

## Россия как экспортер зерна в новых условиях: возможности и риски

УДК:339.564(470);

ББК: 65.428(2Рос); Jel:F1

DOI: 10.24412/2072-8042-2024-2-21-37

*Алла Андреевна ГРИШКОВА,*

*кандидат экономических наук*

*Финансовый университет при Правительстве РФ*

*(Москва, Россия, Ленинградский проспект 49/2,*

*каб. 342), Департамент мировой экономики и*

*международного бизнеса,*

*руководитель департамента, доцент.*

*email: aagrishkova@fa.ru*

### Аннотация

В данной статье рассматриваются актуальные вопросы, связанные с проблемами российских экспортных поставок зерна в зарубежные страны и обеспечения вклада России в решение проблемы мировой продовольственной безопасности в новых условиях. Особое внимание уделено позициям России на мировом рынке зерна и ключевым импортерам российской продукции. В публикации приводится анализ экспортных поставок отечественного зерна в зарубежные страны, отдельно рассмотрены особенности торговли зерном в рамках группы ЕАЭС, обозначены принципы использования таможенно-нетарифных мер при совершении внешнеторговых операций, отражено влияние «зерновой сделки». Выделяются внешние и внутренние риски и перспективные направления для реализации России своего экспортного потенциала как поставщика зерна.

**Ключевые слова:** экспортный потенциал, мировой рынок зерна, международная торговля зерном, зерновая сделка, проблемы мировой продовольственной безопасности, таможенно-тарифное регулирование, внешнеторговые поставки зерна, санкции, ЕАЭС, механизм «ценового демфера».

### Russia as a Grain Exporter under New Conditions: Opportunities and Risks

*Alla Andreevna GRISHKOVA,*

*Candidate of Sciences in Economics, Financial University under the Government  
of the Russian Federation (Moscow, Russia, Leningradsky Prospekt 49/2, room 342),*

*Head of the Department of World Economy and International Business,*

*Associate Professor, email: aagrishkova@fa.ru*

### Abstract

This article discusses topical issues related to the problems of Russia's grain exports to foreign countries and ensuring Russia's contribution to solving the problem of global food security under the new conditions. Particular attention is paid to Russia's role in the global grain market and key importers of Russian products. The paper analyzes exports of domestic grain to foreign countries,



separately considers the features of grain trade within the EAEU group, and outlines the principles for the use of customs and non-tariff measures in foreign trade operations. External and internal risks and promising directions for Russia to achieve its export potential as a grain supplier are highlighted.

**Keywords:** export potential, global grain market, international grain trade, Black Sea Grain Initiative, problems of global food security, customs and tariff regulation, foreign trade deliveries, sanctions, EAEU, price damper mechanism.

### **РОССИЯ КАК ЭКСПОРТЕР ЗЕРНА В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОСТИ: ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ**

В XXI веке, несмотря на совершенствования процессов ведения сельского хозяйства, развитие агропромышленных и сопутствующих им технологий, вопросы мировой продовольственной безопасности остаются актуальными и требуют повышенного внимания со стороны мирового сообщества. Поэтому неудивительно, что преодоление голода и достижение продовольственной безопасности населения, численность которого к 2050 г. может достигнуть почти 10 млрд человек, является одной из важнейших целей ООН<sup>1</sup> в области устойчивого развития. В настоящий момент реализация данной задачи осложняется целым комплексом факторов, которые включают в себя не только экологические и экономические потрясения, но также вооруженные конфликты. События на Украине, затронувшие практически всех участников агропромышленного сектора, стали препятствием для устойчивого развития мирового АПК.

Согласно оценкам Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН, в 2020 г. число голодающих в мире составило примерно 811 млн человек, а в 2021 г. этот показатель увеличился еще на 2% до 828 млн человек. Наиболее «проблемными» регионами считаются Латинская Америка (56 млн человек), Африка (278 млн человек) и Азия (425 млн человек). По прогнозам экспертов, в нынешних условиях в 2022-2023 гг. согласно «умеренному» сценарию развития событий число голодающих в мире увеличится практически на 8 млн человек, при «худшем» – на 13 млн человек. Наибольший рост, как ожидается, коснется Азиатско-тихоокеанского региона, на который может прийти до 50% роста, страны Африки южнее Сахары (до 30-35%), а также страны Ближнего Востока и Северной Африки (примерно 13%).

Россия играет не последнюю роль в достижении мировой продовольственной безопасности, что обусловлено не только ее экспортным потенциалом, но и возможностью диверсифицировать каналы своих поставок на фоне санкций. РФ – один из основных участников мирового рынка зерна, на долю которой в 2021-2022 гг., по данным USDA<sup>2</sup>, пришлось 16% мирового экспорта пшеницы, 13% –

ячменя, 2% – кукурузы (см. рисунок 1). В физическом эквиваленте эти показатели составили 32 млн т., 5 млн т и 4 млн т соответственно. Среди производителей пшеницы Россия уверенно занимает 3-е место (1,2 млрд тонн), уступая лишь странам с самым большим населением в мире Индии (1,8 млрд тонн) и Китаю (2,4 млрд тонн).



Рис. 1 – Доля экспорта зерновых РФ, 2021-22 гг., %

Fig. – 1 Share of grain exports of the Russian Federation, 2021-22, %

Источник: USDA

Среди ключевых потребителей российского зерна можно выделить страны Ближнего Востока (40% от всего экспорта), страны Азиатско-Тихоокеанского региона (30%) и страны Африки. Основными рынками сбыта российской пшеницы в 2021 г. стали Турция (более 6 млн т), Египет (более 5 млн т), Азербайджан и Казахстан (более 1 млн т) (см. рисунок 2). Египет является самым крупным импортером пшеницы в мире ввиду быстрого роста населения при ограниченных сельскохозяйственных площадях страна нуждается в импортном продовольствии для обеспечения собственных потребностей. При этом на Россию приходится около 65% всего импорта пшеничной культуры. Большая часть объемов российского импорта осуществляется через государственную компанию GASC (General Authority For Supply Commodities), которая закупает пшеницу через тендеры, регулируя и диверсифицируя тем самым список иностранных поставщиков. Оставшиеся 20-30% приходится на частные фирмы, которые периодически сталкиваются с проблемами обеспечения платежей ввиду колебания национальной валюты и нехватки долларов<sup>3</sup>.

В декабре 2022 г. в Египте заработала товарная биржа EMX (Egypt Mercantile Exchange), которая осуществляла торги российской пшеницы из запасов компании GASK. В качестве перспективного направления рассматривается прямое участие



российских производителей пшеницы и экспортёров, а также возможности кредитования египетских покупателей в рублях со стороны российского государства. Но эти перспективы будут зависеть от условий, которые будут предоставлены российским участникам.

Импортируемая из России продукция используется не только для внутреннего потребления в качестве обеспечения продовольственной безопасности, но и для ее реэкспорта в третьи страны. Так, например, Турция перерабатывает практически всё импортируемое зерно из России в муку, которую она впоследствии экспортирует в разные группы стран. Доля российского зерна в экспорте турецкой муки и изделий из неё составляет от 50 до 80%.<sup>4</sup>

Одним из актуальных вопросов торгово-экономических отношений между Россией и ключевыми импортерами российского зерна является переход на расчеты в национальных валютах. Один из рисков реализации расчетов в национальных валютах ключевых покупателей (Египта, Турции и Ирана) российских зерновых культур заключается в том, что на эти валюты может не найтись достаточно спроса. А это, в свою очередь, может негативным образом отразиться на итоговых ценах и объемах сделок. По инициативе Союза экспортеров зерна Центральный Банк РФ начал прорабатывать возможности выполнения иностранными покупателями российского зерна расчетов в рублях по экспортным контрактам. В 2022 году Турция впервые закупила российское зерно за рубли. Аналогичное решение разрабатывалось в начале 2023 года и для Египта.

В итоге Минсельхоз предложил схему международных расчетов, при которой платежи от зарубежных импортеров российского зерна принимает только один банк – «Национальный клиринговый центр» (НКЦ). Для расчета с российскими поставщиками полученная валюта будет продаваться на бирже. Такая схема должна позволить защитить расчеты от западных санкций: ведь если будут введены санкции против НКЦ, то поставки зерновых культур будут полностью остановлены. С другой стороны, облегчит исполнение зерновой сделки для ООН, т.к. ей больше не придется согласовывать снятие ограничений на банки с разными странами. Всё будет аккумулировано в одном финансовом учреждении.<sup>5</sup>

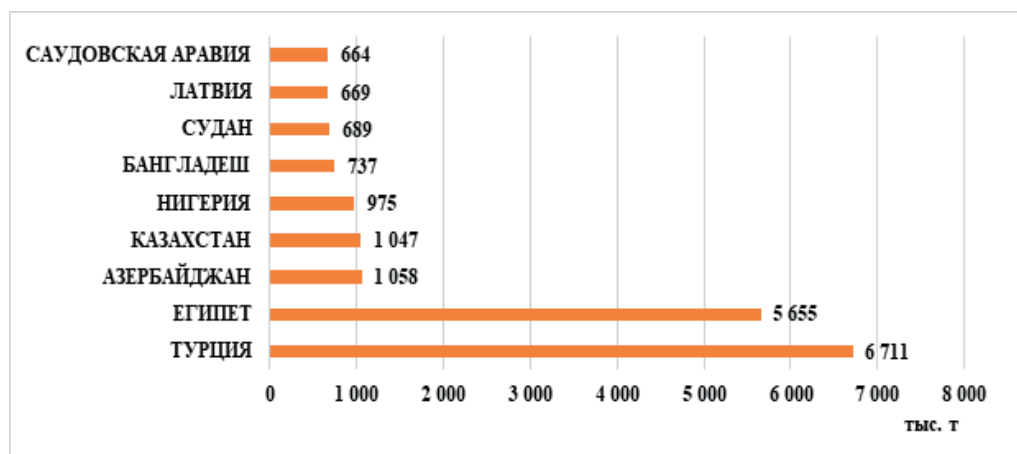


Рис. 2 - Ключевые рынки сбыта российской пшеницы, 2021 г.

Fig. 2 - Key markets for Russian wheat, 2021

Источник: ФТС РФ

Привлекательность России как экспортера зерна обуславливается его качеством, стоимостью национальной валюты и падением курса рубля после очередного введения санкций. Начиная с 2020 года экспортные поставки российского зерна осуществляются в рамках квот, которые предоставляются отдельным компаниям. В 2020 году они составили 7 млн тонн и действовали с 3 месяца. Введение данного инструмента таможенно-тарифного регулирования было необходимо, т.к. потенциал поставок зерна тесно связан с урожайностью и при его низких показателях позволял обеспечить внутренний спрос и предотвратить резкое колебание цен. В то же время, квоты не охватывали поставки зерна в страны ЕАЭС. По данным экспертов, российский экспорт в данные страны оценивался в 2–3 млн тонн зерна. При этом российское зерно в этих странах замещало отечественное зерно, которое шло за рубеж, либо просто реэкспортировалось. И этим воспользовались многие российские экспортеры, реализовав отечественную продукцию на зарубежные рынки через реэкспорт в странах ЕАЭС. Их позиция заключалась в том, что экспортная пошлина снизила ценовую конкурентоспособность российского зерна по сравнению с поставщиками из Украины и стран ЕС и в результате часть традиционных покупателей (Алжир, Кипр, Кувейт и Латвия) вообще отказались покупать российскую пшеницу.

Начиная с 2022 г. Россия стала вводить запрет на экспорт зерна в том числе в страны ЕАЭС с 15 марта сроком в 11 недель. Такая мера должна была способствовать защите внутреннего рынка в условиях действующих внешних ограничений на экспорт. Данное решение вызвало недовольство не только со



стороны российских экспортёров, но и со стороны Казахстана, который в качестве ответной меры ввел квоты на экспорт пшеницы и муки. Среди претензий были несоответствие применяемой меры договору о Евразийском экономическом союзе и тот факт, что ее действие не распространялось на Белоруссию, которая также является членом ЕАЭС. В 2022 г. на заседании Евразийского межправительственного совета страны ЕАЭС определили правила функционирования единого рынка по ряду позиций, включая некоторые зерновые культуры (пшеницу, ячмень, кукуруза, меслин)<sup>6</sup>. Суть сводилась к их свободному обращению во взаимной торговле в рамках индикативных балансов. Также страны ЕАЭС договорились контролировать соблюдение экспортных ограничений в третьи страны при установлении соответствующих мер одной или несколькими странами Союза.

С 15 февраля 2023 по 30 июня 2023 года в России действует квота на экспорт ряда зерновых культур в объеме 25,5 млн тонн, что выше показателей прошлого года в 2,3 раза.<sup>7</sup> Увеличение квоты было связано с рекордными показателями урожая. Ее особенность заключается в том, что она носит общий характер для пшеницы, кукурузы, ячменя и ржи и не разделена на сельхозкультуры, в отличие от прошлого года, где пшеница была выделена отдельно.

Помимо действия нетарифных мер поставки пшеницы, ячменя и кукурузы в зарубежные страны облагаются экспортными пошлинами. В 2021 году Россия ввела механизм «ценового демфера», который предполагал применение «плавающих» пошлин в зависимости от установления экспортной цены на еженедельной основе. С апреля была введена регистрация экспортных контрактов на бирже, на основе которых Минсельхоз рассчитывал размер пошлины. Разница между базовой, зафиксированной в долларах, и индикативной ценой составляла 70%.<sup>8</sup>

Такая мера была необходима, чтобы в условиях резкого роста цен на мировом рынке зерна (по данным ФАО ООН на 26%) не допустить значительного оттока зерна на внешние рынки и роста цен на внутреннем. Экспортная пошлина также предполагала, что собранные от нее средства, должны были вернуться к российским сельхозпроизводителям в виде субсидий. Объем средств от экспортной пошлины, предназначенный для региона, определялся пропорционально объемам зерна, которое он произвел.

С июля 2022 года базовые цены были зафиксированы в рублях. Такой подход направлен на снижение влияния колебания валютных курсов на размер вывозных пошлин. Базовая цена для расчета экспортной пошлины составляет для пшеницы – 15.000 рублей за тонну, а для ячменя и кукурузы – 13.875 рублей. Для перевода пошлин в рубли используется среднеарифметический курс доллара по отношению к рублю за 5 рабочих дней. В 2023 году экспортные пошлины для пшеницы, ячменя и кукурузы составили около 5.340, 800 и 3.190 рублей соответственно. Пошлины были рассчитаны исходя их индикативных цен: 289, 207 и 235 долларов США.<sup>9</sup>

После начала событий на Украине в феврале 2022 г. в отношении России со стороны государств-участников G7 и ЕС был введен целый ряд санкционных ограничений, которые затронули те или иные российские сегменты экономики. Среди них – исключение из режима наибольшего благоприятствования, введение высоких таможенных тарифов на импорт российских товаров (35%), ограничения для ведения бизнеса. Сектор АПК не стал исключением.

Несмотря на то что формальных ограничений, касающихся экспорта российской сельскохозяйственной продукции, не было, российские поставщики столкнулись с целым рядом скрытых препятствий, сдерживающих экспортные возможности РФ. Среди них – проблемы со страхованием судов, с финансированием и оплатой, запрет на заход в иностранные порты, ограничение доступности судов, необходимых для транспортировки зерна. Так, в марте 2022 г. крупные операторы в сфере контейнерных перевозок Maersk, MSC, CMA-CGM, доля которых на российском рынке составляла<sup>10</sup> более 50%, отказались сотрудничать с российскими заказчиками. Кроме того, в конце марта 2023 г. крупные международные поставщики российского зерна, такие как ООО «Каргилл» (российский филиал компании Cargill), а также канадская Viterra Limited объявили о своем намерении покинуть российский рынок и прекратить экспортную деятельность в стране. Среди возможных причин прекращения деятельности компании – усилившееся регулирование отрасли со стороны государства, а также реализация расчетов в национальной валюте.

22 июля 2022 г. в Стамбуле Россия, Украина, Турция и ООН подписали<sup>11</sup> так называемую «зерновую сделку», которая состояла из двух частей. Первая часть касалась экспортных поставок зерновых культур из Украины, её основная задача сводилась к созданию условий для безопасной транспортировки зерна из трех украинских портов. К ним относились Одесса, Черноморск и Южный, где на тот момент находилось почти 5 млн тонн зерна. Данная часть Соглашения была заключена на 120 дней. Вторая часть предполагала содействие поставками российской сельскохозяйственной продукции и удобрений на соответствующие мировые рынки и была сразу заключена до 2025 года. Россия и Украина подписывали соглашение отдельно – каждая из сторон заключила сделку с Турцией и ООН, которые выступили в роли гарантов соглашения.

Непростая ситуация, сложившаяся вокруг Черного моря, которое являлось по сути основным каналом поставок зерна на мировой рынок, обусловила подписание подобного соглашения. На фоне санкций и транспортных ограничений украинские порты были заблокированы, а российские грузы задерживались на неопределенный срок.

По данным USDA<sup>2</sup>, созданный зерновой коридор позволил Украине экспортировать более 10 млн т зерна и масличных культур по Черному морю, включая 4





млн т кукурузы, 3 млн т пшеницы и 400 тыс. т ячменя. При этом по оценкам<sup>11</sup> экспертов, около 60% поставок пришлось на Европу, 20% – Азию, 13% – Африку.

Помимо соглашения о безопасной транспортировке зерна из портов Украины, в Стамбуле 22 июля 2022 г. был также согласован меморандум между Россией и ООН, касающийся продвижения экспорта отечественной сельхозпродукции на внешние рынки и исключения их из-под действия санкций.

Ключевыми моментами зерновой сделки стали следующие договоренности:

□ Вывоз зерна осуществляется через подконтрольные Украине порты Одессы, Черноморска и Южного;

□ Навигация судов с зерном проходит по согласованному безопасному коридору, разминирование украинских территориальных вод не проводится;

□ Военные не принимают участие в сопровождении кораблей с зерном;

□ Наблюдение за погрузкой зерна в портах Украины осуществляется Украиной, Турцией и ООН;

□ Суда, задействованные в транспортировке продукции, досматриваются на выходе и входе в Черное море совместным четырехсторонним координационным центром с целью предотвращения перевозки оружия и боеприпасов.

Несмотря на достигнутые договоренности, некоторые пункты соглашения не были выполнены в полном объеме, как заявляли российские власти<sup>12</sup>. В частности, это касалось<sup>13</sup> части о том, что зерно должно преимущественно направляться в беднейшие страны, а также о снятии санкций с российского судоходства, экспортирующего зерно и удобрения.

В октябре 2022 г., после того как украинские дроны атаковали корабли Черноморского флота, играющие не последнюю роль в создании безопасных условий по перевозке зерна по коридору, Россия объявила о намерении приостановить свое участие в сделке.

В ноябре 2022 г. со стороны России было принято решение возобновить участие в инициативе,<sup>14</sup> после того как украинская сторона дала гарантии<sup>14</sup> по обеспечению безопасности судов, участвующих в транспортировке зерна. Вместе с тем российская сторона оставила за собой право выйти из соглашения в случае нарушения Украиной своих обязательств. Также было отмечено, что даже в случае выхода из зерновой сделки, РФ продолжит поставлять зерно беднейшим странам мира.

К началу марта 2023 г. по данным ООН<sup>11</sup>, в рамках зерновой сделки из украинских портов Одесса, Черноморск и Южный было вывезено более 20 млн т зерна, где большую часть составили кукуруза и пшеница.<sup>11</sup>

Из них 60% объема пришлось на пять стран: Китай (4,9 млн т), Испанию (4 млн т), Турцию (2,7 млн т), Италию (1,7 млн т) и Нидерланды (1,4 млн т). В марте 2023 г. Россия продлила зерновую сделку только на 60 дней с возможно-



стью сохранения всех базовых условий. Сокращение срока было связано с тем, что по факту санкционные изъятия для поставок российского продовольствия и удобрений не работали. Так, в частности, можно выделить сохраняющийся простой аммиакопровода Тольятти – Одесса, прекратившего работу еще в феврале 2022 г. и блокировку арестованных в портах стран ЕС (Латвии, Эстонии, Бельгии и Нидерландов) части российских удобрений для бесплатной поставки в страны Африки, стоимость которых по некоторым оценкам, превышает 200 млн долларов.

В мае 2023 г. стороны согласовали пролонгацию сделки до 17 июля текущего года. Тем не менее российская сторона подчеркнула, что в случае, если не будут выполняться российские требования в рамках второй части инициативы, касающиеся таких вопросов, как возобновление работы аммиакпровода Тольятти – Одесса, получение доступа Россельхозбанком к системе SWIFT, возобновление поставок сельхозтехники, разблокирование транспортной логистики и др., то договорённость будет прекращена 17 июля текущего года. Кроме того, по мнению российских представителей, существуют явные нарушения «гуманитарной» составляющей инициативы – украинское зерно вывозится преимущественно в стране с высоким уровнем доходов, в то время как страны нуждающиеся получают более 2% от общего объема вывезенного зерна.<sup>15</sup>

Как отмечают эксперты, существует достаточно высокая вероятность выхода РФ из сделки, что обусловлено как политическими, так и экономическими факторами. С одной стороны, помимо существующего транспортного коридора в рамках Черноморской инициативы, действуют созданные между ЕС и Украиной вместе с Молдавией коридоры солидарности, по которым направляется экспорт продукции из Украины. Особенность этих коридоров – отмена таможенных пошлин на украинскую продукцию. С другой стороны, выход России из сделки не сможет повлиять на экспорт российскими производителями зерна, которое поставляется в третьи страны в необходимом объеме благодаря налаженным логистическим коридорам, ориентированным на речной и сухопутный транспорт. С этой точки зрения теряется актуальность инициативы. К негативным последствиям прекращения соглашения можно отнести повышение цен на зерно, в частности пшеницу, а также затоваривание внутреннего рынка ряда европейских стран.<sup>16</sup>

По данным Росстата<sup>17</sup>, объем урожая зерновых и зернобобовых культур в РФ в 2022 г. составил более 150 млн т, в том числе 104 млн т пшеницы, что на 27% больше по сравнению с 2021 г. Наблюдался рост в производстве ячменя на 30% до 23 млн т, ржи – на 26% до 2 млн т, а также кукурузы – на 5% до 16 млн т. По предварительным оценкам, общий экспорт пшеницы в сезоне 2022/23 с учетом стран ЕАЭС может составить более 40 млн. Среди основных рынков сбыта рассматриваются Турция, Египет, Алжир, страны Ближнего Востока, а также Пакистан, который в начале 2023 г. закупил<sup>18</sup> уже более 1 млн т российской пшеницы.



По оценкам OECD<sup>19</sup>, к 2031 г. на объем торговли пшеницей придется 40% от общего объема торговли зерновыми культурами, который составит 531 млн тонн. Ожидается, что к 2031 г. Россия станет мировым экспортером, на долю которой придется 22% мирового экспорта пшеницей, в то время как США, Бразилия и Аргентина останутся ключевыми поставщиками кукурузы. Основными рынками сбыта российской пшеницы останутся Западная Азия, Западная и Северная Африка, Азиатско-тихоокеанский регион, что обусловлено с одной стороны, переориентацией основных каналов поставок в условиях санкций, с другой, – качеством российской продукции (российская пшеница отличается большим содержанием белка – 12%), а также развитием соответствующей инфраструктуры.

По данным Минсельхоза<sup>20</sup>, в РФ сосредоточено 10% от посевных площадей в мире и 40% площадей черноземных почв. Наиболее благоприятные территории с точки зрения развития сельского хозяйства, а также выращивания зерновых культур являются северо-кавказский регион, а также географическая область, относящаяся к среднему течению Волги.<sup>20</sup> Среди благоприятных факторов, характерных для этих регионов, можно выделить мягкий климат, а также наличие плодородной земли. Одна из многообещающих территорий с точки зрения высокого сбора урожая зерна, в частности пшеницы, является Крым. Так, в 2022 г. посевная площадь в Крыму составила более 802,6 тыс. га, а объем урожая – более 2,1 млн тонн, что на 30% больше по сравнению с 2021 год.

Рост объема экспорта зерновых культур – одно из ключевых направлений развития агропромышленного сектора РФ. Это неоднократно подчёркивалось представителями соответствующих структур, а также зафиксировано в стратегии развития<sup>20</sup> зернового комплекса РФ до 2035 г., разработанной Минсельхозом РФ.

Согласно стратегии<sup>20</sup>, возможны следующие варианты развития российского рынка зерна:

□ в оптимистическом сценарии заложен рост валового производства зерна до 2035 г. в объеме 150 млн т за счет ввода в эксплуатацию неиспользуемых земель, увеличения посевных площадей до 50 млн гектаров, увеличения урожайности зерновых и зернобобовых культур до 35 ц/га вследствие увеличения внесения минеральных удобрений. Реализация оптимистического сценария позволит увеличить экспорт зерна к 2035 г. до 60 млн т<sup>20</sup>;

□ в базовом сценарии рост валового производства зерна достигнет 140 млн т, предполагается, что экспорт зерновых увеличится до 56 млн т в рамках данного сценария<sup>20</sup>;

□ в пессимистическом произойдет снижение производства до 125 млн т к 2035 г., а экспорт сократится до 40 млн т<sup>20</sup>.

Экспортные возможности России в последние годы остаются не до конца раскрытыми, что связано не только с внешним давлением, но также внутренними факторами, среди которых можно выделить следующие:

- ❑ отсутствие достаточных мощностей для производства продуктов с высокой добавленной стоимостью (мучной продукции);
- ❑ неблагоприятные климатические условия в некоторых регионах;
- ❑ отсутствие модернизированной технической базы, зависимость от импорта иностранных семян, недостаточное развитие отечественного семеноводства и селекции;
- ❑ структурные изменения площадей для посевных работ (эрозия почв, снижение плодородия);
- ❑ высокие издержки сельскохозяйственного производства, связанные с высокой стоимостью ресурсов и сопутствующих производств;
- ❑ недостаточные мощности логистических и транспортных коридоров, ограниченные возможности терминалов и портов.

Таким образом задачи расширения и модернизации производственной и транспортной инфраструктуры в совокупности с совершенствованием научно-технической и организационной составляющих являются достаточно актуальными для развития российского продовольственного сектора. Помимо совершенствования нормативно-правой базы, решение данных вопросов требует, в том числе, значительного объема капиталовложений. Доступ к последнему осложняется непростой геополитической обстановкой, которая привела к оттоку традиционных источников зарубежных инвестиций из стран Евросоюза. Для российского инвестора сам сектор АПК традиционно является не самым привлекательным ввиду высокой стоимости энергоресурсов, минеральных удобрений и химикатов, а также краткосрочных кредитов. Все вместе это приводит к более длительному периоду окупаемости, поэтому российские финансисты предпочитают осуществлять капиталовложения в более прибыльные сферы хозяйствования. Привлекательность сектора АПК для инвестиций определяется государственной поддержкой в виде дотаций, субсидий и прямой инвестиционной помощи из бюджета. Финансирование инфраструктурных объектов, как и сектора АПК, по этой же причине преимущественно происходит за счет государства. При этом именно деятельность частного инвестора направлена на внедрение инновационных технологий, без которых невозможно дальнейшее развитие агропромышленного сектора.

В последнее время особую актуальность представляют вопросы разработки технических решений, которые дадут возможность анализировать различные ситуации во время посевных работ, отслеживать климатические метаморфозы и адекватно и своевременно реагировать на эти изменения. Поэтому все большую популярность приобретает комплекс технологий в рамках концепции «Интернет вещей», включающий сеть датчиков и объектов, взаимодействующих с помощью любых каналов связи. Благодаря инновационному решению стало возможным адаптировать сельскохозяйственные производственные процессы, прогнозировать



возможные объемы сбора урожая, а также определять фронт полевых работ с учетом различных обстоятельств. Основу концепции составляют сбор и анализ информации, полученной с удаленных устройств, а также их управление. По различным оценкам, «... минимальный эффект от внедрения такого рода технологий в сфере АПК в последующие годы может достичь более 400 млрд руб....».<sup>21</sup>

В условиях санкций и закрытия европейского рынка особую актуальность приобретает переориентация экспорта российского зерна на китайский рынок. По данным ИТС Trademap, в 2022 году импорт российской агропромышленной продукции в Китай вырос на 38% и составил 3,4 млрд долларов по сравнению с 2021 годом. На долю зерновых пришлось около 3% от общего объема импорта продукции АПК. Ввиду низкой себестоимости и наличия соответствующей инфраструктуры, Россия может стать одним из ключевых поставщиков основных зерновых культур в Китай. В первую очередь КНР заинтересован в поставках пшеницы: его доля в мировом потреблении данной культуры в еще в 2021 году составляла 19%.

Благодаря подписанным в начале февраля 2022 г. между сторонами протоколам<sup>22</sup>, позволяющим поставлять в Китай пшеницу и ячмень со всей территории России, объем экспорта продукции может увеличиться до 1 млн т<sup>23</sup>. До подписания данных протоколов экспорт российского зерна поставлялся только в определенные регионы страны. В то же время, подписанный в октябре 2022 г. протокол о фитосанитарных требованиях к гороху, поставляемому из России в Китай, дал возможность экспортитровать данную продукцию на китайский рынок. До этого времени его поставки были запрещены.<sup>22</sup>

КНР является достаточно привлекательным регионом для экспорта данной культуры. Так, в 2021 году на него приходилось около 27% глобального импорта этого продукта, что эквивалентно 755 млн долларов. Список одобренных Главным таможенным управлением КНР российских поставщиков гороха включил более 100 предприятий. В феврале 2023 года данный список увеличился до 279 компаний, что свидетельствует о росте возможностей внешних поставок для российских экспортеров.

В текущих геополитических условиях важной составляющей в рамках задачи по реализации экспорта является развитие транспортно-логистических коридоров, обеспечивающих бесперебойность поставок зерновых. В связи с этим обращает на себя внимание проект «Нового сухопутного зернового коридора» (НСЗК). Группа компаний НСЗК – это экспортноориентированная высокотехнологичная холдинговая инфраструктура, деятельность которой направлена на расширение российского экспорта. НСЗК обеспечивает экспорт зерновых, зернобобовых и масличных культур из сибирских и дальневосточных регионов РФ на китайский

рынок, рынки стран Ближнего Востока и Средней Азии. Одной из составляющей<sup>24</sup> сухопутного зернового коридора является терминал в Забайкалье с пропускной способностью до 8 млн т зерновых и масличных культур. На терминале применена «технология сквозного присоединения к колеям 1520 мм и 1435 мм с возможностью приема/отправки до 71 вагона по российской колее и 84 вагонов по китайской колее», что решает проблему разноколейности российских и китайских железных дорог и нивелирует транспортные издержки.

Рост объемов экспорта зерновых культур рассматривается в качестве приоритетной задачи развития агропромышленного сектора РФ. В условиях санкционного давления в отношении РФ задача по диверсификации каналов поставок и поиску новых покупателей российского зерна представляет особую актуальность. Одним из перспективных направлений для экспорта российской продукции может стать Китай. В то же время важно укрепить свои позиции на традиционных рынках сбыта стран Северной Африки, Юго-Западной и Центральной Азии, которые демонстрируют стабильный спрос ввиду проблем с производством собственного продовольствия в условиях роста населения. К ключевым рискам реализации российского экспортного потенциала можно отнести как геополитические, так и риски, связанные с инфраструктурными, финансовыми, технологическими аспектами. Создание безопасных логистических коридоров для транспортировки продукции, а также совершенствование систем международных расчетов являются необходимым условием для расширения экспортных возможностей российских компаний.

С точки зрения геополитической обстановки России важно сохранить свою роль не только надежного поставщика зерна, но и одного из ключевых участников обеспечения решения проблемы мировой продовольственной безопасности.

### ПРИМЕЧАНИЯ:

<sup>1</sup> Information note of UN [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Info-Note-Ukraine-Russian-Federation.pdf. – Загл. с экрана. p. 24

<sup>2</sup> USDA (2023) Grain: world markets and trade [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://downloads.usda.library.cornell.edu/usda-esmis/files/zs25x844t/9593vz755/v979w611p/grain.pdf>. – Загл. с экрана. p. 1

<sup>3</sup> Лакстыгал И. Импорт пшеницы частным сектором почти остановился из-за нехватки долларов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2022/10/06/944091-import-pshenitsi-v-egipte>. – Загл. с экрана.

<sup>4</sup> Шокурова Е. Турция планирует построить мукомольные заводы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/investments/news/35988-turtsiya-planiruet-postroit-mukomolnye-zavody-v-rossii/>. – Загл. с экрана.

<sup>5</sup> Зерно поработает газом [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/5886736>. – Загл. с экрана.



<sup>6</sup> ЕЭК (2022) Члены ЕМПС определили правила функционирования единого рынка Союза по чувствительным видам продовольственных и иных товаров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eec.eaeunion.org/news/chleny-emps-opredelili-pravila-funktsionirovaniya-edinogo-rynka-soyuza-po-chuvstvitelnym-vidam-prodo/>

<sup>7</sup> Карабут Т. В России с 15 февраля начинает действовать квота на экспорт зерна [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/2023/02/14/kolosalnoe-vliianie.html>. – Загл. с экрана.

<sup>8</sup> Механизм ценового демфера будет применяться на системной основе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/67518.html>. – Загл. с экрана.

<sup>9</sup> Кулистикова Т. «Базовая цена для расчета экспортной пошлины может вырасти» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/40102-bazovaya-tsena-dlya-rascheta-eksportnoy-poshliny-na-pshenitsu-mozhet-vyrasti/>. – Загл. с экрана.

<sup>10</sup> РБК (2022) В логистике - время молодых [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://plus.rbc.ru/partners/627aa6ba7a8aa91620792ea5>. – Загл. с экрана.

<sup>11</sup> UN (2022) Black sea grain initiative joint coordination center [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.un.org/en/black-sea-grain-initiative>. – Загл. с экрана.

<sup>12</sup> Запруднов Павел. Разбор. Что такое зерновая сделка и почему РФ вышла из нее [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://altapress.ru/politika/story/razbor-cto-takoe-zernovaya-sdelka-i-pochemu-rossiya-vishla-iz-nee-314106>. – Загл. с экрана.

<sup>13</sup> Беляев Михаил, Сапожников Андрей. Путин: Запад «кинул» Россию и беднейшие страны с зерновой сделкой [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/5548323>. – Загл. с экрана.

<sup>14</sup> Совещание с постоянными членами Совета Безопасности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/events/president/news/69744>. – Загл. с экрана.

<sup>15</sup> МИД РФ. О продолжении «черноморской инициативы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/news/1871129/?TSPD\\_101\\_R0=08765fb817ab20001023bd368a6c107e627da9fceb1c2f6da3c31cbd0079d288992a9f65bc24dc308bfd03d4114300049a09211ce65abccb8d555d6d934e73381e8b0da62f6045f28c16e9685853f55565b20ef380d3779ab3ff49a1c1386d4](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/news/1871129/?TSPD_101_R0=08765fb817ab20001023bd368a6c107e627da9fceb1c2f6da3c31cbd0079d288992a9f65bc24dc308bfd03d4114300049a09211ce65abccb8d555d6d934e73381e8b0da62f6045f28c16e9685853f55565b20ef380d3779ab3ff49a1c1386d4)

<sup>16</sup> Будрис Алекс. Россия вновь грозит выходом из зерновой сделки: кто от этого пострадает [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/biznes/487447-rossia-vnov-grozit-vyhadom-iz-zernovoj-sdelki-kto-ot-etogo-postradaet>

<sup>17</sup> Росстат уточнил данные по урожаю в 2022 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/analytics/news/39916-rosstat-utochnil-dannye-po-urozhayu-v-2022-godu/>. – Загл. с экрана.

<sup>18</sup> Экспорт пшеницы в январе будет рекордным [Электронный ресурс]. - <https://rg.ru/2023/01/30/zerno-bez-somnieniia.html>. – Загл. с экрана.

<sup>19</sup> OECD-FAO (2022) Agricultural outlook [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.oecd-ilibrary.org/agriculture-and-food/oecd-fao-agricultural-outlook-2022-2031\\_f1b0b29c-en;jsessionid=41tXj-fou2rB4FVF00oDdt5HZOGsYvJvpNeyROfN.ip-10-240-5-58](https://www.oecd-ilibrary.org/agriculture-and-food/oecd-fao-agricultural-outlook-2022-2031_f1b0b29c-en;jsessionid=41tXj-fou2rB4FVF00oDdt5HZOGsYvJvpNeyROfN.ip-10-240-5-58). – Загл. с экрана. p.101

<sup>20</sup> Минсельхоз РФ. Долгосрочная стратегия развития зернового комплекса Российской Федерации до 2035 года – М., 2021.



<sup>21</sup> Внедрение интернета-вещей принесет АПК 469 млрд руб [Электронный ресурс]. – <https://www.agroinvestor.ru/technologies/news/28325-vnedrenie-interneta-veshchey-prineset-apk-469-mlrd-rublej/> – Загл. с экрана.

<sup>22</sup> Россельхознадзор/Протоколы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://svsps.gov.ru/ru/svsps/news/208148.html>. – Загл. с экрана.

<sup>23</sup> В следующем сезоне РФ может экспортировать в Китай не менее 1 млн т зерна [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/37508-v-sleduyushchem-sezone-rossiya-mozhet-eksportirovat-v-kitay-ne-menee-1-mln-tonn-zerna/>. – Загл. с экрана.

<sup>24</sup> Новый сухопутный зерновой коридор [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nlgc.ru>. – Загл. с экрана.

<sup>25</sup> Евтефеев Ю.В., Казанцев Г.М. Основы агрономии: учеб. пособие. – М.: Форум, 2008. – 368 с.: ил. – (Высшее образование)

### БИБЛИОГРАФИЯ:

Беляев Михаил, Сапожников Андрей. Путин: Запад «кинул» Россию и беднейшие страны с зерновой сделкой @@ Belyaev Mikhail, Sapozhnikov Andrej. Putin: Zapad «kinul» Rossiyu i bednejshie strany` s zernovoj sdelkoj [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/5548323>

Будрис Алекс. Россия вновь грозит выходом из зерновой сделки: кто от этого пострадает @@ Budris Aleks. Rossiya vnov` grozit vy`xodom iz zernovoj sdelki: kto ot e`togo postradaet [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/biznes/487447-rossia-vnov-grozit-vyhadom-iz-zernovoj-sdelki-kto-ot-etogo-postradaet>

В следующем сезоне РФ может экспортировать в Китай не менее 1 млн т зерна @@ V sleduyushhem sezone RF mozhet e`ksportirovat` v Kitaj ne menee 1 mln t zerna [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/37508-v-sleduyushchem-sezone-rossiya-mozhet-eksportirovat-v-kitay-ne-menee-1-mln-tonn-zerna/>. – Загл. с экрана.

Внедрение интернета-вещей принесет АПК 469 млрд руб. @@ Vnedrenie interneta-veshhej prineset APK 469 mlrd rub. [Электронный ресурс]. – <https://www.agroinvestor.ru/technologies/news/28325-vnedrenie-interneta-veshchey-prineset-apk-469-mlrd-rublej/>

Евтефеев Ю.В., Казанцев Г.М. Основы агрономии: учеб. пособие. – М.: Форум, 2008. – 368 с. @@ Evtefeev Yu.V., Kazancev G.M. Osnovy` agronomii: ucheb. posobie. – М.: Forum, 2008. – 368 s.

ЕЭК (2022) Члены ЕМПС определили правила функционирования единого рынка Союза по чувствительным видам продовольственных и иных товаров @@ EE`K (2022) Chleny` EMPS opredelili pravila funkcionirovaniya edinogo ry`nka Soyuzo po chuvstvitel`ny`m vidam prodovol`stvenny`x i iny`x tovarov [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eec.eaunion.org/news/chleny-emps-opredelili-pravila-funktsionirovaniya-edinogo-rynka-soyuza-po-chuvstvitelnym-vidam-prodo/>

Запруднов Павел. Разбор. Что такое зерновая сделка и почему РФ вышла из нее @@ Zaprudnov Pavel. Razbor. Chto takoe zernovaya sdelka i pochemu RF vy`shla iz nee [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://altapress.ru/politika/story/razbor-chto-takoe-zernovaya-sdelka-i-pochemu-rossiya-vishla-iz-nee-314106>





Зерно порабатает газом @@ Zerno porabotaet gazom [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/5886736>

Карабут Т. В России с 15 февраля начинает действовать квота на экспорт зерна @@ Karabut T. V Rossii s 15 fevralya nachinaet dejstvovat` kvota na e`ksport zerna [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/2023/02/14/kolosalnoe-vliianie.html>. – Загл. с экрана.

Кулистикова Т. Базовая цена для расчета экспортной пошлины может вырасти @@ Kulistikova T. Bazovaya cena dlya rascheta e`ksportnoj poshliny` mozhet vy`rasti [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/40102-bazovaya-tsena-dlya-rascheta-eksportnoy-poshliny-na-pshenitsu-mozhet-vyrasti/>

Лакстыгал И. Импорт пшеницы частным сектором почти остановился из-за нехватки долларов @@ Laksty`gal I. Import pshenicy chastny`m sektorom pochti ustanovilsya iz-za nexvatki dollarov [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2022/10/06/944091-import-pshenitsi-v-egipte>

Механизм ценового демфера будет применяться на системной основе @@ Mexanizm cenovogo demfera budet primenyat`sya na sistemnoj osnove [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/67518.html>

МИД РФ. О продолжении «черноморской инициативы» @@ MID RF. O prodolnii «chernomorskoj iniciativy`» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/news/1871129/?TSPD\\_101\\_R0=08765fb817ab20001023bd368a6c107e627da9fceb1c2f6da3c31cbd0079d288992a9f65bc24dc308bfd03d4114300049a09211ce65abccb8d555d6d934e73381e8b0da62f6045f28c16e9685853f55565b20ef380d3779ab3ff49a1c1386d4](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/news/1871129/?TSPD_101_R0=08765fb817ab20001023bd368a6c107e627da9fceb1c2f6da3c31cbd0079d288992a9f65bc24dc308bfd03d4114300049a09211ce65abccb8d555d6d934e73381e8b0da62f6045f28c16e9685853f55565b20ef380d3779ab3ff49a1c1386d4)

Минсельхоз РФ. Долгосрочная стратегия развития зернового комплекса Российской Федерации до 2035 года – М., 2019 @@ Minsel`hoz RF. Dolgosrochnaya strategiya razvitiya zernovogo kompleksa Rossiiskoi Federacii do 2035 goda – M., 2019. <http://static.government.ru/media/files/y1IpA0ZfzdMCfATNBKGff1cXEQ142yAx.pdf>

Новый сухопутный зерновой коридор @@ Novy`j suxoputny`j zernovoj koridor [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nlgc.ru>

РБК (2022) В логистике - время молодых @@ RBK (2022) V logistike - vremya molody`x [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://plus.rbk.ru/partners/627aa6ba7a8aa91620792ea5>

Россельхознадзор/Протоколы @@ Rossel`hoznadzor//Protokoly` [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fsvps.gov.ru/ru/fsvps/news/208148.html>

Росстат уточнил данные по урожаю в 2022 году @@ Rosstat utochnil danny`e po urozhayu v 2022 godu [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/analytics/news/39916-rosstat-utochnil-dannye-po-urozhayu-v-2022-godu/>

Совещание с постоянными членами Совета Безопасности @@ Soveshhanie s postoyanny`mi chlenami Soveta Bezopasnosti [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/events/president/news/69744>

Шокурова Е. Турция планирует построить мукомольные заводы @@ Shokurova E. Turciya planiruet postroit` mukomol`ny`e zavody` [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/investments/news/35988-turtsiya-planiruet-postroit-mukomolnye-zavody-v-rossii/>

Экспорт пшеницы в январе будет рекордным @@ E'ksport pshenicy v yanvare budet rekordny'm [Электронный ресурс]. - <https://rg.ru/2023/01/30/zerno-bez-somneniia.html>

Information note of UN, p. 24 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [Info-Note-Ukraine-Russian-Federation.pdf](#)

OECD-FAO (2022) Agricultural outlook [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.oecd-ilibrary.org/agriculture-and-food/oecd-fao-agricultural-outlook-2022-2031\\_f1b0b29c-en;jsessionid=41tXj-fou2rB4FVF00oDdt5HZOGsYvJvpNeyROfN.ip-10-240-5-58](https://www.oecd-ilibrary.org/agriculture-and-food/oecd-fao-agricultural-outlook-2022-2031_f1b0b29c-en;jsessionid=41tXj-fou2rB4FVF00oDdt5HZOGsYvJvpNeyROfN.ip-10-240-5-58)

UN (2022) Black sea grain initiative joint coordination center [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.un.org/en/black-sea-grain-initiative>

USDA (2023) Grain: world markets and trade [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://downloads.usda.library.cornell.edu/usda-esmis/files/zs25x844t/9593vz755/v979w611p/grain.pdf>

