

## Лизинг как форма коммерческой деятельности

**Карен Геворкович СУСАНЯН,**

*кандидат экономических наук, доцент, Всероссийская академия  
внешней торговли (119285, Москва, ул. Пудовкина, 4А),  
кафедра технологии внешнеторговых сделок - профессор,  
тел.: (499) 147-94-37*

УДК 339.18

ББК 65.428

С-904

### Аннотация

В статье рассматриваются различные формы лизинга как инструмента поддержки реального сектора экономики России. Автор рассматривает сложные многоступенчатые формы лизинга как перспективной формы сотрудничества с зарубежными поставщиками оборудования. Общей рекомендацией российским предприятиям автор выдвигает необходимость выбирать формы внешнеэкономических и торговых отношений, где целеполагание контрагента из-за рубежа в значительной степени соответствует устремлениям российского участника, по существенным условиям сделок, в том числе в сфере ценообразования. Сделано предложение организовать прямое государственное лизинговое финансирование капитальных вложений в критические отрасли российской экономики.

**Ключевые слова:** Государственное кредитование, лизинговое финансирование, капитальные вложения, критические отрасли для российской экономики, многоступенчатые лизинговые сделки, лизинг, лизинг финансовый, многоступенчатые сложные лизинговые сделки, лизинг (акционерный) групповой, возвратный лизинг, контрактный наем, компенсационный лизинг.

## Leasing as a form of commercial activity

**Karen Gevorkovich SUSANYAN,**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Russian Foreign Trade Academy (119285,  
Moscow, Pudovkina, 4A), Department of foreign trade and international transactions - Professor,  
Phone: 8(499) 147-94-37*

### Abstract

In the article, various forms of leasing are considered as instruments for supporting manufacturing industries of the Russian economy. The author pays special attention to complex multi-stage lease transactions as promising co-operation forms with foreign counterparts



suppliers of equipment. The author suggests that Russian enterprises engaged in foreign trade and investment should choose such forms and methods of cooperation where foreign partner's targets and motivation on major issues, including pricing, are similar to those of Russian firms. The author proposes to establish a special anti-crisis buffer fund for providing direct state-syndicated lease finance of capital investment into vital industries of the Russian economy via multi-stage lease transactions.

**Keywords:** direct state-syndicated loans and lease finance, capital investment into vital industries of the Russian economy via multi-stage lease transactions, leasing, financial lease, complex multi-stage lease transactions, multi-lessor (equity) lease, sale and lease-back, hire-purchase, compensation lease agreement.

Лизинг – это один из продвинутых инструментов получения оборудования и средство совершенствования производства, роста его рентабельности с относительно небольшими разовыми капитальными затратами. Будучи весьма популярным в мире источником обновления основных фондов, особенно малыми и средними фирмами, лизинг в то же время обширно используется и фирмами крупного бизнеса. Для последних, с одной стороны, это форма финансирования и продвижения на рынке производимых машин и другой капиталоемкой продукции, с другой – способ финансирования собственных инвестиций.

Сегодня многие российские предприятия малого бизнеса, да и многие крупные фирмы, сталкиваются с проблемой нехватки средств. Это тормозит развитие предприятий: как в смысле обновления основных фондов, так и в плане возможностей кредитовать покупателей. По мнению экспертов, одной из важных причин экономической стагнации в ближайшей перспективе будет резкое выбытие из строя значительной части элементов основного капитала. Конечно, в определенной степени можно рассчитывать на незначительный экономический подъем за счет лучшего использования имеющихся основных фондов и некоторого увеличения занятости.

Сегодня благоприятствующего фактора высоких и поступательно растущих мировых цен на энергоносители нет. При этом для поддержания экономического роста требуется существенное увеличение капитальных вложений в основные фонды. В новых условиях представляется насущным использовать валютоэкономные<sup>1</sup> инструменты финансирования основных фондов. Среди них особое место может занять лизинг. Кроме развитых стран Запада, отношения с которыми в настоящее время осложнены действием санкций, интерес представляет группа стран БРИК, новые индустриальные страны (НИС) и др.

В случае грамотной организации инфраструктуры финансирования инвестиций и продаж лизинг может приобрести ключевое значение как источник капитальных вложений в основные фонды. Для отечественных предприятий это означает новое



направление привлечения крупномасштабных инвестиций через схемы финансового лизинга.

При этом российским предприятиям в переговорах с крупными компаниями стран-партнеров определенное внимание следует уделять привлечению капитала из-за рубежа в сложных, комбинированных формах лизинга. Сложные формы лизинговых контрактов дают возможность построения комбинированных сделок, высоко адаптированных к специфике партнеров и позволяющих зарубежному партнеру уменьшить финансовые риски через установление разумного контроля за коммерческой деятельностью партнера-лизингополучателя.

Конечно, ситуация с международным финансированием российских проектов осложнена в связи с введением некоторыми странами Запада антироссийских санкций. Однако в качестве компенсирующих мер, можно использовать более гибкие формы привлечения крупных компаний-партнеров, управляя фактором доступа на российский рынок, а также привлекая инвестиции через страны-партнеры, включая страны БРИКС, некоторые государства Юго-Восточной Азии и др.

В определенных условиях видится целесообразным опробовать поддержание механизмов *прямого государственного кредитования в сочетании с лизинговым финансированием*, жестко привязанным к конкретным производственным программам. В нашей стране это могут быть программы инновационного развития. Схожая политика проводится в Китае, где государством выделяются крупные ассигнования на развитие объектов современной инфраструктуры, продвинутого сельского хозяйства, IT технологий.

От простых форм лизинга к сложным.

На сегодня в мире действует мощный рынок лизинговых услуг, который по темпам развития опережает многие секторы экономики развитых и развивающихся стран. В разных странах лизинг регулируется множеством определений. Нормативные акты разнятся по странам. Интерес представляет определение ЕЭК ООН. По определению под лизингом понимается аренда основных средств для их потребления в производственных целях компанией-арендатором. При этом имущество покупается лизингодателем, при чем он сохраняет собственность на него на всем протяжении срока сделки.

В настоящее время в России идет подготовка к реструктуризации лизинговой отрасли. Предполагается придать отрасли большую транспарентность, перевести финансовую отчетность компаний лизингодателей на Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО) – т.е. готовится переход на документы, регламентирующие подготовку финансовой отчетности, понятной для внешних (зарубежных) пользователей при принятии инвестиционных решений, включая лизинг. Однако это зачастую коснется только крупным лизинговым компаниям на российском рынке, что усугубит проблему монополизации российского рынка лизинговых услуг.

С другой стороны, предполагается резко увеличить требования для лизингодателей по резервированию собственного капитала, что опять же само по себе вещь позитивная, однако опять же ведущая к потере конкурентной среды и резкому уменьшению числа лизингодателей на российском рынке. Предполагается также российским фирмам-лизингодателям объединиться в т.н. СПО (саморегулируемые организации) для централизации отчетности, разработки методик управления, включая определение уровней лизинговых платежей и пр. что, по-видимому, усилит бюрократическую составляющую лизинговой отрасли, сделает лизинг более дорогим, менее гибким, трудно-адаптируемым к потребностям конкретных участников рынка.

Вероятно, для установления устойчивой системы потребуются институциональные изменения и создание специализированных структур государственно-частного партнерства в сфере лизингового финансирования, либо разработка системы гарантирования крупных транзакций с участием иностранного капитала в приоритетных сферах экономики России. Несовершенство на сегодня институциональной структуры, громоздкость законодательства и гражданско-правового регулирования потребуют от российских участников рынка гибкости, умения приспособливаться, компенсировать недостатки регулирования через изощренность контрактации, требующей, как правило, комбинативного подхода, т.е. заключение многоступенчатых сделок, объединенных в рамках коммерческой целесообразности с использованием нескольких инструментов.

Для коммерчески успешного применения сложных лизинговых схем лучше, чтобы российское законодательство в сфере лизинга было адаптировано к международной практике, причем не только в сфере лизингового законодательства, но и в области регулирования амортизации основных фондов, гражданско-правового регулирования, стандартов бухучета, отчетности и контроля.

### **ВЫВОДЫ**

1. В специфических современных условиях, связанных с необходимостью изыскивать новые формы привлечения капитала в экономике России международный лизинг может стать весьма выгодным инструментом привлечения инвестиций и через него, требуемых средств, технологий и ноу-хау с относительно небольшими разовыми затратами.

2. Широкий спектр разновидностей лизинговых схем, специфика которых конкретизируется под требуемые условия, делает целесообразным заключать многоступенчатые транзакции, адаптированные к имеющимся потребностям и возможностям.

3. Лизинговые схемы могут с успехом применяться как при ввозе требуемого оборудования, так и при поставках за рубеж отечественной продукции машиностроительного комплекса.



### ПРИМЕЧАНИЯ:

<sup>1</sup> Термин «валютэкономный» подразумевает «не требующий разовых крупных финансовых вложений в иностранной валюте» и может быть распространен, как в данном контексте, на формы приобретения основных фондов из-за рубежа с минимумом разовых первоначальных затрат (например: лизинг, СП, факторинг, форфейтинг), так и на валютозамещающие формы приобретения, такие как совокупность форм встречной торговли.

### БИБЛИОГРАФИЯ:

Васильев Н.М. Лизинг: организация, нормативно-правовая основа, развитие / Н.М. Васильев, С.Н. Катырин. - Мн.: «ДеКА», 2014. – 458 с.

Кабатова Е.В. Лизинг: правовое регулирование, практика. - М.: ИНФРА-М, 2015. – 204 с.

«Лизингу меняют правила» - [www.rbcplus.ru](http://www.rbcplus.ru) (эл. ресурс, дата обращения 7.02.2018)

Федеральный закон от 29 октября 1998 г. N 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)» (с изм. и доп.)

Федеральный закон от 8 февраля 1998 г. N 16-ФЗ «О присоединении Российской Федерации к Конвенции УНИДРУА о международном финансовом лизинге»

### BIBLIOGRAFIYA:

Vasil'ev, N.M. Lizing: organizaciya, normativno-pravovaya osnova, razvitie / N.M. Vasil'ev, S.N. Katyrin. - Mn.: «DeKA», 2014. – 458 s.

Kabatova E.V. Lizing: pravovoe regulirovanie, praktika. - M.: INFRA-M, 2015. – 204 s.

«Lizingu menyayut pravila» - [www.rbcplus.ru](http://www.rbcplus.ru) (ehl. resurs, data obrashcheniya 7.02.2018)

Federal'nyj zakon ot 29 oktyabrya 1998 g. N 164-FZ «O finansovoj arende (lizinge)» (s izm. i dop.)

Federal'nyj zakon ot 8 fevralya 1998 g. N 16-FZ «O prisoedinenii Rossijskoj Federacii k Konvencii UNIDRUA o mezhdunarodnom finansovom lizinge»

