

Возможности инвестиционного сотрудничества России и стран МЕРКОСУР

УДК:339.9(470+8);
ББК:66.4(2Рос)+(67); Ч651
DOI: 10.24412/2072-8042-2022-9-121-134

Сергей Алексеевич ЧИРКИН,
*Российский экономический университет имени
Г.В. Плеханова (177997, Москва, Стремянный пер.,
д.36) - соискатель ученой степени кандидата наук
кафедры мировой экономики;
советник при ректорате,
Email: Chirkin.SA@rea.ru*

Аннотация

В статье исследуются прямые иностранные инвестиции (ПИИ) в странах Южноамериканского общего рынка (МЕРКОСУР). Оценивается динамика поступлений и оттока ПИИ, анализируется распределение капиталовложений по отраслям экономики, а также географическому происхождению. Особое внимание уделяется китайским ПИИ. Приводятся данные о наиболее значимых инвестиционных сделках КНР в государствах блока и делается вывод о наметившейся тенденции на переориентацию китайских инвестиций от добывающих секторов в сторону электро- водо- и газоснабжающих предприятий, а также телекоммуникаций, транспорта и химической промышленности. Отдельно рассматривается инвестиционное сотрудничество России со странами блока. На основе анализа инвестиционных сделок высказывается мысль о необходимости налаживания деловых контактов с районными администрациями и использовании в этих целях лучших практик китайских инвесторов.

Ключевые слова: МЕРКОСУР, Россия, Китай, прямые иностранные инвестиции, инвестиционный режим, специальные экономические зоны, соглашение о защите инвестиций, COVID-19.

Russia-MERCOSUR: Investment Cooperation Opportunities

Sergey Alexeevich CHIRKIN,
*Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov (36 Stremyanny lane, 177997,
Moscow, Russia) - Postgraduate student of the Department of world economy;
Counsellor to the Rector's office, Email: Chirkin.SA@rea.ru*

Abstract

The article examines the flows of foreign direct investment (FDI) in the countries of the South American Common Market (MERCOSUR). The changes in FDI inflows and outflows are assessed; the distribution of capital investments by industry and geographical origin is analyzed. Special attention is paid to Chinese FDI. The data on the most significant investment transactions of the PRC in the bloc states are presented and a conclusion is made about the emerging trend of reorientation of Chinese investments from the extractive industries towards electric, water and



gas supply enterprises, as well as telecommunications, transport and chemical industries. Investment cooperation between Russia and the countries of the bloc is considered separately. Based on the analysis of investment transactions, it is suggested that it is necessary to establish business contacts with district administrations and use the best practices of Chinese investors for this purpose.

Keywords: MERCOSUR, Russia, China, foreign direct investment, investment regime, free economic zones, investment protection agreement, COVID-19.

Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) играют существенную роль в экономике развивающихся стран. ПИИ обеспечивают не только приток финансовых ресурсов, вместе с ними как правило поступают новые технологии и знания в области производства и менеджмента. Прямые инвестиции обычно осуществляются на длительные сроки, что укрепляет экономическую устойчивость стран-реципиентов. В качестве прямых инвесторов нередко выступают крупные транснациональные корпорации с налаженными каналами сбыта товаров, сотрудничество с которыми существенно облегчает продвижение продукции на внешние рынки.

ПОТОКИ ПИИ В МЕРКОСУР

Согласно данным доклада Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД) о мировых инвестициях¹, совокупный приток ПИИ в Южноамериканский общий рынок (МЕРКОСУР), включающий четыре страны: Аргентину, Бразилию, Парагвай и Уругвай, в 2021 г. составил около 59 млрд долл., увеличившись по сравнению с предыдущим периодом на 25,6 млрд долл. Однако несмотря на такой скачок общая тенденция, связанная с поступлением ПИИ в этот субрегион, носит нисходящий характер. Начиная с 2012 г., когда было зафиксировано рекордное значение (100,2 млрд долл.), общий приток ПИИ в МЕРКОСУР практически постоянно сокращался. Наибольшее падение (более чем в два раза с 74,4 до 33,1 млрд долл.) было зафиксировано в 2020 г. на фоне глубокой экономической рецессии в Южной Америке и мире в целом, вызванной пандемией COVID-19.

Эволюция потоков ПИИ по странам МЕРКОСУР выглядит достаточно неоднородно. Для крупных экономик – Бразилии и Аргентины прослеживается определенная корреляция объема привлеченных инвестиций с общей макроэкономической ситуацией в мире и конъюнктурой цен на международных рынках сырья и продовольствия. Глубокое падение притока ПИИ в Бразилию в 2020 г. до 28,3 млрд долл. с 65,4 млрд долл. в 2019 г. помимо коронавирусного кризиса было вызвано приостановкой масштабной программы приватизации государственных предприятий, начатой в 2017 г. В Аргентине пандемийные трудности усугубили системный финансово-экономический кризис в стране, что негативно сказалось на объемах привлеченных иностранных инвестиций. В Уругвае в 2020 г. также было зафиксировано сокращение притока ПИИ, однако в период 2016-2018 гг., когда в Аргентине и Бразилии наблюдался прирост прямых иностранных инвестиций, там наоборот фиксировалось отрицательное сальдо ПИИ, т.е. превышение оттока

над притоком иностранных капиталовложений. В 2021 г. на фоне восстановления мировой экономики все страны МЕРКОСУР, за исключением Парагвая, ощутили значительный прирост притока ПИИ. В самой маленькой экономике объединения прямые иностранные инвестиции демонстрировали устойчивый нисходящий тренд, мало зависящий от внешних факторов (см. таблицу 1).

Таблица 1

Динамика притока ПИИ в странах МЕРКОСУР за период 2012-2021 гг. (в млрд долл.)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Аргентина	15,3	9,8	5,1	11,8	3,3	11,5	11,7	6,7	4,1	6,5
Бразилия	82,0	59,1	63,8	50	53,7	66,6	60	65,4	28,3	50,4
Парагвай	0,7	0,4	0,6	0,4	0,5	0,3	0,2	0,2	0,1	0,1
Уругвай	2,2	4,2	2,2	1,1	-1,8	-0,6	-0,1	1,4	0,6	1,7
Всего	100,2	73,5	71,7	63,3	55,7	77,8	71,8	74,4	33,1	58,7

Источник: составлено по данным UNCTAD. URL: <https://unctad.org/topic/investment/world-investment-report>

Главным реципиентом ПИИ в блоке является Бразилия, за которой с большим отрывом следует Аргентина и Уругвай. Парагвай пока ограничивается скромными притоками иностранных инвестиций. При анализе динамики притока ПИИ по странам МЕРКОСУР обращает на себя внимание резкое падение поступления иностранных капиталовложений в Аргентину после 2012 г. Объясняется это тем, что в мае того года власти страны неожиданно приняли решение о национализации 51% акций нефтегазовой компании YPF, принадлежавшей испанскому концерну Repsol². Этот шаг вызвал негативную реакцию у иностранных инвесторов, в первую очередь из США и ЕС. В конечном итоге после подачи Repsol иска в Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (International Center for Settlement of Investment Disputes – ICSID) аргентинское правительство согласилось выплатить испанской компании 5 млрд долл. в качестве компенсации за национализацию ее доли в YPF, что способствовало восстановлению инвестиционной привлекательности страны.

Прямые иностранные инвестиции являются важным источником финансовых средств для государств МЕРКОСУР. По оценкам экспертов Milken Institute, ПИИ составляют в среднем свыше 70% от всех частных капиталовложений, поступающих в субрегион извне. При этом одним из ключевых компонентов выступают инвестиции в основной капитал (equity finance), которые включают в себя приобретение уже существующих (mergers and acquisitions – M&A) или создание новых предприятий с нуля (greenfield projects). Так, для Бразилии доля этой составляющей в период 2010-2019 гг. находилась на отметке почти 60%, а в среднем по региону она равнялась 46%³. Высокий уровень этого компонента свидетельствует о долгосрочном инвестиционном интересе к отдельно взятой стране со стороны



иностранных инвесторов.

Важность ПИИ как источник капитала наглядно демонстрируется также процентным соотношением объема накопленных инвестиций к валовому внутреннему продукту страны. По этому показателю в МЕРКОСУР лидируют Уругвай и Бразилия, где удельный вес накопленных ПИИ составляет 53% и 37% соответственно (см. таблицу 2).

Таблица 2

Накопленный объем привлеченных ПИИ и зарубежных инвестиций по странам МЕРКОСУР, 2021 г.

	<i>Накопленные ПИИ, млрд долл.</i>	<i>Доля в ВВП, %</i>	<i>Накопленные зарубежные инвестиции, млрд долл.</i>	<i>Доля в ВВП, %</i>
Аргентина	98,9	20,2	42,5	8,7
Бразилия	592,8	36,9	296,2	18,4
Парагвай	6,3	16,5	–	–
Уругвай	31,4	53	5,7	9,6

Источник: составлено по данным UNCTAD. URL:<https://unctad.org/topic/investment/world-investment-report>

В отраслевом разрезе наиболее привлекательными направлениями для ПИИ в масштабе всего блока являются промышленное производство и сфера услуг. В Бразилии эти сектора в период 2015-2019 гг. привлекли 51% и 36% от всех инвестиций, в Аргентине 31% и 53% соответственно. При этом приток инвестиций в добывающую отрасль демонстрирует отрицательную динамику. Так, по отношению к предыдущему пятилетнему периоду в Бразилии он упал с 18% до 13%, а в Аргентине с 23% до 16%.

Вместе с тем наиболее пострадавшей отраслью из-за резкого падения ПИИ в 2020 г. помимо транспорта и финансовых услуг оказалось, как раз промышленное производство. В Бразилии, например, объем инвестиций в этот сектор сократился на 41%. Как следствие, в том году после более чем столетнего присутствия бразильский рынок покинула американская автомобилестроительная корпорация Ford⁴.

По географическому происхождению прямые иностранные инвестиции в МЕРКОСУР длительное время остаются стабильными. Главными инвесторами в страны блока выступают ЕС и США. Например, в случае с Бразилией на Евросоюз и Соединенные Штаты, по данным Milken Institute, приходится 70% и 20% от всех привлеченных ПИИ соответственно.

Что касается китайских инвестиций, то их объем на Южноамериканский общий

рынок в 2021 г. составил около 6 млрд долл. (440 млн долл. в 2020 г.), или около 10% от всех ПИИ в МЕРКОСУР, из которых 5,7 млрд долл. поступили в Бразилию. Накопленные прямые китайские инвестиции, по оценкам экспертов, составляют около 95 млрд долл., большая часть из которых (68 млрд долл.) приходится на южноамериканский гигант⁵. Однако реальный объем китайских ПИИ, судя по всему, гораздо выше. Дело в том, что многие компании из Поднебесной вкладывают свои средства в регион, включая государства-члены МЕРКОСУР, через третьи страны. Проведенное в Бразилии исследование на эту тему показало, что около 80% всех китайских инвестиций поступали в эту страну из Нидерландов и Люксембурга⁶. В последнее время главный фокус китайских инвестиций все больше смещается от добывающего сектора в сторону электро- водо- и газоснабжающих предприятий, а также телекоммуникаций, транспорта и производства химической продукции, в том числе для сельского хозяйства (см. таблицу 3).

Таблица 3

Крупнейшие китайские инвестиции в странах МЕРКОСУР в 2010-2021 гг.

	<i>Инвестор</i>	<i>Приобретенный актив</i>	<i>Стоимость, млн долл.</i>	<i>Год</i>
Бразилия	Sinopec	Нефтяная компания Repsol Brazil (40%) Железнодорожная шахта Itaminas	7100	2010
	East China Mineral Exploration&Development Bureau	Автомобильный завод (greenfield project)	1220	2010
	Chery Automobile	ГЭС Jupia e Ilha Solteira	700	2014
	China Three Gorges Corporation	Электрораспределительная компания CPFL Energia	3680	2015
	State Grid Corporation of China	ГЭС São Simão	9901	2017
	State Power Investment Corporation Ltd	Биотехнологическая компания Dow Agrosience Sementes&Biotechnologia Brasil Ltda	2255	2017
	CITIC Agricultural Industry Fund management China	Контейнерный терминал Paranagua Container Terminal (90%)	1100	2017
	China Merchants Port Holding Company Ltd.		896	2018



	<i>Инвестор</i>	<i>Приобретенный актив</i>	<i>Стоимость, млн долл.</i>	<i>Год</i>
Аргентина	Sinopet	Нефтяная компания Occidental Argentina Exploration&Production Inc.	2450	2011
	Sinopet	Нефтяная компания Petrogal Brasil.Ltda (30%)	4800	2012
	China Launch and Tracking Control General	Станция космического наблюдения (greenfield project)	300	2015
	Shandong Gold Mining China	Золотодобывающая шахта Barrick Gold Corporation, Veladero Mine (50%)	960	2017
Уругвай	ChongQingLifan	LIFAN – Автомобильный завод (greenfield project)	150	2012
	COFCO	Агрохимическая компания NIDERA Uruguay S.A.	...	2016

Источник: Foreign Direct Investment in Latin America and the Caribbean 2021. CEPAL.URL:https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47148/S2100318_en.pdf?sequence=4&isAllowed=y

В этом ряду наибольшую озабоченность со стороны США, до сих пор мыслящих при выстраивании своей политики в отношении региона категориями времен доктрины Монро, вызывают китайские капиталовложения в телекоммуникационный сектор. Так, в период президентства Д. Трампа Вашингтон всячески пытался воспрепятствовать использованию оборудования китайской Huawei Technologies при строительстве сетей 5G в Бразилии. Под давлением США, которые выдвигали ультиматум и угрожали «большими последствиями», бразильские власти поначалу думали исключить Huawei из этого процесса и на фоне подогреваемых Вашингтоном опасений о незаконной электронной слежке и сборе конфиденциальных данных китайской компанией даже перенесли аукцион по распределению частот 5G. Но, в конечном итоге, руководствуясь стратегическими интересами, правительство страны заявило, что не намерено запрещать китайской компании участвовать в строительстве местных сетей 5G. И уже в марте 2022 г. после проведения торгов частотами бразильский оператор сотовой связи TIM Brasil заключил с Huawei соглашение о строительстве в г. Куритиба (штат Парана) сети 5G⁷.

В последнее время власти стран Южноамериканского общего рынка существенно снизили барьеры, ограничивающие приток ПИИ. По данным Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), наиболее льготный инвестиционный режим в рамках МЕРКОСУР наблюдается в Уругвае, где индекс нормативного регулирования ПИИ⁸ составляет 0,049. У Бразилии этот показатель

равен 0,082. Самый зарегулированный рынок в Аргентине, там этот индекс составляет 0,131. При этом в Бразилии и Аргентине сохраняются законодательные ограничения для иностранных инвесторов в ряде секторов. Так, в Аргентине в секторе авиаперевозок доля иностранных инвесторов не может превышать 49%, а в СМИ – 30%. В агропромышленном комплексе иностранцы не могут владеть сельскохозяйственными землями площадью более 1000 Га. В Бразилии существуют ограничения для ПИИ в области здравоохранения, СМИ, телекоммуникационном секторе, страховании и аэрокосмической промышленности.

Применительно к вопросу подписания двусторонних соглашений с иностранными партнерами о защите инвестиций (СЗИ) все страны МЕРКОСУР за исключением Бразилии занимают достаточно активную позицию. Наибольшее количество этих договоров заключено Аргентиной – 54, в том числе с США, КНР и Россией (среди членов МЕРКОСУР Аргентина единственная страна, с которой у РФ имеется такое соглашение). Уругвай и Парагвай располагают в своем активе 37 и 25 СЗИ соответственно. В свою очередь Бразилия отличается от своих соседей по блоку тем, что она весьма неохотно подходит к практической имплементации СЗИ. Из 27 заключенных договоров, в том числе с Великобританией, Германией, Южной Кореей и Нидерландами в силу на настоящий момент вступили только два документа (с Мексикой и Анголой). Камнем преткновения для их ратификации в бразильском конгрессе в большинстве случаев выступают положения, касающиеся регулирования споров. Кроме того, на уровне организации МЕРКОСУР заключил 10 международных соглашений, включающих отдельные положения в области защиты иностранных инвестиций, в том числе с Индией, ЕС, Канадой и Египтом (пока не вступил в силу)⁹.

Для привлечения иностранных инвесторов на территории стран объединения действуют специальные экономические зоны (СЭЗ). В Аргентине имеется 17 специальных экономических зон. В Бразилии их число в настоящее время составляет – 32, большинство из которых представляют собой специальные зоны экспортного производства, на территории которых для предприятий, выпускающих экспортную продукцию, действует льготный налоговый и таможенный режим¹⁰. В Уругвае наибольшую известность получила «Зонамерика» (Zonamerica) – крупнейшая специальная экономическая зона, ориентированная главным образом на IT-компании, биотехнологические предприятия и финансовые корпорации. В настоящее время резидентами этой зоны являются около 350 компаний, в которых работают свыше 10 тыс. человек, и которые в совокупности обеспечивают около 1,8% ВВП страны¹¹.

Несмотря на то что Парагвай пока не оценивается ОЭСР в плане инвестиционного режима, инвестиционный климат там, по нашим оценкам, один из самых либеральных в рамках МЕРКОСУР. Помимо фактического отсутствия ограничений по инвестициям в «чувствительные» сектора, как в случае с двумя крупней-



шими экономиками объединения, в Парагвае установлен самый низкий уровень налога на доход корпораций и добавочную стоимость (10%). В качестве другого важного момента необходимо отметить, что там действует отдельная программа по привлечению иностранных инвесторов «Maquila regime», которая разработана по аналогии с мексиканской «Maquiladora», создавшей условия для размещения в стране множества сборочных производств ведущих западных компаний. Суть ее заключается в том, что иностранные компании, создающие производственные мощности на территории Парагвая с целью выпуска продукции для последующего экспорта, пользуются значительными таможенными и налоговыми льготами. В частности, при условии создания на этих мощностях совершенно нового продукта или трансформации ввезенного товара, позволяющей по действующему в МЕРКОСУР правилу происхождения, присвоить ему новый товарный код, они освобождаются на определенный срок (обычно от 6 месяцев до одного года) от уплаты ввозных таможенных пошлин на оборудование и сырье, а также других сборов, связанных с оформлением доставки грузов. В фискальном плане эти компании облагаются единственным налогом в размере 1% от добавленной на парагвайской территории стоимости¹².

Эти обстоятельства объективно повышают инвестиционную привлекательность страны, на что постепенно начинают реагировать иностранные инвесторы. Так, в 2020 г. на фоне инвестиционного кризиса в других странах МЕРКОСУР из-за пандемии коронавируса шведская компания Girindus Investments объявила о планах вложить 3,3 млрд долл. в строительство в Парагвае целлюлозно-бумажного комбината с собственными эвкалиптовыми плантациями в качестве сырья. В случае реализации этот проект станет самым крупным иностранным капиталовложением в истории страны¹³.

Наряду с привлечением ПИИ страны МЕРКОСУР активно инвестируют капитал за рубеж (см. таблицу 2). Общий объем прямых зарубежных инвестиций в 2021 г., по оценкам ЮНКТАД, составил почти 25 млрд долл. Главными инвесторами капитала за рубеж являются Бразилия и Аргентина, инвестировавшие за указанный год 23,1 и 1,4 млрд долл. соответственно. Основными направлениями для зарубежных капиталовложений стран МЕРКОСУР являются Карибские оффшорные юрисдикции: Багамские острова, Кайманы, Британские Виргинские острова – признанные «райские» налоговые гавани, а также США, Нидерланды и Люксембург. В числе последних «реальных» зарубежных инвестиций выделяются приобретение бразильской косметической компанией Natura английской корпорации Avon (сумма сделки 4,1 млрд долл.) и покупка аргентинской телекоммуникационной компанией Despegar за 57 млн долл. мексиканской интернет-фирмы Best Day Travel Group¹⁴. Среди других заметных инвестиций за рубеж в предшествующие годы можно выделить создание бразильской корпорацией Marcorolo в Индии совместного с Tata Motors предприятия по производству автобусов и покупку там бразильской компанией Gerdau сталеплавильного завода Kalyani Steels Ltd¹⁵.

ИНВЕСТИЦИОННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ СО СТРАНАМИ БЛОКА

Инвестиционное сотрудничество России со странами МЕРКОСУР пока находится на весьма невысоком уровне. Согласно данным ЦБ России, самое активное взаимодействие в этой области РФ имеет с Бразилией и Аргентиной. В частности, объём российских ПИИ в период с 2016-2020 гг. в эти страны составил 150,5 млн долл. и 35,2 млн долл. соответственно. Для Уругвая в период 2016-2018 гг. было характерно превышение оттока над притоком российских капиталовложений. Российские ПИИ в Парагвай практически не поступали (см. таблицу 4).

Таблица 4

Динамика ПИИ из России в страны МЕРКОСУР, млн долл.

	2016	2017	2018	2019	2020
Аргентина	10,1	10,5	10,6	2,0	2,0
Бразилия	54,0	67,0	3,4 ¹⁶	37,9	-11,8
Парагвай	–	0,2	0,2	0,2	0,2
Уругвай	-3,7	-3,4	-3,2	1,3	1,3

Источник: составлено по данным Банка России. Статистика внешнего сектора.
URL:https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/

Крупнейшей инвестиционной сделкой в истории экономического сотрудничества России с МЕРКОСУР могла бы стать покупка отечественной компанией Акрон двух заводов в Бразилии по производству азотных удобрений стоимостью 1 млрд долл. О планах приобретения было заявлено в 2018 г., однако в апреле 2022 г. переговоры по этому вопросу прекратились из-за того, что стороны не смогли получить необходимого согласования от местных властей¹⁷.

Похожий неудачный пример существует и в летописи российско-аргентинского инвестиционного сотрудничества. «Газпромбанк» долгое время вынашивал планы строительства портово-логистического комплекса в г. Рамальо на реке Парана для снижения расходов по доставке местной сельскохозяйственной продукции в РФ и экспорту российских нефтепродуктов в Аргентину и другие страны Южной Америки. Объём первоначальных инвестиций оценивался на уровне 180 млн долл. Однако эти планы так и остались на бумаге, поскольку российской компании так и не удалось получить согласование по проекту у местной городской администрации, которая даже несмотря на вмешательство президента республики не стала визировать документы, снимающие бюрократические препоны на пути российских инвестиций¹⁸. Срывом также закончилась перспективная сделка с участием «Уралмаш НГО Холдинг» по строительству совместного с национальной нефтегазовой компанией Аргентины YPF предприятия по производству бурового оборудования для эксплуатационного и глубокого разведочного бурения. Наиболее значимые состоявшиеся инвестиционные сделки России в странах МЕРКОСУР представлены в таблице 5.



Крупнейшие российские инвестиции в МЕРКОСУР

	<i>Инвестор</i>	<i>Приобретенный актив</i>	<i>Стоимость, млн долл.</i>	<i>Год</i>
Бразилия	«Мечел»	75% акций металлургической компании USIPAR	200	2010
	«Северсталь»	25% акций SPG Mineracao – компании, владеющей лицензией на разработку железорудных месторождений	49	2013
	«Силовые машины»	51% акций станкостроительной компании Fezer S/A Industrias Mecanicas	...	2015
	«Роснефть»	51% акций в проекте по разработке нефтяного месторождения «Солимоинс»	...	2013
	«Уралкалий»	25% акций компании Equiplan Participacoes S.A.	35	2014
	«Содружество»	55% СП Carol-Sodru S.A.	...	2014
	«Еврохим»	пакет акций компании-дистрибьютера удобрений Fertilizantes Tocantins	103	2016
Аргентина	«Российские железные дороги»	75% уставного капитала логистической компании Group GEFCO	...	2012
	Трансмашхолдинг	завод по производству ж/д вагонов и локомотивов	70	2019
	Atera Capital и Solway Group	месторождение золота и меди San Jorge	1,5	2018
	Softline	филиал Softline Argentina – IT компания	2	2010
Уругвай	MidUral Group	100% уставного капитала химической компании Dirox S.A.	...	2012
Парагвай	«Содружество»	60% акций в СП SARCOM – сеть речных портовых терминалов	...	2015

Источник: составлено автором

Встречный поток ПИИ из стран МЕРКОСУР еще более скромнен. Наибольшую активность в этом плане проявляла Аргентина, которая, по данным ЦБ России, в период 2016-2020 гг. инвестировала в отечественную экономику 20 млн долл. (см. таблицу 6).

Таблица 6

Динамика ПИИ из стран МЕРКОСУР в Россию, млн долл.

	2016	2017	2018	2019	2020
Аргентина	4,2	4,4	3,7	4,2	3,5
Бразилия	0,6	0,6	0,5	0,6	0,5
Парагвай	–	–	–	–	0,1
Уругвай	0,6	-1,2	-0,8	-0,2	0,8

Источник: составлено по данным Банка России. Статистика внешнего сектора.
URL: https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/

В числе аргентинских инвестиций в нашу страну можно выделить открытие аргентинской компанией SEDAR в 2009 г. совместного с заводом «Воронежсельмаш» производства зерносушилок и строительство фирмой Molinos Rio de la Plata в Ростовской области предприятия по розливу растительного масла. Кроме того, компания AXD осуществила реконструкцию Краснодарского масложирового комбината, а фармацевтическая фирма Laboratorios Vago открыла в Санкт-Петербурге филиал по сбыту своей продукции¹⁹.

Бразилия несмотря на свою активную инвестиционную позицию вложила в Россию за указанный отрезок времени 2,8 млн долл. Сопоставимые цифры приводятся и на сайте ЦБ Бразилии. В частности, по данным национального регулятора этой страны, объем накопленных бразильских ПИИ в России по состоянию на 2019 г. составил всего 6 млн долл., в то время как аналогичный показатель применительно к нашим капиталовложениям равнялся 180 млн долл.²⁰. Как следствие, примеров бразильских инвестиций в Россию пока немного. В 2007 г. бразильская компания Sadia S.A. совместно с российским агропромышленным холдингом «Мираторг» ввела в эксплуатацию в Калининградской области завод «Конкордия» по производству мясных полуфабрикатов. Аналогичный проект в г. Одинцово (СП Magg Russia) в 2010 г. реализовала другая бразильская компания Inalca JBS в сотрудничестве с итальянским пищевым концерном Gruppo Cremonini. Крупный бразильский и мировой производитель холодильной техники Metalfrio Solutions Ltda, купив датскую компанию Caravell, получил в собственность завод в Калининградской области по выпуску морозильного оборудования.



Одним из неудачных примеров бразильских инвестиций в Россию служит кейс с компанией Marcopolo S.A – крупнейшим бразильским производителем автобусов. В 2007 г. она решила осваивать российский рынок, подписав соглашение с группой компаний «ГАЗ» о совместном производстве автобусов. Однако из-за экономического кризиса данный проект стал нерентабельным и в 2009 г. бразильцы заявили о выходе из проекта. В 2011 г. Marcopolo предприняла еще одну попытку наладить производство своих автобусов на российской территории, в это раз уже совместно с ПАО «КАМАЗ». Серийное производство автобусов под маркой Bravis стартовало в конце 2012 г. Объем бразильских инвестиций составил около 10 млн долл., но уже через год южноамериканская компания окончательно ушла из России. В этом контексте следует отметить, что аналогичный проект Marcopolo в Индии успешно работает и активно развивается, что, видимо, связано с более привлекательными условиями для иностранных инвесторов там, нежели в нашей стране.

* * *

Таким образом, приходится констатировать, что нынешнее состояние инвестиционного сотрудничества России со странами МЕРКОСУР явно не соответствует имеющемуся потенциалу и является откровенно слабым звеном двусторонних экономических отношений. Как показывают отмеченные примеры, ряд крупных российских инвестиционных проектов не получил развития из-за бюрократических издержек на уровне региональных властей и их позиции, связанной с местечковыми конфликтами интересов. В этой связи целесообразно внимательно изучить лучшие практики китайских инвесторов, также оказывавшихся в подобной ситуации. Как отмечают эксперты американской исследовательской организации The Inter-American Dialogue, китайцы в последнее время усиленно развивают связи с латиноамериканскими странами по линии провинция-провинция (local-local). В рамках этих усилий у КНР уже насчитывается 175 городов-побратимов в регионе ЛАКБ (у РФ в странах МЕРКОСУР – 5). Это помогает им не только решать свои практические задачи внутри конкретной территории страны, но и развивать экономическое сотрудничество в периоды напряженностей на межгосударственном уровне²¹.

ПРИМЕЧАНИЯ:

¹ World Investment Report 2022 / UNCTAD. URL: <https://unctad.org/webflyer/world-investment-report-2022>.

² Argentina nationalizes Oil Company YPF / Reuters. URL: <https://www.reuters.com/article/us-argentina-ypf-idUSBRE8421GV20120504>.

³ Global Opportunity Index 2021. Focus on Latin America / Milken Institute. URL: <https://milkeninstitute.org/sites/default/files/reportspdf/Global%20Opp%20Index-2021%20Latin%20America.pdf>.

⁴ How Ford burned \$12 billion in Brazil / Reuters. URL: <https://www.reuters.com/business/autos-transportation/how-ford-burned-12billion-brazil-2021-05-20/>.

⁵ The China Global Investment Tracker / the American Enterprise Institute. URL: <https://www.aei.org/china-global-investment-tracker/>.

⁶ Foreign Direct Investment in Latin America and the Caribbean 2020 / ECLAC. URL: <https://www.cepal.org/en/publications>.

⁷ TIM Brasil and Huawei Sign MoU to Transform Curitiba into the Country's First 5G City / Huawei. URL: <https://www.huawei.com/en/news/2022/3/mou-tim-5g-city-2022>.

⁸ FDI Regulatory Restrictiveness Index/ OECD. URL: <https://stats.oecd.org/Index.aspx?datasetcode=FDIINDEX#>.

⁹ International Investment Agreements Navigator / UNCTAD. URL: <https://investment-policy.unctad.org/international-investment-agreements>.

¹⁰ Бизнес путеводитель по «Федеративной Республике Бразилия» // Минэкономразвития России [Электронный ресурс]. – URL: https://polpred.com/upload/pdf/Businessguide_Brazilia_2017.pdf

¹¹ Competitive advantages of Zonamerica. URL: <https://web.zonamerica.com/#/uruguay/por-que-zonamerica>.

¹² Сайт правительства Парагвая. URL: <https://www.mic.gov.py/maquila/EN/>.

¹³ Paraguay: se instalará en 2023 la pastera Paracel con una inversión de US\$ 3.300 millones. URL: <https://maderamen.com.ar/desarrollo-forestal/2020/11/05/paraguay-se-instalara-en-2023-la-pastera-paracel/>.

¹⁴ Foreign Direct Investment in Latin America and the Caribbean 2021 / CEPAL. URL: https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47148/S2100318_en.pdf?sequence=4&isAllowed=y.

¹⁵ Gerdau acquires Kalyani's stake in Tadipatri steel plant / Business Standard. URL: https://www.business-standard.com/article/companies/gerdau-acquires-kalyani-s-stake-in-tadipatri-steel-plant-113031800107_1.html

¹⁶ Полные данные за этот год не приводятся в связи с конфиденциальным характером сведений.

¹⁷ «Акрон» не смог купить у Petrobras завод удобрений в Бразилии / Интерфакс. URL: <https://www.interfax.ru/business/838470>.

¹⁸ Despite Putin's request to Macri, investments in the port of Ramallo remain blocked. URL: <https://www.lapoliticaonline-com.translate.google.com/113374-pese-al-pedido-de-putin-a-macri-siguen-trabadas-las-inversiones-en-el-puerto-de-ramallo/>.



¹⁹ Кокорев В.М. Внешнеэкономическая стратегия Аргентины и перспективы российско-аргентинского торгово-экономического сотрудничества / Институт Африки РАН. URL: https://www.inafran.ru/sites/default/files/page_file/diss.kokorev.pdf.

²⁰ Brazil and Russia: How to improve the economic relationship beyond resource-based industries / Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada – IPEA. URL: https://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/pubpreliminar/210702_publicacao_preliminar_brazil_and_russia_how_to_improve_the_economic_relationship_beyond.pdf.

²¹ Myers, Margaret. Going Local: An Assessment of China’s Administrative-Level Activity in Latin American and the Caribbean / The Inter-American Dialogue. URL: <https://www.thedialogue.org/wp-content/uploads/2020/12/Going-Local.pdf>.

БИБЛИОГРАФИЯ/REFERENCES

Бизнес путеводитель по “Федеративной Республике Бразилия» / Минэкономразвития России @@ Biznes putevoditel’ po “Federativnoj Respublike Braziliya» / Mine`konomrazvitiya Rossii. URL: https://polpred.com/upload/pdf/Businessguide_Brazilia_2017.pdf @@ Biznes putevoditel’ po “Federativnoj Respublike Braziliya» / Minjekonomrazvitija Rossii. URL: https://polpred.com/upload/pdf/Businessguide_Brazilia_2017.pdf.

Кокорев В.М. Внешнеэкономическая стратегия Аргентины и перспективы российско-аргентинского торгово-экономического сотрудничества / Институт Африки РАН @@ Kokorev V.M. Vneshnejekonomicheskaja strategija Argentiny i perspektivy rossijsko-argentinskogo torгово-jekonomicheskogo sotrudnichestva / Institut Afriki RAN. URL: https://www.inafran.ru/sites/default/files/page_file/diss.kokorev.pdf. URL: https://www.inafran.ru/sites/default/files/page_file/diss.kokorev.pdf.

Brazil and Russia: How to improve the economic relationship beyond resource-based industries / Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada – IPEA. URL: https://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/pubpreliminar/210702_publicacao_preliminar_brazil_and_russia_how_to_improve_the_economic_relationship_beyond.pdf.

Foreign Direct Investment in Latin America and the Caribbean 2021 / CEPAL. URL: https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47148/S2100318_en.pdf?sequence=4&isAllowed=y.

Foreign Direct Investment in Latin America and the Caribbean 2020 / CEPAL. URL: https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/46541/S2000594_en.pdf.

Myers, Margaret. Going Local: An Assessment of China’s Administrative-Level Activity in Latin American and the Caribbean / The Inter-American Dialogue. URL: <https://www.thedialogue.org/wp-content/uploads/2020/12/Going-Local.pdf>.

World Investment Report 2022 / UNCTAD. URL: <https://unctad.org/webflyer/world-investment-report-2022>.

