

## Развитие совместного использования активов в мировой экономике

УДК:336.763(100);  
ББК:65.264(0); 3488  
DOI: 10.24412/2072-8042-2023-3-41-52

**Александр Николаевич ЗЕЛЕНЮК**,  
кандидат экономических наук,  
МГИМО (У) МИД РФ  
(119454, Москва, просп. Вернадского, 76),  
кафедра экономической теории - доцент,  
E-mail: sanya.zelenyuk.75@bk.ru;

**Виктор Николаевич КИРИЛЛОВ**,  
доктор экономических наук, профессор,  
Государственный университет управления  
(109542, Москва, Рязанский проспект, 99) -  
профессор кафедры мировой экономики  
и международных экономических отношений;  
E-mail: kirillov44@yandex.ru;

**Юрий Анатольевич САВИНОВ**,  
доктор экономических наук, профессор,  
Всероссийская академия внешней торговли  
(119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А),  
профессор кафедры международной торговли и  
внешней торговли Российской Федерации  
E-mail: Yuriy\_Savinov@vavt.ru  
ORCID 0000-0002-1186-7596  
SCOPUS ID 57202468228

### Аннотация

Под влиянием научно-технического прогресса в мировой экономике появляются новые формы занятости и методы трудовой активности. Спрос на относительно новые формы труда способствует изменению характера новых отраслей, ведет к структурным изменениям в экономике. Одним из таких направлений стало развитие совместного использования активов в современной экономике. Специалисты подсчитали, что взять во временное пользование пустующий актив является более выгодным, чем его покупать. Наиболее широко этот процесс охватил рынок транспортных средств, гостиничные номера, офисные помещения, службы бронирования туристического жилья. Спрос на временно доступные активы захватил как индустриально развитые государства, так и развивающиеся страны. Рассматриваемый процесс ведет к повышению экономического эффекта от наличия в экономике любой страны пустующих офисов, стоящих на стоянках транспортных средств, не используемых видов оборудования и приборов. Распространение практики совместного использования активов может объективно вести к повышению эффективности общественного производства, способствовать ускорению экономического роста.

**Ключевые слова:** совместное использование активов; транспортные средства, временно пустующее жилье, гостиничные номера, США, Европейский союз.



## Expansion of Asset Sharing in the Global Economy

**Aleksander Nikolayevich ZELENUK,**

*Candidate of Economic Sciences, MGIMO-University (76, Vernadskogo Prosp., Moscow, 119454),  
Department of Economic Theory, Assistant Professor, E-mail: sanya.zelenyuk.75@bk.ru;*

**Viktor Nikolayevich KIRILLOV,**

*Doctor of Economic Sciences, Professor; State University of Management  
(99 Ryazanskiy Prospekt, Moscow 109542) - World Economy and International Economic  
Relations Department; E-mail: kirillov44@yandex.ru;*

**Yuri Anatolievich SAVINOV,**

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Russian Foreign Trade Academy  
(119285, Moscow, Vorob'evskoe shosse, 6A), Department of international trade  
and foreign trade of RF - Professor, e-mail: Yuriy\_Savinov@vavt.ru;  
ORCID 0000-0002-1186-7596 SCOPUS ID 57202468228*

### Abstract

New forms of employment and methods of labour activity are emerging in the world economy under the influence of scientific and technological progress. The demand for relatively new forms of labour contributes to changes in the nature of new industries, leads to structural shifts in the economy. The expansion of asset sharing in the modern economy is one of these trends. Experts have calculated that it is more profitable to borrow an idle asset for temporary use than to buy it. The markets for vehicles, hotel rooms, office space, tourist accommodation booking services have embraced the trend most extensively. The demand for temporarily idle assets has captured both industrialized and developing countries. The process under consideration leads to an increase in the economic effect of empty offices, parked vehicles, unused types of equipment and appliances in any country's economy. The expansion of the practice of asset sharing could objectively result in higher efficiency of social production and acceleration of economic growth.

**Keywords:** asset sharing, vehicles, temporarily empty housing, hotel rooms, USA, European Union.

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ И ОСОБЕННОСТИ НОВОГО ВИДА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

На протяжении многих лет развитие мировой экономики было связано с процессом, в котором группы людей совместно использовали имевшиеся в их распоряжении жизненно необходимые активы. В результате использования достижений научно-технического прогресса и в частности изобретения сети Интернет, а также использования больших массивов данных для владельцев активов и организаций, желающих использовать такие активы, участникам процесса стало возможным устанавливать связи друг с другом для удовлетворения личных и коллективных по-

требностей. Этот механизм взаимного использования доступных для потребления активов у разных экономистов получил различные названия: долевым экономикой, коллективной экономикой, совместным потреблением или равноправной экономикой. Благодаря техническим достижениям юридические лица, как и отдельные индивидуумы, теперь могут общаться с такими же членами общества с использованием разнообразных приложений, достигая совместного использования. Эти достижения позволили международным компаниям и службам гостеприимства предлагать новые возможности в принятии решений в предпринимательской деятельности. На основе анализа больших массивов данных, необходимых при принятии решений в маркетинге компании стали предлагать клиентам оригинальные инновационные продукты и услуги. Новая модель экономической деятельности, часто в целом называемая «новая модель экономики» дает потребителям возможность делиться «созданием совместного производства, распространения, продажи и потребления товаров и услуг».<sup>1</sup>

Совместная экономика относится к экономической модели, в которой клиенты делятся товарами и услугами с помощью цифровых каналов и Интернета либо бесплатно, либо за плату. Возможность использования широкополосного Интернета и больших массивов данных позволяет достаточно продуктивно использовать имеющиеся в резерве активы. Через Интернет можно найти людей, которым нужны эти активы, и поделиться ими. Таким образом, теоретически любой житель может заработать дополнительные деньги, используя технику «парсинга».<sup>2</sup>

Концепцию совместного потребления предложили экономисты Рэйчел Ботсман и Ру Роджерс в книге «What's Mine Is Yours: The Rise of Collaborative Consumption» (2010).<sup>3</sup> Резервные активы, находящиеся в совместной экономике и неиспользованные в данный момент, дают возможность предоставлять их в пользование и таким образом получать доход. Хорошим примером могут служить службы совместного использования автомобилей, такие как Lyft и Uber. Согласно исследованиям Брукингского института, транспортные средства, находящиеся в частном пользовании, в среднем не используются в течение 95% срока службы, то есть их можно предоставлять в пользование другим лицам. Для обработки информации действуют так называемые «одноранговые» (то есть имеющие одинаковую роль в сети) телекоммуникационные сети.<sup>4</sup>

Жители многих индустриально развитых государств, в частности США, проявляют растущий интерес к экономике совместного потребления, и примерно 72% из них в разовом порядке или многократно пользуются услугой совместной экономики. В рамках функционирования экономики совместного потребления в мире в настоящее время насчитывается по ориентировочным подсчетам 9, 8 тыс. компаний, работающих в 133 странах и 25 отраслях, включая предпринимательство, разработку инноваций, финансирование производства продуктов питания, применения различных технологий и торговлю недвижимостью.<sup>5</sup> Жители стран, которые



ведут деятельность в экономике совместного потребления, как правило, готовы отказаться от используемых услуг, а 62% готовы сменить торговое предприятие из-за скорости и удобства другого предприятия. Для сравнения, общие показатели по сохранению лояльности поставщикам товаров и услуг на рынках потребительских товаров на 3-12% меньше.

В последние годы развитие отраслей совместной экономики достигло высоких размеров и для того, чтобы не смешивать ее с обычной экономикой было выработано понятие «гиг-экономики», то есть экономики, где принципы совместного производства услуг применяются в видоизмененном варианте. Термин «гиг-экономика»<sup>6</sup> относится к меняющимся условиям занятости, когда неполный рабочий день или проектная работа становятся обычным и достаточно распространенным явлением. На обычные рабочие места компания набирает персонал на полную ставку. Желаящий должен присутствовать в офисе, чтобы выполнить задание. В условиях «гиг-экономики» он может работать где угодно – дома, в кафе или библиотеке. Между тем, экономика совместного использования характеризуется совместным использованием товаров или услуг. Несколько бизнес-моделей в экономике совместного потребления порождают гиг-экономику, потому что компании не нанимают работников на полный рабочий день. Например, операторы определенных услуг предлагают несколько проектов определенным лицам. После завершения проекта и оплаты контракта между работником и пользователем услуги взаимоотношения заканчиваются.<sup>7</sup>

С 2010 года в новые компании было вложено более 23 млрд долл.<sup>8</sup> Поскольку многие акционерные фирмы являются частными и не предоставляют публично информацию о своей деятельности, трудно определить точный масштаб экономики совместного использования. В частности это касается деятельности отелей.

Среди отраслей экономики наибольшее применение принципов совместного использования активов отмечается в индустрии гостеприимства и в транспортной отрасли. Глобальная туристическая индустрия стала популярной альтернативной формой проживания. Экономика совместного использования быстро развивается, поскольку платформы позволяют пользователям получать доступ к различным активам, на которые трудно или нецелесообразно тратить финансовые средства для получения на них права собственности. С учетом как прямого, так и косвенного экономического вклада на индустрию путешествий приходится десятая часть мирового ВВП.

Наряду с ростом гостиничного сегмента экономики, роль платформ бронирования также увеличивается, и теперь они готовы стать незаменимыми инструментами в планировании путешествий. На рынке услуг по бронированию во многих государствах значительные позиции занимает компания AirBnB.<sup>9</sup> По сообщениям

экспертов, эта компания имеет преимущество в ценах перед многими отелями, примерно на 30-60% дешевле, чем цены на проживание во многих отелях по всему миру.

### СТРУКТУРА ОПЕРАТОРОВ УСЛУГ В ЭКОНОМИКЕ СОВМЕСТНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ

Типы функций платформ совместной экономики включают в себя:

➤ Одноранговое кредитование – схема кредитования, альтернативная традиционной банковской. Выдача и получение денежных средств осуществляется напрямую между физическими лицами, не связанными между собой какими-либо отношениями. Эта платформа позволяет занимать и одалживать деньги, минуя традиционные банки. Платформа выступает посредником между заёмщиками и кредиторами. Проценты зависят от истории кредитоспособности заёмщика, как правило, без залога. Несколько платформ предоставляют ежедневные кредиты, которые недоступны в обычных банках.

➤ Краудфандинг<sup>10</sup> – эта бизнес-модель связывает людей, которым нужны деньги, с теми, кто готов их предоставить. В отличие от однорангового кредитования, финансирование обычно предназначено для проекта или стартапа. Предприниматели могут продать продукт или предложить долю взамен.

➤ Платформа для фрилансеров – онлайн-модель рынка труда. На этой платформе некоторые люди предлагают внештатные вакансии, а некоторые их ищут. Типы работы варьируются от написания статей, построения финансового моделирования до ввода данных и программирования.

➤ Коворкинг<sup>11</sup> – термин, объединяющий поставщиков услуг, предлагающих общее рабочее пространство. Организаторы такого бизнеса обеспечивают расходы на коммунальные услуги, хранение, аренду офиса и канцтовары с другими профессионалами.

➤ Обмен модными изделиями или одеждой. Здесь вы можете продать или сдать в аренду имеющуюся у вас модные вещи или одежду для интересующихся модными изделиями или в них нуждающихся.

➤ Сдача в аренду жилплощади.<sup>12</sup> Такие компании, как *AirBnB*, предоставляют услуги тем, кому нужно временное жилье во время путешествий.

### ОБЪЕМЫ РЫНКА ПО РЕГИОНАМ И СТРАНАМ

Возможности для развития нового вида предпринимательства еще далеко не исчерпаны. Выяснилось, что из одного миллиарда автомобилей в мире примерно 3/4 управляются одним человеком, а автомобили, находящиеся в личном пользовании, используются лишь 5% общего времени эксплуатации.<sup>13</sup>



Промышленно развитые государства – не единственные страны, где экономика совместного потребления набирает силу. Потенциальные клиенты во всех странах мира все чаще используют эту бизнес-модель для покупки и продажи товаров и услуг. В Азиатско-Тихоокеанском регионе 78% жителей готовы поделиться или арендовать то, что у них есть, а 81% готовы арендовать у других. В Латинской Америке 70% опрошенных на улицах жителей готовы поделиться или арендовать, а 73% готовы арендовать у других. На Ближнем Востоке и в Африке 68% жителей готовы поделиться или арендовать активы, а 71% готовы арендовать их у других. В Европе 54% жителей готовы поделиться или арендовать, а 44% готовы арендовать активы у других.

Платформы совместного использования сумели изменить многие отрасли, включая гостиничную индустрию, кадровую индустрию и транспортную отрасль. В ходе конкуренции на рынке компания AirBnB приобрели сегмент в продажах услуг в размере 2,1 млрд долл. от традиционной гостиничной индустрии в Нью-Йорке. В сфере найма персонала количество внештатных работников увеличилось с 10,1 до 15,8% с февраля 2005 г. до конца 2015 г. А в транспортной отрасли доходы от такси значительно сократились после запуска операций компаниями Uber и Lyft в Лос-Анджелесе в марте 2012 г. и январе 2015 г. Приблизительно 72% жителей США пользуются общими сервисами или приложениями, 50% покупали бывшие в употреблении или бывшие в употреблении товары в Интернете, а 15% пользовались онлайн-приложениями для заказа такси. Тем не менее, программы совместной экономики наиболее широко используются молодым поколением, причем американцы моложе 30 лет активно зарабатывают деньги с помощью этих платформ.

### **ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ СОВМЕСТНОЙ ЭКОНОМИКИ**

По мере того как экономика совместного использования становится все более распространенной, преимущества и недостатки этих платформ также становятся все более заметными. Вот некоторые из таких преимуществ и недостатков использования модели совместной экономики.

#### **Преимущества**

Монетизация недоиспользуемых активов. В рамках модели совместной экономики любой житель может поделиться своим предметом с другими, повышая уровень их использования. Например, если есть возможность кредитовать других клиентов на несколько дней через платформу однорангового кредитования, то кредитор получает процентный доход Платформы однорангового кредитования напрямую связывают заемщиков с кредиторами. По оценкам, 50% инвесторов вложили капитал в платформы P2P, при этом 80% с оптимизмом смотрят на постоянный рост рыночного кредитования.

Экономия денег и ресурсов. Потенциальному клиенту не нужно иметь в постоянном пользовании предметов, которые нужны в то же время другому индивиду. Он может арендовать машину или одежду, вместо того чтобы покупать их. Короче говоря, платформы предоставляют людям доступ к предметам, которые они не могут или не заинтересованы покупать и использовать в долгосрочной перспективе.

Большая гибкость в использовании товарных активов. Теперь, чтобы решить какую-либо экономическую или просто бизнес-задачу нет необходимости работать в офисе каждый будний день. Можно выполнять некоторые задачи на онлайн-сайтах и в любом месте, если есть подключение к Интернету. Для взаимодействия с коллегами также не обязательно встречаться лицом к лицу, можно использовать несколько онлайн-приложений.

Совместная экономика имеет меньше входных барьеров, предоставляя работникам больше гибкости и свободы. Частным лицам проще начать работать в Uber или Lyft, чем в таксомоторной компании. И примерно 72% независимых работников предпочитают работать по контракту вместо того, чтобы быть традиционными наемными работниками.

### Недостатки

Несмотря на увеличение использования активов и получение дополнительных денежных средств, разработка нескольких бизнес-моделей вызвала и ряд критических замечаний. Ниже приведены различные проблемы в экономике совместного потребления:

Регуляторная неопределенность. Регуляторные органы обычно не успевают за скоростью, с которой развивается бизнес-модель. В конце концов, во многих странах опоздали с принятием соответствующих нормативных актов, например, связанных с защитой прав потребителей, а часть таких актов устарели, что позволяет уйти от проверки некоторых бизнес-моделей. Это касается в основном трансграничных платформ, которые находятся за пределами юрисдикции страны пользователя.

Не всегда понятный налоговый режим. Платформы могут работать за пределами принимающей страны. Это затрудняет налоговым органам в странах-пользователях определение налогоплательщиков и сбор налогов. Регуляторные и налоговые проблемы возникают с момента появления экономики совместного потребления, что создает потребность в новых правилах. В октябре 2016 года губернатор Нью-Йорка Эндрю Куомо подписал закон, налагающий штрафы за рекламу домов, сдаваемых в аренду, которые не соответствуют правилам штата по краткосрочной аренде.

На мировом рынке сервис заказа такси испытывает более существенные проблемы. Так, Европейский суд в 2019 г. лишил Компанию Uber лицензии, поскольку она не смогла доказать приемлемый уровень безопасности.



Не исключено, что это решение стало результатом конкуренции: соперничество в сфере такси в столице Великобритании усилилась со стороны таких стартапов, как эстонский Bolt и французский Kapten. Но компания изменила в Лондоне тарифную сетку и добилась рекорда – 122 миллиона активных пользователей Uber в месяц совершили рекордные 1,8 миллиарда поездок во 2 квартале 2022 года (с апреля по июнь), что на 24% больше, чем год назад. Это увеличило свободный денежный поток компании до 382 млн долл.<sup>14</sup> Кроме того, фирма расширила деятельность на рынках других государств, в частности на рынке Италии.

Отказ от пособий и других льгот. Клиент платформы обычно не получает некоторые преимущества, таких как страховка и бонусы, которые, как правило, доступны постоянным работникам. Кроме того, его доход является неопределенным, в зависимости от того, насколько успешно он получает новый проект.

Низкая безопасность. Мошенничество и ненадежность конфиденциальности и личных данных становятся все более распространенными. Никакие поставщики гарантий или другие пользователи не будут действовать в соответствии с ожиданиями пользователя. Платформа работает по принципу доверия между пользователями и провайдерами.

### **ВЛИЯНИЕ ПРИНЦИПОВ СОВМЕСТНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ АКТИВНОСТЬ**

Индустрия путешествий обычно рассматривается как состоящая в основном из шести сегментов, включая авиакомпании, жилье, прокат автомобилей, круизы, железнодорожные перевозки и упаковку для путешествий. Это приводит к возникновению значительного промышленного сектора, на долю которого потенциально могла бы приходиться огромная доля мирового ВВП. На самом деле, число международных вылетов по всему земному шару за последние два десятилетия выросло более чем вдвое до 1,3 миллиарда с примерно 600 миллионов, стимулируя новый рост экономики путешествий, который опережает рост мирового ВВП. Путешествия и туризм – это экспортный сектор, поскольку иностранные посетители влекут за собой иностранные расходы.

Новые информационные технологии помогли экономике совместного использования продвинуться туда, где она находится сейчас, и это движение ускорится, когда люди и организации будут больше связаны в цифровом формате. Хотя можно констатировать, насколько доминирующим может быть коллективный спрос в некоторых отраслях, таких как фрахтовый рынок, рынок потребительских товаров и услуг, многие другие традиционные сектора человеческой деятельности вскоре столкнутся с изменениями из-за экономики совместного потребления. Объем глобального рынка экономики совместного использования был оценен в 113 млрд долл. в 2021 году и, как ожидается, увеличится в среднем на 32% достигнув 600 млрд долл. в 2027 году.<sup>15</sup>



### МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОРГОВЛЯ И ГЦС

Наблюдается быстрый рост мировой торговли: с примерно 20 процентов в 1970 году до более чем 50 процентов мирового ВВП в 2008 году.<sup>16</sup> Мировая торговая система имеет решающее значение для распределения факторов производства по всему миру. Многонациональные предприятия являются важной движущей силой фрагментации производства: на их долю приходится две трети международной торговли.<sup>17</sup> Примерно в каждой второй торговой сделке в обрабатывающей промышленности участвуют посредники. Промежуточные товары обычно перевозятся между различными производственными площадками для дальнейшей обработки. Расширение глобальных производственно-сбытовых цепочек (ГЦС) за последние десятилетия изменило географию мировой торговли и позволило некоторым развивающимся странам, особенно в Юго-Восточной и Восточной Азии, заняться производством более сложных промышленных товаров, специализируясь на отдельных видах деятельности в ГЦС.

Сбои в цепочке поставок в настоящее время препятствуют экономической активности. Тем не менее международная торговля может способствовать восстановлению экономики после пандемии COVID-19. Предыдущие сбои в работе транспорта показали, насколько важно быстрое восстановление для сохранения торговых путей открытыми, поскольку цепочки поставок чувствительны к узким местам в логистике. Меры предосторожности, препятствующие торговле, должны носить лишь временный характер и не приводить к усилению протекционизма в долгосрочной перспективе. Многие из нынешних антироссийских экспортных ограничений могут привести к серьезным перекосам и неопределенностям в торговле, что особенно сильно ударит по развивающимся странам. Не дополнительный торговый протекционизм, а сохранение открытых транспортных путей и портов, обеспечение права транзита и упрощение процедур торговли помогут защитить торговлю товарами первой необходимости, такими как медицинские и сельскохозяйственные товары, а также важнейшие ресурсы.

Глобальные сбои в цепочках поставок и торговле требуют глобального сотрудничества в мерах сдерживания и политике содействия восстановлению. В то же время национальная политика и инициативы конкретных компаний могут способствовать быстрому восстановлению и повышению устойчивости к будущим потрясениям в цепочках поставок.



### ПРИМЕЧАНИЯ:

<sup>1</sup> How The Sharing Economy Is Transforming Business – <https://onlinemba.wsu.edu/blog/how-the-sharing-economy-is-transforming-business/>

<sup>2</sup> Парсинг – это процесс автоматического сбора данных и их структурирования. Специальные программы или сервисы-парсеры собирают данные, которые соответствуют заданному условию.

<sup>3</sup> Botsman R., Rogers R. (2010) What's Mine Is Yours: The Rise of Collaborative Consumption Hardcover – Illustrated, September 14, 2010. – 304 p.

<sup>4</sup> В области информационных технологий, одноранговая или пиринговая (P2P сокр. от англ. peer-to-peer) сеть состоит из группы взаимосвязанных устройств, которые обмениваются между собой файлами и хранят один и тот же набор данных. Каждый участник (узел) выступает в качестве индивидуального пира. Как правило, все узлы имеют одинаковую мощность и выполняют одни и те же задачи. С финансовой точки зрения, данный термин зачастую относится к обмену криптовалютами или цифровыми активами через распределенную сеть. P2P-платформа позволяет покупателям и продавцам совершать сделки без посредников. В некоторых случаях, веб-сайты также могут предоставлять одноранговую среду, которая связывает кредиторов и заемщиков. P2P-архитектура подходит для разных вариантов использования, технология стала популярной в 1990-х годах, когда были созданы первые программы для обмена файлами. / Одноранговые сети – <https://academy.binance.com/ru/articles/peer-to-peer-networks-explained>.

<sup>5</sup> How The Sharing Economy Is Transforming Business – <https://onlinemba.wsu.edu/blog/how-the-sharing-economy-is-transforming-business/>

<sup>6</sup> Термин, которым описывают бизнес с нестандартными трудовыми отношениями. То есть такими, в которых нет традиционного наемного труда по графику «с девяти до пяти».

<sup>7</sup> Ahmad Nasrudin Sharing Economy: Meaning, Types, Pros, and Cons – <https://penpoint.com/sharing-economy-concept-types-pros-and-cons/>

<sup>8</sup> Sharing Economy – <https://corporatefinanceinstitute.com/resources/economics/sharing-economy/>

<sup>9</sup> Условия предоставления услуг («Условия AirBnB») представляют собой соглашение между клиентом и компанией Airbnb, имеющее обязательную юридическую силу и регулирующее использование сайтов, приложений и других продуктов Airbnb. Под используемыми в настоящих Условиях терминами «AirBnB», «мы», «нас» или «наш» подразумевается компания Airbnb, с которой потенциальный постоялец заключает соглашение.

<sup>10</sup> Краудфандинг – это привлечение денег от широкого круга обычных людей на конкретный проект. Им может быть благотворительная или экологическая акция, театральная постановка, написание книги, IT-стартап. Сбор денег происходит на специальных краудфандинговых платформах. Они являются посредником между автором проекта и инвестором, выступают операторами по сбору и контролируют весь процесс / Краудфандинг: что это такое и для чего нужен – <https://www.raiffeisen-media.ru/biznes/kraudfanding-что-это-такое-i-dlya-chego-nuzhen/>

<sup>11</sup> Коворкинг – это коллективный офис, то есть пространство, созданное для работы людей из разных областей, сфер и компаний. Это центр, в котором можно арендовать место и приходить на работу. Коворкинг придумал программист Б. Ньюберг, который открыл

такой офис в Сан-Франциско и предложил всем желающим приходить работать в это пространство. Коворкинг был оборудован Wi-Fi роутером, а также единым пространством для обедов и медитаций. Условие использования – небольшие ежемесячные взносы. В итоге коворкинг стал популярным местом среди людей, работающих удаленно и тех, кто раньше арендовал офисы. В Европе коворкинги появились в 2005 году, независимо от американских. Они открылись в Лондоне и Берлине (в 2007 году) и стали востребованы среди населения. Английский The Hub вышел на международный уровень и открыл 65 пространств на пяти континентах мира. В 2007 году понятие «Coworking» плотно закрепилось в англоязычной среде. В 2011 году была проведена первая конференция, посвященная коворкингам со всего мира – Global Coworking Unconference Conference. // Что такое коворкинг простыми словами – <https://news.mail.ru/guide/chto-takoe-kovorking-prostymi-slovami/>

<sup>12</sup> Каучсерфинг (couchsurfing) – это международная система гостеприимства. Вы регистрируетесь на сайте, и потом можете принимать у себя гостей или сами ездить в гости к другим участникам, и это все бесплатно. Это очень позитивное явление, и мы встретили множество замечательнейших людей благодаря каучсерфингу, но не стоит это явление идеализировать. В других странах свои представления о комфорте и о том, как принимать гостей. Тот, кто приглашает, называется хост (host). Кто приезжает – гость (guest) или каучсерфер (couchsurfer). Кауч (couch) – это сокращенное название каучсерфинга // Вся правда про каучсерфинг: о чем часто умалчивают – <https://marinatravelblog.com/vsia-pravda-pro-kauchserfyng/>

<sup>13</sup> Randy Watts Investing In The Shared Economy – <https://www.forbes.com/sites/andy-watts/2022/02/25/investing-in-the-shared-economy/?sh=1ef92f9c7af5>

<sup>14</sup> Обиход И. Почему акции Uber выросли на 19%? 03.08.2022 – <https://marketinfo.pro/news/pochemu-aktsii-uber-vyrosli-na-19>

<sup>15</sup> Global sharing economy market size share opportunity market expected to reach worth usd 600000 million forecast period 2023-2027 – [www.digitaljournal.com/pr/global-sharing-economy-market-size-share-opportunity-market-expected-to-reach-worth-usd-600000-million-forecast-period-2023-2027#ixzz7sMOLRO2f](http://www.digitaljournal.com/pr/global-sharing-economy-market-size-share-opportunity-market-expected-to-reach-worth-usd-600000-million-forecast-period-2023-2027#ixzz7sMOLRO2f)

<sup>16</sup> Meyer B., Mösle S., Windisch M. Lessons from past disruptions to global value chains – <https://iap.unido.org/articles/lessons-past-disruptions-global-value-chains>

<sup>17</sup> Meyer B., Mösle S. and Windisch M. Lessons from past disruptions to global value chains – <https://iap.unido.org/articles/lessons-past-disruptions-global-value-chains#fn-316-0>

### БИБЛИОГРАФИЯ:

Абсальямов Т.Б. Экономика совместного потребления в рамках концепции устойчивого развития. Дисс. на соиск. уч. степени канд. эконом. наук. – Казань, Казанский (Приволжский) федеральный университет, 2021. 154 с. @@ Absalyamov T.B. E`konomika sovместного potrebleniya v ramkax koncepcii ustojchivogo razvitiya. Diss. na soisk. uch. stepeni kand. e`konom. nauk. – Kazan`, Kazanskij (Privolzhskij) federal`ny`j universitet, 2021. 154 s.

Гимранов Г.А. Шеринг экономика как форма современного потребления / Современная экономика: теоретические и практические подходы. Материалы X Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов, молодых ученых. Научный руководитель: Россинская Г.М. Издательство: Башкирский государственный универси-



тет (Уфа). 2018. С. 27-29 @@ Gimranov G.A. Shering e`konomika kak forma sovremennogo potrebleniya / Sovremennaya e`konomika: teoreticheskie i prakticheskie podxody`. Materialy` X Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii studentov, aspirantov, molody`x ucheny`x. Nauchny`j rukovoditel`: Rossinskaya G.M. Izdatel`stvo: Bashkirskij gosudarstvenny`j universitet (Ufa). 2018. S. 27-29.

Обиход И. Почему акции Uber выросли на 19%? 03.08.2022 @@ Obixod I. Pochemu akcii Uber vy`rosli na 19%? 03.08.2022 – <https://marketinfo.pro/news/pochemu-aktsii-uber-vyrosli-na-19>

Сабитов О. Что такое sharing economy: история термина @@ Sabitov O. Chto takoe sharing economy: istoriya termina – <https://rb.ru/story/share-it/>

Ahmad Nasrudin Sharing Economy: Meaning, Types, Pros, and Cons – <https://penpoin.com/sharing-economy-concept-types-pros-and-cons/>

Botsman R., Rogers R. (2010) What's Mine Is Yours: The Rise of Collaborative Consumption Hardcover – Illustrated, September 14, 2010. – 304 p.

Chaobin Yang Huawei's Yang Chaobin: 'Above, Beyond, Boundless: Stride to New 5G' – [https://finance.yahoo.com/news/huaweis-yang-chaobin-above-beyond-140800167.html?fr=sycsrp\\_catchall](https://finance.yahoo.com/news/huaweis-yang-chaobin-above-beyond-140800167.html?fr=sycsrp_catchall)

Geist Michael (2018) Law and the "Sharing Economy": Regulating Online Market Platforms, 2018, pp. 223-260

Global sharing economy market size share opportunity market expected to reach worth usd 600000 million forecast period 2023-2027 – [www.digitaljournal.com/pr/global-sharing-economy-market-size-share-opportunity-market-expected-to-reach-worth-usd-600000-million-forecast-period-2023-2027#ixzz7sMOLRO2f](http://www.digitaljournal.com/pr/global-sharing-economy-market-size-share-opportunity-market-expected-to-reach-worth-usd-600000-million-forecast-period-2023-2027#ixzz7sMOLRO2f)

Hong Jeff (2018) Rise of the Sharing Economy and the Future of Travel and Tourism Industry – <https://www.longdom.org/abstract/rise-of-the-sharing-economy-and-the-future-of-travel-and-tourism-industry-17719.html> (pp.1-7).

How The Sharing Economy Is Transforming Business – <https://onlinemba.wsu.edu/blog/how-the-sharing-economy-is-transforming-business/>

Meyer B., Mösle S. and Windisch M. Lessons from past disruptions to global value chains - <https://iap.unido.org/articles/lessons-past-disruptions-global-value-chains#fn-316-0>

Randy Watts Investing In The Shared Economy – <https://www.forbes.com/sites/andywatts/2022/02/25/investing-in-the-shared-economy/?sh=1ef92f9c7af5>

Sharing Economy - <https://corporatefinanceinstitute.com/resources/economics/sharing-economy/>

Sharing Economy Market Outlook 2023 and Forecast to 2028 with Top Countries Data – <https://www.marketwatch.com/press-release/sharing-economy-market-outlook-2023-and-forecast-to-2028-with-top-countries-data-2023-02-18>

Zhi Wang, Shang-Jin Wei & Kunfu Zhu Quantifying International Production Sharing at the Bilateral and Sector Levels – <http://hrlibrary.umn.edu/edumat/sustecon/lessons/lesson8.html>

