициатива позволила восстановить и расширить пропускную способность логистических путей из сельских местностей Бангладеш в крупные транспортные узлы.

Помимо первичной выгоды от непосредственного участия в проекте (реконструкция финансируется за счёт кредитования Азиатским банком инфраструктурных инвестиций и Всемирным банком), США также получила долгосрочного экономического партнёра в сфере сельского хозяйства. Восстановление дорог позволило значительно повысить возможности Бангладеш в сфере экспорта продуктов питания. Одним из крупнейших бенефициаров этого стали США:



Рис. 3. Динамика товарооборота между США и Бангладеш до и после проекта по реновации сельских дорог

Fig. 3. The dynamics of trade turnover between the USA and Bangladesh before and after the rural road renovation project

Источник: Статистический портал Бюро переписи населения США. URL: <https://www.census.gov/foreign-trade/balance/c5380.html#2023>

После реновации сельских дорог импорт из Бангладеш вырос почти в 2 раза по сравнению с «доковидным» 2018 г. Значительный рост показал и экспорт, увеличившись более, чем в 2 раза за 5-летний промежуток.

Подводя итог, можно сказать, что неиспользование возможности строительства полноценных логистических коридоров в рамках строительства объектов инфраструктуры за рубежом несёт за собой 2 недостатка:

1. Неиспользование в полном объеме логистических узлов, построенных для реализации проекта по окончании основных работ по строительству инфраструктурных объектов.
2. Неиспользование возможности расширения двусторонней торговли между странами за счёт выстроенной инфраструктуры.

В рамках реализации проекта «Международная кооперация и экспорт» необходимо оценить перспективность и прибыльность субсидирования подобных возможностей для увеличения несырьевого неэнергетического экспорта.



ПРИМЕЧАНИЯ:

- ¹ Экспорту обновили задачу. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6892211>
- ² FESCO выступит единым логистическим оператором терминала «Восточный» турецкой АЭС «Аккую». URL: <https://portnews.ru/news/318140/>
- ³ Официальный сайт Правительства США. URL: <https://www.state.gov/development-finance/taf>

БИБЛИОГРАФИЯ:

1. Опубликован Паспорт национального проекта «Международная кооперация и экспорт» @@ Опубликован Pasport nacional'nogo proekta «Mezhdunarodnaya kooperaciya i e'ksport». URL: <http://government.ru/info/35564/>
2. Trade Map. URL: <https://www.trademap.org/Index.aspx>
3. Официальный сайт Правительства США @@ Oficial'ny'j sajt Pravitel'stva SShA. URL: <https://www.state.gov/>
4. Статистический портал Бюро переписи населения США @@ Statisticheskij portal Buro perepisi naseleniya SShA. URL: <https://www.census.gov/>
5. Строящиеся АЭС за рубежом @@ Stroyashhiesya AE'S za rubezhom. URL: <https://www.rosatom.ru/production/design/stroyashchiesya-aes/>
6. Грузовой терминал «Восточный» @@ Gruzovoj terminal «Vostochny'j». URL: <https://akkuu.com/ru/port>
7. Инфраструктурные проекты как фактор американо-китайской конкуренции в ИТР @@ Infrastrukturny'e proekty` kak faktor amerikano-kitajskoj konkurencii v ITR. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/asian-kaleidoscope/infrastrukturnye-proekty-kak-faktor-amerikano-kitayskoj-konkurencii-v-itr/>
8. FESCO выступит единым логистическим оператором терминала «Восточный» турецкой АЭС «Аккую» @@ FESCO vy'stupit ediny'm logisticheskim operatorom terminala «Vostochny'j» tureczkoj AE'S «Akkuu». URL: <https://portnews.ru/news/318140/>
9. Экспорту обновили задачу @@ E'ksportu obnovili zadachu. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6892211>
10. Международное агентство по ядерной энергетике Nuclear Power Reactors in the World / No 2., 2024 @@ Mezhdunarodnoe agentstvo po yadernoj e`nergetike Nuclear Power Reactors in the World / No 2, 2024

