

## Тенденции развития и инвестиционная привлекательность IT-сектора Украины

*Иван Михайлович ЧУРУТА (Украина),  
Университет государственной фискальной службы Украины  
(08200, Украина, Киевская обл., Ирпень, ул. Университетская, 31)  
аспирант кафедры аудита и экономического анализа,  
Email: 28vania28@ukr.net*

УДК 336.714 : 004  
ББК 65.268 : 32.93  
Ч-938

### **Аннотация**

В статье автор анализирует тенденции развития и инвестиционную привлекательность IT-отрасли Украины. В ходе исследования установлено, что в течении последних нескольких лет наблюдался значительный рост в объеме экспорта украинского IT-сектора и количестве занятых в нем специалистов, что в свою очередь отыгрывает значительную роль в высоком уровне инвестиционной привлекательности исследуемой отрасли. На основании анализа текущего потенциала и дальнейших перспектив развития IT-сектора Украины автор делает вывод о его благоприятном развитии в будущем и выделяет 3 основных направления для инвестирования: инвестиции в аутсорсинг, стартапы и производство гаджетов.

**Ключевые слова:** инвестиции, инвестиционная привлекательность, IT, IT-сектор, IT-отрасль, IT-индустрия, аутсорсинг, стартап, производство гаджетов.

### **Development trends and investment attractiveness of the IT industry in Ukraine**

*Ivan Mikhailovich CHURUTA (Ukraine),  
University of state fiscal service of Ukraine (08200, Ukraine, Kiev region, Irpin,  
st. Universitetskaia, 31) - postgraduate of the department of audit and economic analysis,  
Email: 28vania28@ukr.net*

### **Abstract**

In the article, the author analyzes the development trends and investment attractiveness of the IT industry in Ukraine. The research reveals that over the past few years there has been a significant increase in export volumes of the Ukrainian IT sector and the number of specialists employed in it, which in turn plays a significant role in the high level of investment attractiveness of the industry. Based on the analysis of the current potential and future prospects for the IT sector in Ukraine, the author draws a conclusion about its favourable development and identifies 3 main areas for investment: investments in outsourcing, start-ups and in the production of gadgets.

**Keywords:** investments, investment attractiveness, IT, IT sector, IT branch, IT industry, outsourcing, start-up, production of gadgets.



В течение всего периода развития мировой экономики проблема инвестирования в экономику страны всегда занимала одно из важнейших мест в исследованиях ученых. Это обусловлено тем, что инвестиции играют одну из ведущих ролей в эффективном функционировании и развитии экономики любого государства, а также в хозяйственной деятельности предприятий.

На современном этапе развития мировой экономики в связи с невозможностью государства обеспечить потребности в инвестициях только за счет внутренних инвестиционных ресурсов перед каждой страной мира возникает проблема по привлечению внешних инвестиционных ресурсов. Ее решение осложняется высоким уровнем мировой конкуренции за инвестиционные ресурсы в связи с их значительным дефицитом и одновременно становится одной из важнейших задач для страны, поскольку при отсутствии внешних инвестиционных ресурсов становятся невозможными создание конкурентоспособной экономики мирового уровня, обеспечение устойчивого функционирования экономики и ее развития, а также реализации экономического потенциала.

В связи с этим каждая страна мира заинтересована в создании для потенциальных инвесторов лучших инвестиционных условий, потому что каждый из них заинтересован во вложении собственных средств с максимальной рентабельностью, быстрыми сроками окупаемости и минимальными рисками. Вполне закономерно, что перед инвесторами встает вопрос об избрании отрасли для инвестирования, которая бы максимально удовлетворяла их требования. Одной из таких отраслей, по мнению автора, является ИТ-сектор. Рассмотрим более подробно причины указания именно этой отрасли, особенности и перспективы ее развития, а также преимущества, недостатки и тенденции инвестирования в нее.

По итогам 2017 года от продаж ИТ-продуктов и услуг Украина получила 3,6 млрд долл. США экспортной выручки, что составляет 3,3% от ВВП. При этом украинские ИТ-компании уплатили 16,7 млрд грн. налогов в государственный бюджет.

Основным потребителем украинских ИТ-услуг является США. На эту страну приходится около 70% экспорта отрасли. Второй по объему рынок для ИТ-индустрии – это страны ЕС. По 7% приходится на Великобританию и Германию, еще 7% – на другие страны Европейского Союза. Отдельно можно выделить Израиль, куда поставляется 5% от совокупного объема украинского экспорта ИТ-услуг. Остальные 4% распределены между другими странами мира [1].

Впечатляют и темпы роста ИТ-экспорта. В 2017 году экспорт ИТ-индустрии вырос на 20% по сравнению с 2016 годом, который составил 3 млрд долл. США. Данная положительная тенденция также подтверждается ростом объема экспорта ИТ-отрасли за 2016 год, который увеличился на 20% по сравнению с показателем 2015 года – 2,5 млрд долл. США.



Не менее впечатляющими являются прогнозы относительно будущего роста украинской IT-сферы. В 2018 году прогнозный объем экспорта IT-индустрии составляет 4,6 млрд долл. США, в 2018 году – 5,4 млрд долл. США, а в 2025 году – 8,4 млрд долл. США. При этом по прогнозам экспертов в 2025 году вклад экспортной IT-индустрии в общий ВВП Украины составит 4,7%, а сумма уплаченных налогов в государственный бюджет – 46,1 млрд грн. [2].

Растут не только доходы IT-сектора, но и количество работающих в нем. Активную эмиграцию IT-специалистов в США и Европу компенсирует приток молодых специалистов и «свичеров» – тех, кто решил сменить прежнюю профессию на специальность программиста, тестировщика, дизайнера и т.д. [3]. По подсчетам экспертов в 2017 году в Украине насчитывается около 116 тыс. IT-специалистов. Для сравнения: в 2016 году количество занятых в IT составило 100 тыс., в 2015 году – 90 тыс., а в 2025 году по прогнозам экспертов количество IT-специалистов составит 240 тыс. [2].

В пяти крупнейших IT-компаниях Украины – EPAM, SoftServe, Luxoft, GlobalLogic и Ciklum – по состоянию на конец 2017 года насчитывается 20,1 тыс. сотрудников. Открытых вакансий в 5 лучших компаниях было зафиксировано около 1,1 тыс. А всего в 50 крупнейших украинских IT-компаниях дефицит кадров превышает 3,1 тыс. специалистов при 50 тыс. занятых [4]. Аналогичные данные по состоянию на конец 2016 года также свидетельствуют о положительных тенденциях: в указанных выше компаниях насчитывалось 18,2 тыс. сотрудников при 900 открытых вакансиях. А всего в 50 крупнейших украинских IT-компаниях дефицит кадров превышал 2,3 тыс. специалистов при 35,2 тыс. занятых [5].

По мнению автора, существует несколько причин, которые привлекают иностранных инвесторов в IT-отрасль:

1. Относительная дешевизна оплаты труда украинских IT-специалистов по сравнению с высокоразвитыми странами мира. Например, средняя заработная плата IT-специалиста в США составляет 100 000 долл. США в год. В Украине аналогичный специалист зарабатывает почти в 3 раза меньше, а именно 36 000 долл. США в год [6]. Для заказчика с США более выгодным является нанять специалиста по Украине и таким образом уменьшить затраты собственного проекта. При этом заработная плата указанного специалиста превышает среднюю по Украине примерно в 10 раз.

2. Украинские IT-специалисты известны в мире как специалисты, которые выполняют работу надлежащим образом и с высоким уровнем качества. К тому же они активно берутся за необычные и сложные проекты [7]. Именно это позволяет украинским специалистам на должном уровне конкурировать с мировыми специалистами, а уменьшенные затраты на оплату рабочей силы только усиливают конкурентные преимущества украинских специалистов.

3. Сравнительно низкие затраты на открытие IT-компаний. Например, арендованная квартира, в которой работает несколько зарегистрированных как физические лица-предприниматели программистов, по своей сути уже является IT-компанией.

4. Инвестиции в IT-сектор при условии успеха имеют быстрые сроки окупаемости и являются высокоэффективными. Коэффициенты окупаемости могут достигать значений в 1000%, 2000% и выше. Вполне закономерно, что такие инвестиции характеризуются высокими уровнями риска, однако и не менее высокими уровнями доходности, которые оправдывают риски.

5. Украина занимает 1-е место в Европе на 4-е место в мире на карте фриланса. Подавляющее большинство зарегистрированных является специалистами в сфере IT. Такие высокие показатели объясняются тем, что работать можно дома и по свободному графику, а оплата происходит в иностранной валюте. Квалифицированный специалист получает в среднем от 10 до 25 долл. США в час [7]. Высокие позиции во фрилансе еще раз подчеркивают репутацию Украины как поставщика талантов для мирового IT-сектора.

Участники рынка уверяют: украинская IT-отрасль развивалась бы еще быстрее, если бы не два сдерживающих фактора:

1. Локальные компании конкурируют за таланты не только между собой, но и с зарубежными фирмами. Потребность Европы в IT-специалистах достигает 1 млн человек, столько же нужны в США. Удерживать людей в Украине удается благодаря высоким для страны зарплатам – квалифицированный программист может получать от 1000 долл. США в месяц.

2. Безопасность IT-бизнеса. Причем речь идет не только о военных действиях на востоке Украины. Бесспорно, угроза эскалации конфликта отпугивает иностранных клиентов, которым важно, чтобы работы над проектами не прекращались ни на минуту. Не меньший риск для имиджа отрасли несут непродуманные действия государства. Всего в течение 2017 года в IT-компаниях прошло более сотни обысков. Крупных нарушений не было найдено, однако каждый раз работа фирм была парализована. Остаются также проблемы с налоговым законодательством и защитой интеллектуальной собственности. Но главное – безопасность бизнеса. Если государство не проведет «работу над ошибками», страна может потерять конкурентное преимущество.

Однако, несмотря на указанные проблемы, инвесторы не прекращают вливать деньги в украинский сектор информационных технологий [3].

Общий объем инвестиций в украинские IT-компании в 2017 году составил 265 млн долл. США, что в 3,3 раза (на 231%) выше аналогичного показателя в 2016 году – 88 млн долл. США.



Крупнейшими раскрытыми соглашениями 2017 года стали 110 млн долл. США инвестиций в Grammarly (от General Catalyst, IVP и Spark Capital), 30 млн долл. США в BitFury (от Credit China Fintech Holdings), 10 млн долл. США в Petcube (от Almaz Capital, Y Combinator, AVentures Capital, U.Ventures, Digital Future и др.) и 7 млн долл. США в People.ai (от Lightspeed Venture Partners, Index Ventures, Shasta Ventures, Y Combinator, SV Angel).

Всего в 2017 году было заключено 44 сделки, в 90% из которых ведущими были иностранные инвестиционные фонды, но с участием украинских инвесторов. В 2017 году украинские стартапы привлекали инвестиции в первую очередь от венчурных фондов (90%), а также от ангелов (6%) и на краундфандиновых платформах (3%) [8].

Общий объем инвестиций в украинские IT-компании за последние пять лет составил 630 млн долл. США, в том числе с участием ведущих мировых инвесторов. Это свидетельствует о развитии и устойчивости отрасли в условиях экономических и политических проблем страны.

По мнению экспертов, наличие указанных выше сделок повлечет за собой дальнейшую активизацию инвестиционного рынка, так как это примеры успешных выходов и продаж компаний. Украинские стартапы становятся конкурентоспособными на глобальном рынке. На Украину все чаще обращают внимание глобальные инвесторы, но на рынке страны по-прежнему остается недостаточно капитала по сравнению с другими европейскими странами [9].

Выделяется три направления, к которым инвесторам стоит присмотреться внимательнее:

1. Инвестиции в аутсорсинг. Крупнейшая сделка по привлечению инвестиций в украинский IT-аутсорсинг состоялась в 2015 году. Фонд Ukrainian Redevelopment Fund LP американского инвестора Джорджа Сороса выкупил доли Horizon Capital в IT-компании Ciklum (находится в пятерке крупнейших IT-аутсорсеров Украины), а также доли акций компании Majgaard Holdings, принадлежащая основателю и руководителю Ciklum Торбену Майгаарду. Официально сумма сделки не разглашается, как и информация о том, какая именно доля отошла Ukrainian Redevelopment Fund LP. По неофициальной информации сумма сделки может варьироваться от 40 млн долл. США до 60 млн долл. США. По итогам 2017 года компания Ciklum продолжает находиться среди 5 крупнейших IT-компаний Украины и приносить стабильные дивиденды своим инвесторам [10].

Аутсорсинговые компании – крупнейший работодатель для местных IT-специалистов. В Украине девять из десяти занятых в этой сфере работают именно в сегменте аутсорсинга. Он и генерирует большую часть выручки IT-сектора. Существует мнение, что к 2025 именно аутсорсинг станет вторым сегментом по объему экспорта, который превысит 8,5 млрд долл. США. С 2007 года Украина не-

изменно входит в рейтинг 30 стран, где выгодно развивать IT-аутсорсинг [3]. А согласно рейтингу Global Services Location Index, который ранжирует страны по привлекательности ведения аутсорс-бизнеса, Украина в 2017 году занимает 24-е место [11]. С учетом последних тенденций, аутсорсинг в Украине будет демонстрировать дальнейший рост. Однако также следует отметить, что в последние годы крупнейшие украинские компании внедрили подход PDS (product development systems). Такой формат подразумевает не просто выполнение какой-то части большого проекта, а создание продукта под ключ. Это полный цикл разработки – от этапов создания концепта и бизнес-анализа до конечной реализации и поддержки разработанного программного продукта [3].

2. Инвестиции в стартапы. Инвестиции в стартапы связаны с большими рисками, но очень часто эти риски оправданы. Рассмотрим конкретные примеры. Стартап Grammarly, основанный Алексеем Шевченко и Максимом Литвиным получил в 2017 году инвестиции в размере 110 млн долл. США. Ведущим инвестором в рамках раунда стал фонд General Catalyst, в раунде также приняли участие IVP и Spark Capital. Grammarly – это сервис проверки правописания и грамматики на английском языке, при этом он умеет корректировать не только ошибки, но и структуру предложений, а также стиль письма. Сервис получил широкую известность, его активно используют как школьники и студенты, так и сотрудники компаний, ведущих деловую переписку. Но столь крупное вложение Grammarly получил за идею внедрить машинное обучение для того, чтобы улучшить не только правописание и грамматику, но и предлагать пользователям подсказки в зависимости от контекста и тона. По данным Grammarly в 2017 году сервисом ежедневно пользуется около 7 млн человек [12], поэтому с высокой вероятностью инвестиции быстро окупятся и начнут приносить инвесторам дивиденды.

Другим успешным примером является стартап Clickky. Clickky – это платформа по продвижению мобильных приложений, основателем которой является Вадим Роговский. В 2013 году одесский интернет-предприниматель Александр Борняков вложил 100 тыс. долл. США. Ежедневно платформа обеспечивает 1 млрд показов видео и дисплейной рекламы в сутки и 5 млн установок мобильных приложений в месяц. Среди клиентов Clickky фигурируют такие компании как Amazon, Alibaba, Uber, Yandex, Rozetka, топовые разработчики мобильных игр Machine Zone и Social Quantum, индийская корпорация Tata Group. По состоянию на 2017 год рыночная стоимость стартапа составляет 50 млн долл. США, а объем ежегодной выручки – 15 млн долл. США [13].

Однако, пока что самая крупная история успеха в Украине состоялась в 2015 году со стартапом Looksey, основателем которого является Виктор Шабуров. Looksey – это мобильное приложение, которое позволяет в реальном времени изменять свое лицо так, чтобы красиво выглядеть на фото и даже во время видеоча-



та. То есть можно изменить, например, цвет глаз, кожи, форму черепа, наложить на лицо анимацию героя фильма ужасов и тому подобное. Looksgy был куплен американской компанией Snapchat за 150 млн долл. США. На момент покупки выручка компании составляла 1 млн долл. США в месяц, однако в основном проект зарабатывал не на приложении, а на лицензировании своей технологии [14].

3. Инвестиции в производство гаджетов. Одним из самых успешных украинских стартапов по производству гаджетов является Petcube. Эта компания, учредителем которой является Александр Нескин, в 2017 году по итогам раунда «А» привлекла 10 млн долл. США инвестиций от компаний Almaz Capital, AVentures и Y Combinator (точные размеры долей каждого из инвесторов стороны не раскрывают). Гаджеты Petcube позволяют людям видеть, разговаривать, играть, кормить домашних животных удаленно, сохраняя их безопасность и здоровье. Устройства рассчитаны на людей, которые много работают и вынуждены надолго оставлять своих питомцев одних дома или имеют домашних животных с особыми потребностями. Гаджеты Petcube можно приобрести в 18 странах в более чем 5 тыс. торговых точках в США, Европе и Азиатско-Тихоокеанском регионе, а также онлайн через сайт компании и интернет-супермаркет Amazon [15]. Поэтому с высокой вероятностью инвестиции быстро окупятся и начнут приносить дивиденды инвесторам.

Каждая страна мира заинтересована в создании для потенциальных инвесторов лучших инвестиционных условий, потому что каждый из них заинтересован во вложении собственных средств с максимальной рентабельностью, быстрыми сроками окупаемости и минимальными рисками. Вполне закономерно, что перед инвесторами встает вопрос об избрании отрасли для инвестирования, которая бы максимально удовлетворяла их требования. Одной из таких отраслей, по мнению автора, является IT-сектор. В течении последних нескольких лет наблюдался значительный рост в объеме экспорта украинского IT-сектора и количестве занятых в нем специалистов, что в свою очередь отыгрывает значительную роль в высоком уровне инвестиционной привлекательности исследуемой отрасли. На основании анализа текущего потенциала и дальнейших перспектив развития IT-сектора Украины автор делает вывод о его благоприятном развитии в будущем и выделяет 3 основных направления для инвестирования: инвестиции в аутсорсинг, стартапы и производство гаджетов.

### **БИБЛИОГРАФИЯ:**

1. IT-потенциал Украины и инвестиции: сколько можно и сколько нужно. – URL: <https://mind.ua/ru/openmind/20180838-it-potencial-ukrainy-i-investicii-skolko-nuzhno-i-skolko-mozhno> (дата обращения: 15.09.2018) (IT-potential Ukrainy i investitsii: skolko mozhno i skolko nuzhno).

2. Экспорт IT-услуг из Украины в 2017 году составил 3,6 млрд. дол. – URL: <https://ain.ua/2018/01/15/eksport-it-uslug-iz-ukrainy> (дата обращения: 15.09.2018) (Eksport IT-uslug iz Ukrainy v 2017 godu sostavil 3.6 mlrd. dol.).
3. Кабачинский И. Умные деньги: насколько выгодные инвестиции в украинские IT-проекты. – URL: <http://forbes.net.ua/magazine/forbes/1412695-umnye-dengi-naskolko-vygodny-investicii-v-ukrainskie-it-proekty> (дата обращения: 15.09.2018) (Kabachinskiy I. Umnyye dengi: naskolko vygodnyye investitsii v ukrainskiye IT-proyekty).
4. Топ-50 IT-компаний Украины 2018. – URL: <https://dou.ua/lenta/articles/top-50-jan-2018/> (дата обращения: 15.09.2018) (Топ-50 IT-kompaniy Ukrainy 2018).
5. Топ-50 IT-компаний Украины 2017. – URL: <https://dou.ua/lenta/articles/top-50-jan-2017/> (дата обращения: 15.09.2018) (Топ-50 IT-kompaniy Ukrainy 2017).
6. Зарплаты программистов в странах мира. Где айтишнику жить хорошо? – URL: <https://dou.ua/lenta/articles/worlds-it-salaries-2015/> (дата обращения: 15.09.2018) (Zarplaty programmistov v stranakh mira. Gde aytishniku zhit khorosho?).
7. Олсен Ч. Каково место Украины на фриланс-карте мира. Журнал Forbes №5, май 2015. – URL: <http://forbes.net.ua/opinions/1394983-kakovo-mesto-ukrainy-na-frilans-karte-mira> (дата обращения: 15.09.2018) (Olsen Ch. Kakovo mesto Ukrainy na frilans-karte mira. Zhurnal Forbes №5. may 2015).
8. Инвестиции в украинские IT-компании увеличились в 3 раза. – URL: <https://ubr.ua/finances/finance-ukraine/investitsii-v-ukrainskie-it-kompanii-velichilis-v-3-raza-3866272> (дата обращения: 15.09.2018) (Investitsii v ukrainskiye IT-kompanii uvelichilis v 3 raza).
9. Бум инвестиций: Украинские IT-компании получили 132 млн долл. – URL: <http://finance.obozrevatel.com/analytics-and-forecasts/56814-bum-investitsij-ukrainskie-it-kompanii-poluchili-132-mln-infografika.htm> (дата обращения: 15.09.2018) (Bum investitsiy: Ukrainskiye IT-kompanii poluchili 132 mln. doll.).
10. Кабачинский И. Фонд Джорджа Сорроса приобрел долю в компании Ciklum. Журнал Forbes №11, ноябрь 2015. – URL: <http://forbes.net.ua/business/1405934-fond-dzhordzhasorosa-priobrel-dolyu-v-kompanii-ciklum> (дата обращения: 15.09.2018) (Kabachinskiy I. Fond Dzhordzha Sorrosa priobrel dolyu v kompanii Ciklum. Zhurnal Forbes №11, noyabr 2015).
11. Кабачинский И. Глобальный топ-100 аутсорсеров: каждый 10 имеет представительство в Украине. Журнал Forbes №2, февраль 2016. – URL: <http://forbes.net.ua/business/1411137-globalnyj-top-100-autsorserov-kazhdyy-10-j-imeet-predstavitelstvo-v-ukraine> (дата обращения: 15.09.2018) (Kabachinskiy I. Globalnyy top-100 autsorserov: kazhdyy 10 imeyet predstavitelstvo v Ukraine. Zhurnal Forbes №2. fevral 2016).
12. Стартап Grammarly, основанный украинцами, получил 110 миллионов инвестиций. – URL: <https://itc.ua/news/startap-grammarly-osnovannyiy-ukraintsami-poluchil-110-mln-investitsiy/> (дата обращения: 15.09.2018) (Startap Grammarly, osnovannyu ukrainsami. poluchil 110 millionov investitsiy).
13. История Вадима Роговского и его компании Clicky. – URL: <https://mc.today/vyuchka-v-15-mln-v-god-v-klientah-amazon-i-alibaba-istoriya-vadima-rogovskogo-i-ego-kompanii-clicky/> (дата обращения: 15.09.2018) (Istoriya Vadima Rogovskogo i ego kompanii Clicky).





14. Сделка года: Snapchat купил одесский стартап Looksery за 150 млн. – URL: <https://ain.ua/2015/09/15/sdelka-goda-snapchat-kupil-odesskij-startap-looksery-za-150-mln> (дата обращения: 15.09.2018) (Sdelka goda: Snapchat kupil odesskiy startap Looksery za 150 mln.).

15. Украинский стартап Petcube привлек 10 млн в рамках финансирования серии А. – URL: <https://ain.ua/2017/10/25/ukrainskij-startap-petcube-privlek-10-mln-v-ramkakh-finansirovaniya-serii-a> (дата обращения: 15.09.2018) (Ukrainskiy startap Petcube privlek 10 mln v ramkakh finansirovaniya serii A).

