

## Особенности экспорта строительных услуг РФ в условиях санкционного давления

*Степан Олегович ТАНГАНОВ,*  
Всероссийская академия внешней торговли  
(119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А),  
кафедра международной торговли и внешней  
торговли РФ – аспирант,  
e-mail: tanganov2016@yandex.ru

УДК:339.564:338.46; ББК: 65.428; Т18  
DOI: 10.24412/2072-8042-2023-8-110-117

### Аннотация

В статье анализируется текущее положение внешней торговли РФ в сфере строительных услуг. Автор исследует государственные стратегии развития, применяемые по отношению к экспорту строительных услуг, в частности эффективность мероприятий по достижению задач, поставленных в стратегии. Большое внимание уделено государственному механизму поддержки экспорта строительных услуг, производится сравнительный анализ с успешным примером механизма поддержки на примере Китая. По результатам исследования был сделан вывод о высоком потенциале для развития экспорта строительных услуг РФ несмотря на введенные санкционные ограничения. Были определены ключевые направления для дальнейшего развития экспорта строительных услуг, основными из которых являются общее укрепление двусторонних отношений с потенциальными странами-партнерами, взаимодействие со странами Африки на строительном рынке, а также усовершенствование государственного механизма поддержки экспорту строительных услуг, в первую очередь для средних и малых предприятий.

**Ключевые слова:** внешняя торговля, строительные услуги, экспорт, АЭС «Аккую», санкции, механизм поддержки экспорта, сектор услуг, Китай.

### Russia's Exports of Construction Services under Sanctions

*Stepan Olegovich TANGANOV,*  
Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Vorob'evskoe shosse, 6A),  
Department of International Trade and Foreign Trade of RF – Postgraduate student,  
e-mail: tanganov2016@yandex.ru

### Abstract

The article analyzes the current state of Russia's trade in construction services. The author examines the state development strategies applied to the export of construction services, in particular, the effectiveness of measures to achieve the objectives set in the strategy. Special attention is paid to the state mechanism for supporting the export of construction services, and a comparative analysis is made with a successful example of the support mechanism in China. According to the



results of the study, there is a high potential for the expansion of Russian construction services exports despite the imposed sanctions. The key areas for fostering the growth of construction services exports were identified, the main of which are the strengthening of bilateral relations with potential partner countries, cooperation with African countries in the construction market, as well as the improvement of the state mechanism for supporting the export of construction services, primarily for small and medium-sized enterprises.

**Keywords:** foreign trade, construction services, exports, Akkuyu NPP, sanctions, export support mechanism, services sector, China.

Развитие постиндустриализации как одной из ключевых тенденций современной мировой экономики обусловило интенсивное развитие мирового рынка и международной торговли услугами. В современном мире для большинства развитых стран сектор торговли услугами является основной статьёй доходов, в некоторых странах вклад сектора в ВВП страны составляет до 80%. В России сфера услуг создает около 54% от ВВП<sup>1</sup>, что ниже, чем в большинстве развитых стран, однако этот показатель продолжает уверенно расти с превышением общемировых показателей.

В условиях санкционного давления диверсификация экспорта является одним из наиболее приоритетных направлений внешней торговой политики России. При этом важное внимание стоит уделить диверсификации услуг, учитывая их возрастающую роль в мировой торговле, а также относительную простоту их реализации в сравнении с экспортом товаров.

Услуги в сфере строительства являются одной из немногих сфер третичного сектора, в которой Россия обладают сравнительными преимуществами. Этим объясняется и высокая доля России в мировом внешнем товарообороте строительными услугами:



**Динамика экспорта строительных услуг в разрезе стран-лидеров**

Экспорт строительных услуг (млн долларов)				
Страна	2014 г.	2016 г.	2018 г.	2021 г.
Китай	15 355	12 690	26 588	28 890
Япония	11 310	9 369	9 216	8 217
Россия	4 731	3 593	5 614	5 765
Южная Корея	19 358	11 780	11 317	5 486
Великобритания	3 367	3 415	3 335	4 810
Дания	3 385	6 987	4 320	3 432
Нидерланды	3 714	2 814	3 622	3 209
Бельгия	5 042	3 589	3 453	3 135
США	1 882	1 690	2 842	3 129

**Источник:** составлено по данным Международного торгового центра, режим доступа: Trade Map - List of exporters for the selected service (Construction)

Как видно из таблицы, экспорт строительных услуг РФ оставался устойчивым даже в условиях пандемии COVID-19, также вероятно показатель останется на прежнем уровне и в 2022 году даже несмотря на санкционное давление, т.к. большинство крупных строительных подрядов, выполняемых за рубежом, находятся на территории дружественных стран (Турция, Китай, Индия, Египет и т.д.).

Тем не менее, в контексте дальнейшего развития отрасли на внешнем рынке санкционные ограничения, несомненно, остаются главным вызовом для строительной индустрии РФ. Об этом говорится и в Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства до 2030 г. в редакции от 31 октября 2022 г. Помимо санкций, среди главных вызовов выделяются слабая видовая диверсификация строительных услуг, высокая зарегулированность отрасли и от-

сутствие механизмов продвижения российских строительных услуг на внешнем рынке.

Решение данных вызовов предусматривает решение двух глобальных задач: укрепление позиций на рынках, на которых Россия уже реализует крупные проекты, а также поиск новых направлений для экспорта строительных услуг.

Стратегия включает в себя следующие мероприятия для решения данных вызовов:

- включение в контракты на строительство объектов за рубежом условий дальнейшего их технического обслуживания российскими специалистами;

- проработка механизмов включения субъектов малого и среднего предпринимательства в технологические цепочки зарубежных компаний и лидеров российского рынка, работающих за рубежом;

- разработка и внедрение механизмов включения в межгосударственные соглашения на строительство сложных объектов (атомные, нефтегазовые, космические, гидрологические и другие) условий об их комплексном решении, включающем строительство гражданских и различных обеспечивающих инженерных объектов и объектов инфраструктуры силами операторов таких соглашений и их подрядными организациями;

- гармонизация технических стандартов и регулирования со странами Евразийского экономического союза, Шанхайской организации сотрудничества, БРИКС и другими;

- формирование регулярно обновляемого реестра тендеров иностранных инфраструктурных проектов.

Многие из данных решений уже используются при экспорте российских строительных услуг; например, проект АЭС «Аккую» в Турции, самый крупный текущий строительный подряд, реализуемый российской строительной компанией АО «НЭПТ» за рубежом, предполагает как строительство гражданских объектов, поддерживающих работу АЭС, так и продолжение обслуживания объекта российскими специалистами по завершению основного этапа работ.<sup>2</sup> Более того, реализация проекта предусматривает разработку нормативной базы для пользования объектами атомной энергетики в Турции. Стоит отметить, что реализация такого амбициозного проекта стала возможной в первую очередь благодаря доброжелательным отношениям между странами. Т.к. основным заказчиком на рынке строительных услуг являются государственные и муниципальные учреждения, внешняя торговля между странами на строительном рынке практически невозможна без устойчивых доброжелательных отношений между странами, подкрепленными успешно реализованными двусторонними проектами в других отраслях. Также такая тенденция обуславливается и высокой степенью защищенности строительного рынка практически в любой стране.



В стратегии развития экспорта услуг РФ до 2025 г. в числе перспективных стран-импортеров строительных услуг указываются страны ЕАЭС, ЕС, страны Ближнего Востока, а также Индия, Бангладеш и Вьетнам. Из-за введенных санкций спектр потенциальных направлений развития экспорта строительных услуг значительно сужается. В связи с этим необходимо уделить особое внимание расширению стран-партнеров в этой отрасли. Наиболее перспективным направлением в данный момент является экспорт строительных услуг в страны Африки, особенно учитывая действия ООН в последнее десятилетие по обеспечению устойчивости индустриализации в Африке. После введения санкций Россия уделяет особое внимание развитию отношений со странами Африки. Мероприятия, направленные на развитие отношений между странами, включают проведение пленарного заседания «Россия – Африка в многополярном мире», посещение главой МИД Сергеем Лавровым ряда стран Африки, а также многочисленные контакты российских компаний с компаниями Африки. Учитывая вышеописанные тенденции, в ближайшие 5 лет представляются перспективные возможности для реализации строительных подрядов российскими компаниями в странах Африки, в первую очередь в отраслях, в которых РФ обладает сравнительными преимуществами: энергетическое строительство, дорожное строительство, а также строительство объектов тяжелой промышленности. Также данный рынок остается перспективным и с точки зрения строительства объектов гражданской инфраструктуры.

Также важным, с точки зрения автора, аспектом, не включенным в комплекс мероприятий по преодолению вызовов, стоящих перед российским экспортом строительных услуг, остается выработка механизма содействия экспорту в данной сфере. На данный момент содействие экспорту строительных услуг в России заключается лишь в непосредственной поддержке по сопровождению сделок, а также информационное содействие. В то же время, в России нет выработанного механизма по стимулированию экспорта строительными компаниями малого и среднего предпринимательства. Отсюда возникает незначительная доля таких предприятий в экспорте строительных услуг РФ. Показательным в данной сфере является опыт КНР. Основные институты содействия экспорту в Китае представлены на рисунке 1.

Наиболее популярными нефинансовыми инструментами, используемыми в Китае для поддержки, являются:

- заключение договоров о свободной торговле между странами, способствующих расширению зон свободной торговли;
- принятие мер по противодействию торговому протекционизму, который стал торговым барьером для китайских экспортеров;
- поддержка национальных инвесторов в части вложения прямых нефинансовых инвестиций с целью слияния или поглощения зарубежных компаний.

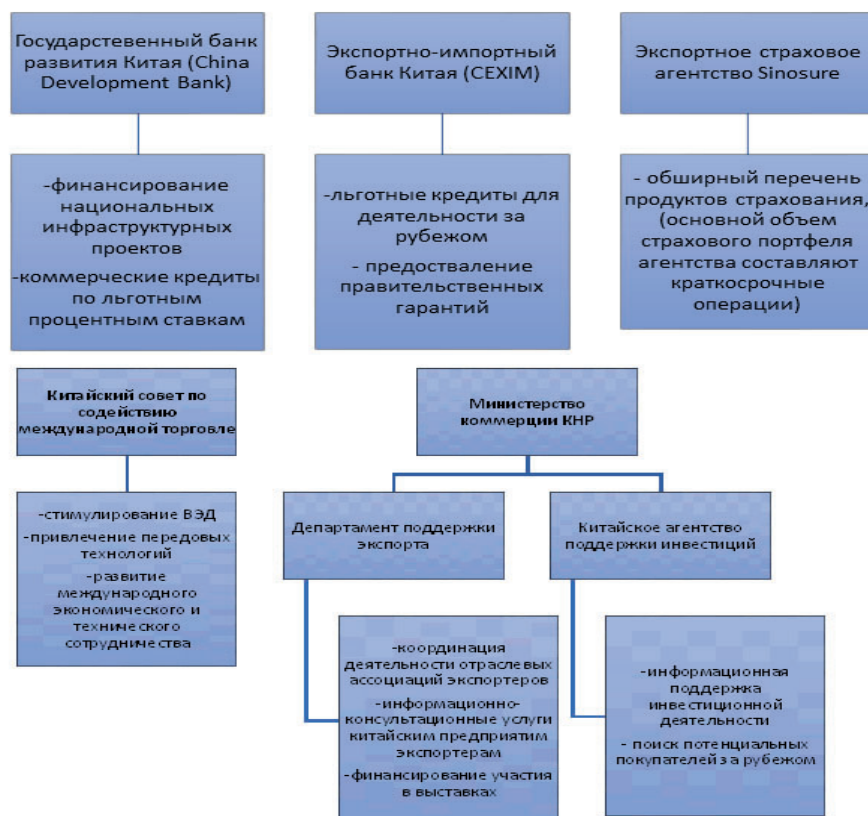


Рис. 1 - Структура механизма государственной поддержки экспорта строительных услуг в Китае

Fig.1 - The Mechanism of State Support Structure for the Export of Construction Services in China

**Источник:** составлено автором.

При сравнении механизмов поддержки экспорта России и Китая, можно сделать вывод, что финансовые институты обеих стран выполняют практически идентичные функции. В свою очередь, если нефинансовые механизмы поддержки китайских компаний направлены на стимулирование расширения экспорта и выхода на новые рынки, то российские компании получают лишь информационную поддержку, позволяющую организовать мероприятия за рубежом и приобрести новые деловые связи. К тому же Китай реализует стратегию экономического расширения, что предопределяет экспортную ориентацию государства. В резуль-



тате, данное направление деятельности Китая на мировом рынке позволяет ему использовать свои конкурентные преимущества в виде дешевой рабочей силы и технологического превосходства в отдельных сферах строительства и активно реализовывать их с помощью различных институтов, инструментов и механизмов государственной поддержки и регулирования.

Стоит отметить, что китайское правительство старается оказывать поддержку экспорта во всех сферах строительства. Поэтому экспорт строительных услуг из Китая отличается широкой диверсификацией. Китайские компании поставляют практически любые виды строительных услуг: от жилых зданий до высотных комплексов и объектов государственного значения. Российское же правительство, в свою очередь, старается отдавать приоритет поддержке проектов строительства объектов энергетики и транспортной инфраструктуры. Нельзя сказать, что такая политика неправильна, реализация конкурентных преимуществ на международном рынке является важным фактором гармоничного развития государства. Однако каждая сфера экономики должна развиваться гармонично, для того чтобы избежать неприятных последствий от внешней конъюнктуры рынка.

Таким образом, необходимо содействие и другим сферам российского строительства. Причем помимо информационной поддержки, необходимо стимулировать выход российских строительных компаний на международный рынок. По опыту Китая можно создать отдельный государственный институт, направленный на стимулирование ВЭД и дальнейшую поддержку компаний на иностранном рынке.

Подводя итог, можно сделать вывод о перспективности направления экспорта строительных услуг РФ в условиях санкций. Перспективность обусловлена в первую очередь тем, что большинство потенциальных заказчиков строительных услуг на внешнем рынке представлены дружественными странами. Тем не менее, санкционное давление несомненно является ключевым вызовом для российской строительной индустрии на внешнем рынке. Для преодоления данного вызова был разработан комплекс мероприятий, описанных в Стратегии развития строительной отрасли и жилищного хозяйства РФ до 2030 года. Некоторые из мероприятий уже эффективно осуществляются на практике, при этом данные меры будут малоэффективны без общего развития двусторонних отношений между РФ и страной-партнером. В связи с этим, укрепление отношений с текущими странами-партнерами в сфере строительных услуг совместно с укреплением позиций на строительном рынке этих стран благоприятно скажется на экспорте строительных услуг. Также особое внимание стоит уделить развитию двусторонних отношений со странами Африки, строительный рынок которых обладает большим потенциалом для инвестиций. Для дальнейшего развития экспорта также стоит пересмотреть подход к государственной поддержке экспорта малых и средних предприятий в сфере строительных услуг. Опыт Китая как одного из наиболее успешных экспортеров

строительных услуг, значительная часть которого выполняется объектами СМП, показывает, что для подобного результата необходим эффективно используемый механизм стимулирования экспорта для таких предприятий.

### ПРИМЕЧАНИЯ:

<sup>1</sup> По данным Всемирного банка, режим доступа: Services, value added (% of GDP) | Data (worldbank.org)

<sup>2</sup> Госкорпорация «Росатом», режим доступа: <https://rosatom.ru/index.html>

### БИБЛИОГРАФИЯ:

Выступление Президента РФ на Международной парламентской конференции «Россия – Африка в многополярном мире» @@ Vy`stuplenie Prezidenta RF na Mezhdunarodnoj parlamentskoj konferencii «Rossiya – Afrika v mnogopolyarnom mire». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://duma.gov.ru/news/56652/>

Лопаткин Д.С., Платонов А.М., «Механизм организационно-финансового содействия экспорту строительных услуг российских компаний в мировой строительный рынок» // Российские регионы в фокусе перемен – 2020 – с. 128-135 @@ Lopatkin D.S., Platonov A.M., «Mehanizm organizacionno-finansovogo sodejstviya e`ksportu stroitel`ny`x uslug rossijskix kompanij v mirovoj stroitel`ny`j ry`nok» // Rossijskie regiony` v fokuse peremen – 2020 – s. 128-135.

Официальный сайт госкорпорации «Росатом» @@ Oficial`ny`j sajt goskorporacii «Rosatom» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosatom.ru/>

Распоряжение Правительства Российской Федерации №3268-р от 31 октября 2022 г. об утверждении Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года @@ Rasporyazhenie Pravitel`stva Rossijskoj Federacii №3268-r ot 31 oktyabrya 2022 g. ob utverzhdenii Strategii razvitiya stroitel`noj otrasli i zhilishhno-kommunal`nogo hozyajstva Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda s prognozom do 2035 goda.

Распоряжение Правительства Российской Федерации №1797-р от 14 августа 2019 г. об утверждении Стратегии развития экспорта услуг до 2025 года @@ Rasporyazhenie Pravitel`stva Rossijskoj Federacii №1797-r ot 14 avgusta 2019 g. ob utverzhdenii Strategii razvitiya e`ksporta uslug do 2025 goda.

Российский экспортный центр @@ Rossijskij e`ksportny`j centr. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.exportcenter.ru/>

Федеральная служба государственной статистики @@ Federal`naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [rosstat.gov.ru](https://rosstat.gov.ru)

Trademap. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.trademap.org/>

