

Сущность и роль регионального мониторинга состояния системообразующих предприятий

УДК:332; ББК:65.04; P985

DOI: 10.24412/2072-8042-2022-6-109-123

Алексей Александрович РЯБЧЕНКО,

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

*(344002 Ростов-на-Дону, Россия,
ул. Большая Садовая, д.69) – аспирант,
E-mail: ya.ya.ya.pas@mail.ru*

Аннотация

Целью данного исследования является системно-целевой анализ сущности и роли регионального мониторинга состояния системообразующих предприятий. В статье проведен анализ альтернативных определений разными авторами таких понятий, как «мониторинг», «мониторинг предприятия», «региональный мониторинг». На основании систематизации полученных данных дано авторское определение понятия «региональный мониторинг состояния системообразующего предприятия», предложены основные элементы данного мониторинга и виды мониторинга с позиции ресурсной составляющей. Охарактеризована роль данного мониторинга, которая состоит в своевременном выявлении конкретных факторов как внешней, так и внутренней среды, которые оказывают значительное как негативное, так и положительное воздействие на функционирование данных предприятий.

Ключевые слова: мониторинг, региональный мониторинг, системообразующие предприятия, этапы мониторинга, виды мониторинга, регион, ресурсы, элементы мониторинга.

The Nature and Role of Regional Monitoring of Systemically Important Companies

Alexey Alexandrovich RYABCHENKO,

*Rostov State University of Economics (RINH) (69 Bolshaya Sadovaya str.,
Rostov-on-Don, Russia, 344002) – Postgraduate student, E-mail: ya.ya.ya.pas@mail.ru*

Abstract

The paper is devoted to the target system analysis of the nature and role of regional monitoring of systemically important companies. The article analyzes alternative definitions by different authors of such concepts as “monitoring”, “enterprise monitoring”, and “regional monitoring”. Based on systematization of the data obtained, the author’s definition of the concept “regional monitoring of a systemically important company” is given; the basic elements of such monitoring and its types from the perspective of resources are proposed. The author highlights the role of regional monitoring of systemically important companies, which consists in timely detection of specific external and internal factors that have a significant negative and positive impact on the operations of these companies.

Keywords: monitoring, regional monitoring, systemically important companies, monitoring stages, types of monitoring, region, resources, monitoring elements.



В современных экономических реалиях качественный и системный анализ деятельности системообразующих предприятий становится все более востребованным и актуальным, что связано с необходимостью определения проблем в деятельности и устранения их с наименьшими потерями и затратами с целью недопущения ухудшения социально-экономического состояния и развития деструктивных процессов в регионе.

Роль мониторинга состояния системообразующих предприятий является очень важной и значимой для региона, так как позволяет провести системный анализ его состояния, выявить имеющиеся проблемы в деятельности системообразующего предприятия и в кратчайшие сроки их устранить. Так же благодаря мониторингу состояния системообразующих предприятий можно своевременно выявить конкретные факторы как внешней, так и внутренней среды, которые оказывают значительное как негативное, так и положительное воздействие на функционирование предприятия. Своевременно выявленные отклонения от нормативных показателей деятельности системообразующих предприятий, является залогом устойчивого и стабильного функционирования предприятия и как следствие способствует развитию региона.

Понятие мониторинг очень многогранно его трактуют ученые различных научных направлений, отраслей экономики и сфер деятельности. В данном исследовании трактовки понятия «мониторинг» изучены с позиции как экономических наук, так и смежных отраслей.

Проанализируем альтернативные определения понятия мониторинг разными учеными-экономистами (см. таблицу 1.).

Таблица 1

Альтернативные определения понятия «мониторинг»

№ n/n	Автор	Определение
1.	Э.Н. Рычихина ¹	Мониторинг – это система приемов, которая помогает пронаблюдать, проанализировать и оценить полученные результаты, с целью дальнейшего прогнозирования экономических и социальных процессов.
2.	А.М. Прохоров ²	Мониторинг – это процесс оценки и наблюдения за окружающей средой.
3.	А. Е. Когут, В. С. Рохчин ³	Мониторинг – это процесс наблюдения, оценки и прогнозирования деятельности в сфере экономики и социальной сфере, которые происходят на определенной территории. Основная цель деятельности системы мониторинга в работе отводится предоставлению полной, всеобъемлющей и содержательной информации о процессах, происходящих в экономической и социальной сферах.

№ n/n	Автор	Определение
4.	Т.Ф. Ефремова ⁴	Мониторинг – это непрерывное наблюдение за различными процессами явлениями для понимания и выявления их динамики и отнесения полученных результатов с нормативными или желаемыми результатами.
5.	С.А. Кузнецов ⁵	Мониторинг – это процесс непрерывных наблюдений, непрерывная оценка и в дальнейшем прогноз состояния какого-либо объекта не зависимо от отрасли или рода деятельности.
6.	Н.Ф. Реймерс ⁶	Мониторинг – это непрерывная система наблюдений и предупреждения, за деятельностью объектов хозяйствования, с целью выявления негативных последствий.
7.	Б.А. Райзберг ⁷	Мониторинг – это бесперебойное наблюдение за экономическими процессами и объектами, с целью анализа за их деятельностью, что в свою очередь является составной частью управления.
8.	Н.Ю. Масленникова, О.К. Слинкова ⁸	Мониторинг – это система, которая используется в любой управленческой деятельности. К данной системе относятся: информационная система, диагностическая система и контролирующая система.
9.	А.Н. Азрилиян ⁹	Мониторинг – это комплекс наблюдений и исследований, которые в свою очередь помогают увидеть изменения окружающей среды от жизнедеятельности человека.
10.	Э.М. Коротков ¹⁰	Мониторинг – это систематическое, постоянное наблюдение за процессами и тенденциями, для дальнейшей оценки полученных результатов.

Проанализировав альтернативные определения понятия мониторинга, представленные в таблице 1 следует отметить их неоднозначность. Как показал проведенный выше анализ определений понятия «мониторинг», по сей день нет единого подхода и мнения к данному понятию. Одним из основоположников сущности мониторинга в экономических науках считается А.А. Никонов [18, С. 155], он ввел данное понятие, где описал мониторинг как процесс наблюдения за явлениями, происходящими в социально-экономической среде, с целью дальнейшего анализа и прогнозирования полученных результатов. Взяв за основу определение А.А. Никонова, ряд ученых А. Е. Когут и В. С. Рохчин [7, С.97] расширили понятие мониторинг. Они уточнили что данные явления социальной и экономической сферы происходят в пределах определённых территорий. Данные взгляды на определение понятия «мониторинг», разделяют и другие авторы, такие как С.А. Кузнецов [3, С. 555], Э.М. Коротков [9, С.293]. С выше представленными мнениями согласна и Т.Ф. Ефремова [6, С 560], только она уточняет, что полученные результаты в кон-



це процесса мониторинга сравниваются с нормативными значениями или желаемыми результатами. Есть еще одно мнение относительно понятия мониторинга, его сторонники А.М. Прохоров [4, С. 831], Н.Ф. Реймерс [17, С. 289-290], А.Н. Азрилиян [1, С.600] считают, что процесс мониторинга – это комплексное наблюдение за происходящими процессами в окружающей среде или среде функционирования. Заслуживает так же внимания и мнение ряда экономистов относительно сущности понятия «мониторинг». Б.А. Райзберг [16, С.206], Н.Ю. Масленникова, О.К. Слинкова [12, С. 110-121] в своих работах рассматривают сущность мониторинга как одного из инструментов системы управления. Они подразумевают под мониторингом процесс наблюдения, анализа и оценки полученной информации, с дальнейшим прогнозированием результатов, что в свою очередь является частью процесса управления.

Исходя из вышеизложенного предлагается под мониторингом понимать системный процесс постоянного наблюдения за объектами экономики, текущим состоянием экономических явлений и процессов во времени, для прогноза их будущего состояния с целью снижения степени риска при принятии определенных управленческих решений субъектами мониторинга.

Процесс мониторинга представляет собой многоэтапную структуру, основные этапы которой представлены на рисунке 1.



Рис. 1. Основные этапы процесса мониторинга

Fig. 1. Main steps of the monitoring process

Источник: разработано автором

Процесс мониторинга разделен на четыре этапа. На первом этапе осуществляется организация процесса мониторинга. Проводится сбор всей необходимой материальной и технической базы, выявляется объект мониторинга, устанавлива-

ются цели и задачи мониторинга. Второй этап – это этап сбора информации. На данном этапе проводится процесс наблюдения за объектом мониторинга, с целью сбора информации для последующего анализа. Третий этап – это этап самого анализа. На данном этапе проводится анализ всей собранной информации об объекте мониторинга, проводится оценка полученных результатов с нормативными значениями. Четвертый этап – это этап непосредственно выводов. На данном этапе происходит формируются основные выводы, полученные из анализа.

Таким образом можно отметить что мониторинг – это многогранная система анализа, которая на основании определенных методов позволяет получить комплексную оценку состояния анализируемого объекта. В нашем случае это мониторинг состояния системообразующих предприятий на уровне региона.

На данный момент вопросам регионального мониторинга состояния предприятий в экономической литературе уделяется мало внимания, тем более мониторингу системообразующих предприятий. Данный мониторинг со стороны региона является необходимым, так как системообразующие предприятия являются стратегически важными для территории, где они физически находятся, и малейший сбой в работе может повлечь необратимые последствия для всего региона. Это в очередной раз доказывает значимую роль регионального мониторинга. Поэтому считаем целесообразным провести анализ теоретических основ регионального мониторинга состояния системообразующих предприятий. Для начала уточним определения понятий, таких как «региональный мониторинг» и «мониторинг предприятий».

Так, в работе А. Шишкина «Сущность, задачи и принципы мониторинга»¹¹ определение понятия регионального мониторинга дано с позиции мониторинга социально-экономических процессов, которые непосредственно происходят на территории региона. Под региональным мониторингом он понимает процесс наблюдения за деятельностью количественных и качественных изменений, которые происходят в экономической сфере региона. Но также А. Шишкин в данной работе указывает не только на экономическую сферу, но и на социальную, где предлагает вести анализ и за обществом, накапливая всю необходимую информацию для системного анализа и решения выявленных проблем в регионе.

Ряд ученых, А.П. Рвачева и О.А. Мулюкина,¹² указывают, что региональный мониторинг – это некое слежение за процессами и явлениями, которые происходят в окружающей среде определённого региона. После чего изученные процессы и явления соотносятся с нормами анализируемых показателей и делаются определённые выводы.

Заслуживает внимание мнение еще одного коллектива авторов – Е.А. Лосевская и М.В. Россинская¹³, которые рассматривают региональный мониторинг с позиции системы управления регионом. Они пишут, что региональный мониторинг – это качественно организованная система мониторинга, которая ведет наблюдение



за происходящими процессами в регионе с последующим их анализом для качественного и своевременного принятия управленческих решений.

А вот ученый В.Е. Селиверстов¹⁴ дает совершенно иное определение понятию «региональный мониторинг». Он рассматривает его как целенаправленный, организованный процесс сбора и анализа статистических показателей, информационно-аналитических данных о деятельности региона с последующей диагностикой полученных данных. В данном случае автор пишет, что данная диагностика делается с целью выявления тенденций развития и своевременного выявления проблем жизнедеятельности региона для оперативного решения возникших проблем.

Приведенные выше определения позволяют констатировать тот факт, что региональный мониторинг по сей день изучен не в полной мере и не сделан акцент на системообразующие предприятия. Так, систематизировав полученные данные, нами предложено свое видение определения понятия регионального мониторинга. Региональный мониторинг – это структурированный процесс наблюдения, сбора информации и последующего анализа, состоящая из набора определённых инструментов мониторинга, которая позволяет в определенные сроки и по заданным параметрам оценить жизнедеятельность региона, выявить факторы негативного влияния и своевременно предложить пути решения выявленных проблем.

Проанализируем альтернативные определения понятия «мониторинг предприятия».

Так И.И. Елисеева¹⁵ в своем труде под мониторингом предприятий понимает непрерывное наблюдение за деятельностью предприятия. Наблюдение, по ее мнению, производится за его экономическими, инвестиционными, финансовыми показателями и последующим их анализом.

Н.Г. Донилочкина¹⁶ под мониторингом предприятий понимает некий процесс отслеживания или наблюдения, за процессами, происходящими в пределах предприятия в текущий момент времени. Она пишет, что в этот период формируются оперативные отчеты о проведенной работе на предприятии в короткие сроки, и проводится анализ факта с планами.

Ряд авторов М.А. Солдатов, Л.Е. Лазаренко, О.А. Степанова¹⁷ под мониторингом предприятия понимают инструмент, который помогает связать реальный сектор экономики и банковскую систему и который предлагает пути воздействия на предприятия в соответствии с денежно-кредитной политикой государства.

Экономист Е.С. Масалитина¹⁸ также уделила внимание мониторингу на промышленных предприятиях. Она рассмотрела мониторинг как систему, которая непрерывно собирает и оценивает экономические показатели деятельности предприятия на всех стадиях производства, для контроля за соблюдением поставленных задач. Так же она отмечает, что все полученные результаты помогают принять эффективное управленческое решение в процессе жизнедеятельности предприятия.

Таким образом проведенный анализ литературы относительно понятия «мониторинг предприятия» позволил нам уточнить определение данного понятия. Мониторинг предприятия – это систематический, качественно структурированный процесс наблюдения и сбора информации за финансовой, экономической и организационной деятельностью предприятия, для последующего анализа и оценки текущего его состояния, с целью выявления проблем и своевременного их устранения с наименьшими затратами для предприятия. Данный мониторинг осуществляется для того, чтобы владельцы предприятия и заинтересованные лица могли видеть текущее состояние предприятия, для принятия верных управленческих решений. Данная процедура очень важна для крупных предприятий, тем более системообразующих. Своевременное выявление проблем в деятельности системообразующих предприятий может спасти их от множества проблем: банкротства, сбоя процесса производства, процессов управления и др.

Проведем краткий анализ системообразующих предприятий и проведем анализ деятельности. На 03.12.2020 г. в РФ зафиксировано 1392 предприятия как системообразующие. При этом многие из них полноценно принадлежат или государству, или российским предпринимателям¹⁹. Публичное акционерное общество «Сбербанк России» относится к крупнейшим банкам Российской Федерации и СНГ, активы которого составляют более четверти банковской системы страны (27%), а доля в совокупном банковском капитале находится на уровне 26%. Сбербанк обслуживает более 100 млн физических лиц и приблизительно 1 млн юридических лиц в 20 странах мира. По результатам финансовой деятельности, опубликованных на официальном сайте «Сбербанка», можно сделать вывод, что банк как системообразующее предприятие активно развивается, так как к концу 2021 г. размер активов увеличился до 38 трлн рублей (на 15% больше), чистая прибыль по РСБУ в 1,7 раза относительно 2020-го, до 1,24 трлн рублей. «Сбербанк» выдал корпоративным клиентам кредитов на 14,4 трлн рублей. Заняли у банка 5,9 трлн рублей, что в 1,4 раза больше, чем в 2020 году. Государственные и собственные льготные программы существенно повысили доступность ипотеки для населения и способствовали рекордному росту ипотечного портфеля на 29%. При этом в период пандемии Covid-19 в 2020 г. «Сбербанк» оказывал помощь многим системообразующим предприятиям РФ, выдавая кредиты по ставке не более 5% до одного года²⁰.

Таким образом проведенный выше анализ теоретических основ мониторинга, а в частности регионального мониторинга и мониторинга предприятий, позволяет нам дать определение понятию «Региональный мониторинг состояния системообразующих предприятий». Так, региональный мониторинг состояния системообразующих предприятий (РМССП) – это многоэтапный процесс сбора и обработки полученной информации о деятельности системообразующего предприятия в определенном временном интервале с помощью различного рода коэффициентов,



методов и инструментов, в условиях высокой динамики изменения внутренней и внешней среды, с целью своевременного выявления проблем в деятельности предприятия и качественного анализа факторов, влияющих на его работу, для дальнейшей нормализации и стабилизации состояния системообразующих предприятий.

Основные составляющие сущности регионального мониторинга системообразующих предприятий представлены на рисунке 2.

Рассмотрев базовые элементы сущности понятия регионального мониторинга состояния системообразующих предприятий, следует уточнить некоторые нюансы. Из рисунка 2 видно, что региональный мониторинг состояния системообразующих предприятий – многогранная и сложная структура, которая состоит из своих целей, объектов, субъектов, функций и направлений мониторинга. Каждый элемент данной системы является важным и значимым для всего процесса мониторинга.

Целью данного процесса является получение качественной и достоверной информации для проведения анализа состояния системообразующих предприятий и в случае выявления проблем своевременной их ликвидации с наименьшими затратами.

В данной схеме указаны базовые задачи сущности мониторинга, именно: наблюдение за показателями деятельности предприятия; своевременное выявление отклонений значений фактических показателей от плановых и нормативных; определение причин этих отклонений и факторов, оказывающих наиболее значительное влияние на их формирование; выявление проблем в деятельности системообразующих предприятий и разработка предложений по их устранению.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ МОНИТОРИНГ СОСТОЯНИЯ СИСТЕМООБРАЗУЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ
<p>Цель</p> <p>получение информации о деятельности системообразующих предприятий для выявления проблем и своевременно их устранения</p>
<p>Задачи</p> <ul style="list-style-type: none">– наблюдение за показателями деятельности предприятия;– своевременное выявление отклонений значений фактических показателей от плановых и нормативных;– определение причин этих отклонений и факторов, оказывающих наиболее значительное влияние на их формирование;– выявление проблем в деятельности системообразующих предприятий и разработка предложений по их устранению
<p>Объект</p> <p>системообразующее предприятие</p>
<p>Субъект</p> <p>органы власти, частные инвесторы, региональные аудиторские организации и др.</p>
<p>Функции</p> <ul style="list-style-type: none">– превентивная - выявление и предупреждении проблем в деятельности системообразующих предприятия,– контрольная - мониторинг результатов деятельности системообразующих предприятий с целью оценки их соответствия их нормативным значениям.
<p>Направления мониторинга</p> <ul style="list-style-type: none">– мониторинг структурно-функциональной сферы;– мониторинг экономической, социальной и политической сферы региона;– мониторинг инвестиционной привлекательности региона;– мониторинг коммуникационно-информационной сферы;– мониторинг административно-управленческой сферы;– мониторинг производственной сферы;– мониторинг технико-технологической сферы;– мониторинг финансовой сферы и др.

Рис. 2. Базовые элементы сущности регионального мониторинга системообразующих предприятий

Fig. 2. Basic elements of the essence of regional monitoring of systemically important enterprises

Источник: разработано автором



Субъектами данной системы выступают: собственник предприятия, органы власти, заинтересованные лица в деятельности системообразующих предприятий.

Объектами является деятельность системообразующих предприятий.

В данном процессе мониторинга выделены две функции, которые считает наиболее уместны в данном случае:

- превентивная – выявление и предупреждение проблем в деятельности системообразующих предприятия;
- контрольная – мониторинг результатов деятельности системообразующих предприятий с целью оценки их соответствия их нормативным значениям.

Одним из основных звеньев в региональном мониторинге состояния системообразующих предприятий являются направления используемого мониторинга. Данные направления мониторинга разделены по группам с позиции ресурсной составляющей. В данном исследовании ресурсы были разделены на организационные и экономические. Именно эти две группы объединяют в себе основные сферы деятельности системообразующих предприятий. Таким образом организационные ресурсы включают в себя:

- Структурно-функциональные ресурсы – это комплекс ресурсов, которые включают организационную структуру предприятия, централизацию и децентрализацию функций управления, работников управленческого труда.
- Коммуникационные ресурсы – это совокупность взаимосвязанных коммуникаций, которые появляются в процессе жизнедеятельности предприятия, с целью своевременного получения достоверной информации для формирования и утверждения эффективных управленческих решений. Другими словами, это своего рода информационные пути, которые способствуют своевременному информированию различных структур, работников на разных уровнях и отделах предприятия, о том, что происходит на их участке работы.
- Административно-управленческие ресурсы – это совокупность кадровых, функциональных и административно-управленческих ресурсов, рациональное использование которых способствует осуществлению действий, направленных на усиление возможностей и функциональное содержание структурных подразделений предприятия, для достижения текущих и стратегических целей.

Экономические ресурсы включают в себя:

- Техничко-технологические ресурсы – это с технической точки зрения количественные и качественные характеристики средств труда, соотношение активной и пассивной части производственных запасов, незавершенное производство, расходы будущих периодов. С технологической точки зрения это показатели уровня прогрессивности применяемых технологий производства товаров, работ и услуг, что характеризуется показателями ресурсоемкости и качества производимой продукции.

- Рыночные ресурсы – подразумевают совокупность ресурсов, которые характеризуют объем сбыта и товарооборота, конкурентоспособность и маркетинговые затраты на предприятии. Таким образом данные ресурсы показывают, насколько эффективна маркетинговая политика на предприятии и насколько эффективны объемы реализации товаров и общий товарооборот на предприятии, для бесперебойного его функционирования.
- Финансовые ресурсы – это подвижные ресурсы предприятия, совокупность всех денежных средств, которыми распоряжается предприятие. Данные ресурсы формируются за счет деятельности предприятия, в частности изготовление и продажа товаров, оказания услуг, инвестирования свободных денежных средств, с целью обеспечения бесперебойной работы текущей и инвестиционной деятельности предприятия, для достижения устойчивости и независимости.

Проанализировав ресурсы системообразующих предприятий, можно выделить основные направления регионального мониторинга системообразующих предприятий: мониторинг структурно-функциональной сферы; мониторинг экономической, социальной и политической сферы региона; мониторинг инвестиционной привлекательности региона; мониторинг конкурентной среды предприятия; мониторинг развития инфраструктуры региона; мониторинг коммуникационно-информационной сферы; мониторинг административно-управленческой сферы; мониторинг производственной сферы; мониторинг технико-технологической сферы; мониторинг финансовой сферы и др.

Следовательно, доказано, что сущность регионального мониторинга состояния системообразующих предприятий является многогранной.

Таким образом, обобщая вышесказанное нужно отметить что процесс мониторинга как инструмента управления в экономике появился не так давно, но успел зарекомендовать себя как качественный инструмент. Мониторинг используют во многих областях науки, так же к мониторингу прибегают и специалисты из различных сфер деятельности, что в очередной раз подтверждает его популярность. Так же в ходе исследования было выявлено, что роль регионального мониторинга состояния системообразующих предприятий очень значимая для региона и самого предприятия. Так как это постоянный процесс наблюдения, который позволяет своевременно выявить конструктивные и деструктивные процессы внешней и внутренней среды, влияющих на функционирование предприятий и региона, и устранение их с наименьшими затратами.



ПРИМЕЧАНИЯ:

- ¹ Рычихина, Э.Н. Мониторинг в исследовании системы управления образовательным учреждением / Э.Н. Рычихина / В сб.: Материалы V педагогических чтений «Гуманизация образования. XXI век». - Сыктывкар: Изд-во КРИОиПК, 2003. С.155
- ² Большой энциклопедический словарь / гл. ред. А. М. Прохоров. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Большая Российская энциклопедия; Санкт-Петербург: Норинт, 1997, 1999, 2001, 2004. – 1456 с.: ил. – ISBN 5-85270-160-2. – ISBN 5-7711-0004-8. С.831
- ³ Когут, А.Е. Информационные основы регионального социально-экономического мониторинга / А.Е. Когут, В.С. Рохчин. - СПб.: ИСЭП РАН, 1995. С. 97
- ⁴ Ефремова Т. Ф. Новый словарь русского языка. Толково-словообразовательный. – М.: Русский язык, 2000. С. 560
- ⁵ Большой толковый словарь русского языка / сост. и гл. ред. С. А. Кузнецов; РАН, Ин-т лингвист. исслед. – Санкт-Петербург: Норинт, 1998. – 1535 с. – ISBN 5-7711-0015-3. С.555
- ⁶ Реймерс Н.Ф. Природопользование: Словарь-справочник М., 1990. С. 289-290
- ⁷ Райзберг Б.А. Современный экономический словарь / Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2017. С.206
- ⁸ Масленникова Надежда Юрьевна, Слинкова Ольга Константиновна Понятие и сущность мониторинга с позиции системного подхода // Science Time. 2014. №6 (6). С.110-121 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-monitoringa-s-pozitsii-sistemnogo-podhoda>
- ⁹ Азрилиян А.Н. Большой экономический словарь / А.Н. Азрилиян - 7-е изд., доп. - М.: Институт новой экономики, 2010. С. 600
- ¹⁰ Коротков Э. М. Управление производственным развитием предприятия // ТДР. 2011. №8. С. 293 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-proizvodstvennym-razvitiem-predpriyatiya>
- ¹¹ Шишкина А.И. Сущность, задачи и принципы мониторинга социально-экономических процессов в регионе // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2004. - №1 (19). С. 16-30
- ¹² Мониторинг среды обитания: методические указания к практическим занятиям / М-во образования и науки Рос. Федерации, Волгогр. гос. архит.-строит. ун-т; сост. А. П. Рвачёва, О. А. Мулюкина. – Электронные текстовые и графические данные. – Волгоград: ВолГАСУ, – Электронное издание сетевого распространения. 2016, С. 8-9 - https://vgasu.ru/attachments/oi_rvacheva_01.pdf
- ¹³ Лосевская Елена Александровна, Россинская Марина Васильевна Мониторинг как инструмент регулирования устойчивого развития региона // ИВД. 2012. №2. С. 555-560 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/monitoring-kak-instrument-regulirovaniya-ustoychivogo-razvitiya-regiona>
- ¹⁴ Селиверстов, В. Е. Региональный мониторинг как информационно-управленческая основа региональной политики и стратегического планирования / В. Е. Селиверстов // Регион: Экономика и Социология. – 2010. – № 2. С. 35
- ¹⁵ Елисеева Вера Сергеевна Мониторинг в сфере национальной безопасности Российской Федерации // Юридическая наука и практика: Вестник Нижегородской акаде-

мии МВД России. 2016. №2 (34). С. 273-278 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/monitoring-v-sfere-natsionalnoy-bezopasnosti-rossiyskoj-federatsii>

¹⁶ Контроллинг как инструмент управления предприятием / Под ред. Н.Г. Данилочкиной. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 2008. С. 19

¹⁷ Солдатова М.А., Лазаренко Л.Е., Степанова О.А. Мониторинг деятельности промышленных предприятий на современном этапе // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 2 (часть 11). С.2432-2435 URL: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=37462>

¹⁸ Масалитина Е.С. Экономический мониторинг в стратегическом управлении промышленным предприятием: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Дальневост. гос. ун-т путей сообщ. - Хабаровск, 2007. С. 10-11

¹⁹ Мишустин порекомендовал провести в регионах мониторинг системообразующих организаций - «Рамблер» от 09.04.2020 – URL: https://news.rambler.ru/other/43990895/?utm_content=news_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink

²⁰ Финансовые результаты ПАО Сбербанк по итогам 2021 года URL: <https://press.sber.ru/publications/finansovye-rezultaty-pao-sberbank-po-itogam-2021-goda-bez-ucheta-sobyitii-posle-otchetnoi-daty-po-rossiiskim-pravilam-bukhgalterskogo-ucheta-nekonsolidirovannyye-dannye>

БИБЛИОГРАФИЯ:

1. Азрилиян А.Н. Большой экономический словарь - 7-е изд., доп. - М.: Институт новой экономики, 2010. - 510 с. @@ Azriliyan A.N. Bol'shoj e'konomicheskij slovar' - 7-e izd., dop. - M.: Institut novoj e'konomiki, 2010. - 510 s.
2. Бетина С.А. Применение разных видов мониторинга в управлении региональным развитием. Актуальные вопросы экономических наук. 2009. №4-1 @@ Betina S.A. Primenenie razny'x vidov monitoringa v upravlenii regional'ny'm razvitiem. Aktual'ny'e voprosy' e'konomicheskix nauk. 2009. №4-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-raznyh-vidov-monitoringa-v-upravlenii-regionalnym-razvitiem> (дата обращения: 22.03.2022).
3. Большой толковый словарь русского языка / сост. и гл. ред. С. А. Кузнецов; РАН, Ин-т лингвист. исслед. – Санкт-Петербург: Норинт, 1998. – 1535 с. @@ Bol'shoj tolkovy'j slovar' russkogo yazy'ka / sost. i gl. red. S. A. Kuznecov; RAN, In-t lingvist. issled. – Sankt-Peterburg: Norint, 1998. – 1535 s. – ISBN 5-7711-0015-3.
4. Большой энциклопедический словарь / гл. ред. А. М. Прохоров. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Большая Российская энциклопедия; Санкт-Петербург: Норинт, 1997, 1999, 2001, 2004. – 1456 с. @@ Bol'shoj e'nciklopedicheskij slovar' / gl. red. A. M. Proxorov. – 2-e izd., pererab. i dop. – Moskva: Bol'shaya Rossijskaya e'nciklopediya; Sankt-Peterburg: Norint, 1997, 1999, 2001, 2004. – 1456 s.: ил. – ISBN 5-85270-160-2. – ISBN 5-7711-0004-8.
5. Елисеева В.С. Мониторинг в сфере национальной безопасности Российской Федерации // Юридическая наука и практика: Вестник Нижегородской академии МВД России. 2016. №2 (34) @@ Eliseeva V.S. Monitoring v sfere nacional'noj bezopasnosti Rossijskoj Federacii // Yuridicheskaya nauka i praktika: Vestnik Nizhegorodskoj akademii



- MVD Rossii. 2016. №2 (34). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/monitoring-v-sferenatsionalnoy-bezopasnosti-rossiyskoj-federatsii> (дата обращения: 08.04.2022).
6. Ефремова Т. Ф. Новый словарь русского языка. Толково-словообразовательный. – М.: Русский язык, 2000. – 1084 с. @@ Efremova T. F. Novy`j slovar` russkogo yazy`ka. Tolkovo-slovoobrazovatel`ny`j. – М.: Russkij yazy`k, 2000. – 1084 s.
 7. Когут, А.Е. Информационные основы регионального социально-экономического мониторинга / А.Е. Когут, В.С. Рохчин. - СПб.: ИСЭП РАН, 1995. - 141 с. @@ Kogut, A.E. Informacionny`e osnovy` regional`nogo social`no-e`konomicheskogo monitoringa / A.E. Kogut, V.S. Roxchin. - SPb.: ISE`P RAN, 1995. - 141 s.
 8. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Под ред. Н.Г. Данилочкиной. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 2008. – 279 с. @@ Kontrolling kak instrument upravleniya predpriyatiem / Pod red. N.G. Danilochkinoj. – М.: Audit, YuNITI, 2008. – 279 s.
 9. Коротков Э. М. Управление производственным развитием предприятия // ТДР. 2011. №8 @@ Korotkov E`. M. Upravlenie proizvodstvenny`m razvitiem predpriyatiya // TDR. 2011. №8. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-proizvodstvennym-razvitiem-predpriyatiya> (дата обращения: 08.04.2022)
 10. Лосевская Е.А., Россинская М. В. Мониторинг как инструмент регулирования устойчивого развития региона // ИВД. 2012. №2 @@ Losevskaya E.A., Rossinskaya M. V. Monitoring kak instrument regulirovaniya ustojchivogo razvitiya regiona // IVD. 2012. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/monitoring-kak-instrument-regulirovaniya-ustoychivogo-razvitiya-regiona> (дата обращения: 09.04.2022).
 11. Масалитина Е.С. Экономический мониторинг в стратегическом управлении промышленным предприятием: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Дальневост. гос. ун-т путей сообщ. - Хабаровск, 2007. - 23 с. @@ Masalitina E.S. E`konomicheskij monitoring v strategicheskom upravlenii promy`shlenny`m predpriyatiem: avtoref. dis. ... kand. e`kon. nauk: 08.00.05 / Dal`nevost. gos. un-t putej soobshh. - Xabarovsk, 2007. - 23 s.
 12. Масленникова Н.Ю., Слинкова О.К. Понятие и сущность мониторинга с позиции системного подхода // Science Time. 2014. №6 (6) @@ Maslennikova N.Yu., Slinkova O.K. Ponyatie i sushhnost` monitoringa s pozicii sistemnogo podxoda // Science Time. 2014. №6 (6). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-monitoringa-s-pozitsii-sistemnogo-podhoda> (дата обращения: 08.04.2022).
 13. Мишустин порекомендовал провести в регионах мониторинг системообразующих организаций - «Рамблер» от 09.04.2020 @@ Mishustin porekomendoval provesti v regionax monitoring sistemoobrazuyushhix organizacij - «Rambler» ot 09.04.2020 – URL: https://news.rambler.ru/other/43990895/?utm_content=news_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink (дата обращения 08.04.2022)
 14. Мониторинг среды обитания: методические указания к практическим занятиям / М-во образования и науки Рос. Федерации, Волгогр. гос. архит.-строит. ун-т; сост. А. П. Рвачёва, О. А. Мulyukina. – Электронные текстовые и графические данные. – Волгоград: ВолгГАСУ, 2016 – Электронное издание сетевого распространения @@ Monitoring sredy` obitaniya: metodicheskie ukazaniya k prakticheskim zanyatiyam / M-vo obrazovaniya i nauki Ros. Federacii, Volgogr. gos. arhit.-stroit. un-t; sost. A. P. Rvachyova, O. A. Mulyukina. – E`lektronny`e tekstovy`e i graficheskie danny`e. –

- Volgograd: VolgGASU, 2016 – E`lektronnoe izdanie setevogo rasprostraneniya. – https://vgasu.ru/attachments/oi_rvacheva_01.pdf
15. Порядок проведения мониторинга финансово-экономического состояния системообразующих организаций российской экономики. Приказ Министерства экономического развития Российской Федерации от 04.04.2020 № 207 @@ Poryadok provedeniya monitoringa finansovo-e`konomicheskogo sostoyaniya sistemoobrazuyushhix organizacij rossijskoj e`konomiki. Prikaz Ministerstva e`konomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii ot 04.04.2020 № 207 – URL:<https://docs.cntd.ru/document/564802441> (дата обращения: 08.04.2022)
 16. Райзберг Б.А. Современный экономический словарь / Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 512 с. @@ Rajzberg B.A. Sovremenny`j e`konomicheskij slovar` / B.A. Rajzberg, L.Sh. Lozovskij, E.B. Starodubceva. - 6-e izd., pererab. i dop. - M.: INFRA-M, 2017. - 512 s.
 17. Реймерс Н.Ф. Природопользование: Словарь-справочник - М., 1990. – 634 с.@@ Rejmers N.F. Prirodopol`zovanie: Slovar`-spravochnik - M., 1990. – 634 s.
 18. Рычихина, Э.Н Мониторинг в исследовании системы управления образовательным учреждением / В сб.: Материалы V педагогических чтений «Гуманизация образования. XXI век». - Сыктывкар: Изд-во КРИОиПК, 2003. 0,4 п.л. @@ Ry`chixina, E`.N Monitoring v issledovanii sistemy` upravleniya obrazovatel`ny`m uchrezhdeniem / V sb.: Materialy` V pedagogicheskix chtenij «Gumanizaciya obrazovaniya. XXI vek». - Sy`kty`vkar: Izd-vo KRIOiPK, 2003. 0,4 p.l.
 19. Селиверстов, В. Е. Региональный мониторинг как информационно-управленческая основа региональной политики и стратегического планирования. Регион: Экономика и Социология. – 2010. – № 2. – 302 с. @@ Seliverstov, V. E. Regional`ny`j monitoring kak informacionno-upravlencheskaya osnova regional`noj politiki i strategicheskogo planirovaniya. Region: E`konomika i Sociologiya. – 2010. – № 2. – 302 s.
 20. Солдатова М.А., Лазаренко Л.Е., Степанова О.А. Мониторинг деятельности промышленных предприятий на современном этапе. Фундаментальные исследования. – 2015. – № 2, часть 11 @@ Soldatova M.A., Lazarenko L.E., Stepanova O.A. Monitoring deyatel`nosti promy`shlenny`x predpriyatij na sovremennom e`tape. Fundamental`ny`e issledovaniya. – 2015. – № 2, chast` 11. URL: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=37462> (дата обращения: 03.04.2022).
 21. Финансовые результаты ПАО Сбербанк по итогам 2021 года @@ Finansovy`e ruz`taty` PAO Sberbank po itogam 2021 goda - URL: <https://press.sber.ru/publications/finansovye-rezultaty-pao-sberbank-po-itogam-2021-goda-bez-ucheta-sobytii-posle-otchetnoi-daty-po-rossiiskim-pravilam-bukhgalterskogo-ucheta-nekonsolidirovannye-dannye> (дата обращения 08.04.2022г.)
 22. Шишкина А.И. Сущность, задачи и принципы мониторинга социально-экономических процессов в регионе. Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2004. - №1 (19). – 320 с. @@ Shishkina A.I. Sushhnost`, zadachi i principy` monitoringa social`no-e`konomicheskix processov v regione. E`konomika Severo-Zapada: problemy` i perspektivy` razvitiya. – 2004. - №1 (19). – 320 s.

