

## Экономические последствия западных санкций и контрсанкций РФ

**О.В. Морозенкова,**  
кандидат экономических наук, Институт экономики РАН,  
Центр внешнеэкономической политики - научный сотрудник

УДК 339.9  
ББК 65.5  
М-800

### Аннотация

В статье анализируются экономические последствия санкций и ответных мер России на западные страны. Рассматривается позиция некоторых стран Евросоюза к введенным против России санкциям. Некоторые западные компании стремятся не только обойти санкции, но и расширить свою долю на российском рынке. Исследуется изменение объемов внешней торговли России за 2013 – 2016 годы. Показано, что доля стран ЕС в структуре внешней торговли России уменьшается в пользу стран АТЭС. Рассмотрены проблемы, с которыми сталкиваются российские производители отечественных товаров. Представлены предложения по преодолению негативных последствий от применяемых к России санкций и повышению уровня экономической безопасности России.

**Ключевые слова:** продовольственное эмбарго, антироссийские санкции, внешняя торговля России, Европейский союз, страны АТЭС, СНГ, российская экономика, импортозамещение, экономическая безопасность России.

### Economic effects of Western sanctions and Russia's reciprocal sanctions

**O. V. Morozenkova,**  
Candidate of Economic Sciences, the Institute of Economics, RAS,  
Center for Foreign Economic Studies - researcher

### Abstract

This article analyzes the economic effects of the sanctions and Russia's reciprocal sanctions on the Western countries. The attitude of some EU countries towards the imposed sanctions against Russia is examined. Some Western companies are seeking ways to not only circumvent the sanctions but also to expand their share of the Russian market. Changes in the volumes of Russia's foreign trade over 2013-2016 are considered. It is shown that the share of EU countries in the structure of Russia's foreign trade has decreased in favour of APEC countries. The issues faced by Russian manufacturers are reviewed. Suggestions on how to overcome the negative consequences of anti-Russian sanctions and to improve the level of Russia's economic safety are given in the article.

**Keywords:** Food embargo, anti-Russian sanctions, Russia's foreign trade, the European Union, APEC countries, CIS, the Russian economy, import substitution, economic safety of Russia.



### **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ЗАПАДНЫХ САНКЦИЙ И ОТВЕТНЫХ САНКЦИЙ РФ**

Западные страны с марта 2014 года, уже несколько раз вводили санкции из-за позиции России по Украине, например 13 января 2017 года, когда санкции США были продлены на год.<sup>1</sup> Продолжают действовать также санкции ЕС и ряда стран, присоединившихся к санкциям, которые также неоднократно принимали решение по расширению и продлению санкций.<sup>2</sup> Экономические санкции, введенные США и Евросоюзом в июле 2014 года, были направлены на ключевые отрасли российской экономики: государственные финансовые институты и энергетику. Были наложены ограничения на финансирование государственных банков со стороны США и Европы, а также на предоставление технологий энергетическим предприятиям.<sup>3</sup>

Ответные контрсанкции РФ были введены 7 августа 2014 года в отношении стран, присоединившихся к санкциям против России: США, Канады, Норвегии, Австралии и стран Евросоюза. Действие ответных мер было продлено с 6 августа 2015 года до 5 августа 2016 года. Присоединившиеся к антироссийским санкциям Албания, Черногория, Исландия, Лихтенштейн дополнили список «запрещенных» стран с 13 августа 2015 года, Украина – с 1 января 2016 года. Эмбарго распространяется на поставки мяса и мясной продукции, молока и молочной продукции, рыбы и рыбной продукции, овощей и фруктов. В настоящее время, продовольственное эмбарго в отношении стран, которые ввели санкции против России, продлено до 31 декабря 2017 года.<sup>4</sup>

### **ПОСЛЕДСТВИЯ САНКЦИЙ И ОТВЕТНЫХ МЕР РФ НА ЗАПАДНЫЕ СТРАНЫ**

В Минэкономразвития РФ подсчитали, что Евросоюз, США, Канада, Норвегия и Австралия из-за продовольственного эмбарго РФ потеряли рынок сбыта на 8,6 млрд долл. в год. Анализ импорта товаров, запрещенных к ввозу на территорию России, за 2015 год показал сокращение относительно 2013 года (как наиболее репрезентативного до введения Россией специальных экономических мер) поставок из США, ЕС, Канады, Норвегии и Австралии в стоимостном выражении на 96,5%,

---

<sup>1</sup> Санкции США в отношении России. 16.01.2017. <https://ria.ru/spravka/20170116/1485747190.html>; Санкции США в отношении России. Досье. 29.12.2016. <http://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/3916846>

<sup>2</sup> Хронология введения санкций и ответные меры России в 2014-2016 годах. 20.12.2016. <https://ria.ru/spravka/20161017/1479429689.html>

<sup>3</sup> К чему привело российское эмбарго. 28.08.2014. <http://newsland.com/news/detail/id/1422919/>

<sup>4</sup> Справка - Хронология введения санкций в связи с событиями на Украине и ответные меры РФ. 09.11.16. <http://www.oilru.com/news/541101/>



или на 8,6 млрд долл. (с 8,961 млрд долл. до 312,3 млн долл.). В натуральном выражении импорт продовольствия снизился на 98,9%, с 4,331 млн т до 46,5 тыс т.<sup>5</sup>

Объявленные в качестве ответных российских контрсанкций запреты на ввоз овощей и фруктов из стран Европы больно ударили не столько по самим государственным структурам стран Евросоюза, сколько по мелкотоварному сектору и фермерам этих стран. Потери польского продовольственного сектора в связи с российским эмбарго оценивались в 400-500 млн евро. На российский рынок направлялось более 56% производства яблок, 62% груш, 35,5% вишни, черешни, абрикосов, 19% малины, клубники, черной смородины, почти половина помидоров и капусты.<sup>6</sup> При этом замены российскому рынку найдено не было — объем экспорта яблок из Польши в 2015 году оказался меньше экспорта в 2013 году на 30% в натуральном выражении и на 38% в стоимостном и составил 291 млн евро.<sup>7</sup> В 2014 году прямые потери европейских фермеров от недополученной прибыли на российском рынке составили более 6 млрд евро, а с учетом негативного эффекта от снижения внутренних цен на сельскохозяйственные товары, то эта цифра доходит до 9-10 млрд евро. Больше всего последствия ответных российских санкционных мер отразились на предприятиях, производящих молочную продукцию, свинину, фрукты и овощи.<sup>8</sup>

Время показало, что объявляя санкции, ни та ни другая из противоборствующих сторон этого процесса ни в малой степени не заботились о нанесении реального ущерба друг другу. Так, если говорить о высокотехнологичных производствах, то связанные с ними взаимные поставки по прежнему осуществляются и даже наращиваются. Возьмем, к примеру, важнейшие конструктивные элементы для Боинга и Эйрбаса, которые как и раньше поставляются с Салдинского комбината на Урале.<sup>9</sup> Компания ВСМПО-Ависма<sup>10</sup>, которая хорошо известна среди производителей самолетов (в особенности фюзеляжа и двигателей) продолжает тесно сотрудничать

---

<sup>5</sup> Продовольственное эмбарго: два года спустя. 06.08.2016. <http://flashnord.com/news/prodovolstvennoe-embargo-dva-goda-spustya>

<sup>6</sup> Страны Центрально-Восточной Европы в санкционной войне Запада против России: политические позиции и экономические последствия / Под ред. д.э.н. Ю.К. Князева. — М: Институт экономики РАН, 2015. с.35.

<sup>7</sup> Продовольственное эмбарго: итоги 2015 года. Аналитический доклад / Управление по конкурентной политике. Аналитический центр при правительстве РФ. Апрель 2016. с.38. <http://ac.gov.ru/files/publication/a/8972.pdf>

<sup>8</sup> В Евросоюзе обеспокоены последствиями российского эмбарго. По информации эксперта-аналитика MFX Broker, ведущего аналитика MFX Capital Антона Краско. 14.07.2015. <https://customsforum.ru/news/business/v-evrosoyuze-obespokoeny-posledstviyami-gossiyskogo-embargo-543915.html>

<sup>9</sup> Поставки российского титана для Boeing и Airbus будут продолжены. 15.07.2014. <http://www.finmarket.ru/news/3758683>

<sup>10</sup> Верхнесалдинское металлургическое объединение Ависма

чать с компаниями Boeing и Airbus. В особенности это касается Boeing: компании ведут совместные разработки в сфере производства новых сплавов; также они открыли совместное предприятие, построив новый современный завод. Компания Boeing импортирует 40% деталей из России, Airbus – 60%.<sup>11</sup>

Французский исследовательский центр в сфере международной экономики (СЕРП) в опубликованном им в начале июля 2016 года докладе оценил экспортные потери 37 стран, поддержавших санкции против России, с августа 2014 г. по июль 2015 г. в 60,2 млрд долл. Исследователи сделали вывод, что основная часть этих потерь связана именно с самими санкциями, а не с ответным продовольственным эмбарго, введенным Россией. Так, 78,1% всего объема упущенной прибыли европейских стран относится к товарам, не подпадающим под действие российского продэмбарго. Основные потери понесли страны ЕС – на них пришлось 76,7% всех потерь от ограничений на торговлю с Россией. Больше всего пострадала экономика Германии, которая теряет в абсолютном выражении свыше 832 млн долл. в месяц. Далее следует Украина, теряющая 450 млн долл. На Германию приходится 27% всех убытков от санкций, на долю Франции – 5,6%, Великобритании – 4,1%, США – лишь 0,4%. После того, как в августе 2014 года были введены санкции против России, объемы поставок европейских товаров в Россию сократились в среднем на 12,9%, российских товаров в страны Евросоюза – на 24,9%. При этом поставки товаров, подпавших под действие санкций, сократились примерно на 90%.<sup>12</sup> По данным Австрийского института экономических исследований, Евросоюз из-за введения санкций в отношении России и из-за контрсанкций в 2015 г. потерял 17,6 млрд евро. Кроме того, санкции привели к сокращению 400 000 рабочих мест в странах ЕС.<sup>13</sup>

Пока европейские предприниматели страдают от введенных против России санкций, на введении которых настаивал Вашингтон, их американские конкуренты заключают с РФ новые прибыльные сделки. В 2014 году компания Boeing и производитель титана «Ависма» продлили контракт о сотрудничестве до 2022 года, а компания «Энергомаш» заключила контракт с американским производителем космических аппаратов и ракет-носителей Orbital Sciences на производство 60 двигателей для ракет Antares.<sup>14</sup> Также в сентябре 2016 года США отменили санкции против «Рособоронэкспорта» в части, касающейся обслуживания вертолетов,

<sup>11</sup> Российская компания, на которую полагаются Boeing и Airbus. 24.04.2016. <http://inosmi.ru/economic/20160424/236265141.html>

<sup>12</sup> Продовольственное эмбарго: два года спустя. 06.08.2016. <http://flashnord.com/news/prodovolstvennoe-embargo-dva-goda-spustya>; В. Ардаев. Антироссийские санкции оказались антизападными. 07.07.2016. <https://ria.ru/analytics/20160706/1459937828.html>

<sup>13</sup> Санкции против России обошлись Евросоюзу в 2015 году в 17,6 млрд евро. 06.01.2017. <http://www.vedomosti.ru/economics/news/2017/01/06/672039-sanktsii-oboshlis-evrosoyuzu-v-mldr-evro>

<sup>14</sup> Spiegel: США идут на сделки с Россией вопреки собственным санкциям. 01.06.2015. <http://ria.ru/world/20150601/1067522093.html>



поставленных российской стороной в Афганистан. Речь идет о поставках запасных частей к вертолетам, без которых их обслуживание невозможно.<sup>15</sup> Наблюдается рост критического отношения целого ряда стран Евросоюза к антироссийским санкциям. К таким странам относятся Венгрия, Греция, Кипр, Словакия, Италия, Австрия. Главной причиной недовольства этих стран сложившейся ситуацией, в первую очередь, является разрыв экономических связей с Россией. Италия за 2014-2015 годы потеряла 668 млн евро и заняла вторую строчку после Германии среди тех, на кого санкции повлияли наибольшим образом. Разрыв экономических связей с Россией нанес дополнительный удар, лишив страну российских заказов в энергетике, машиностроении, сельском хозяйстве.<sup>16</sup> Потери сельскохозяйственного сектора Италии от сокращения экспорта итальянских товаров, связанного с российским эмбарго, за два года достигли 600 млн евро.<sup>17</sup> На позицию Словакии серьезное влияние оказывает энергетика. Страна полностью зависит от российского газа. Более того, дополнительным доходом Братиславы являются платежи за транзит. В этом смысле Словакия не хочет, чтобы санкции влияли на сотрудничество с Россией и, в частности, на объемы транспортируемого газа.

Многие австрийские политики неоднократно высказывались против антироссийских санкций. Действительно, австрийская экономика серьезно пострадала от разрыва с Россией. Это и отказ от «Южного потока», и серьезный удар по банковской сфере. А есть еще проблемы в экспорте продукции австрийского машиностроения, сельского хозяйства, туризме. Германия, как крупнейший европейский экономический партнер России, понесла наиболее серьезные потери. Значительная часть немецкого бизнеса не досчиталась миллиардов евро как от остановки действовавших на момент введения санкций контрактов, так и от упущенной прибыли. Лидеры ФРГ хоть и не отказывались от санкций, но все же искали возможность сохранить определенные проекты, главным из которых стоит признать «Северный поток-2».<sup>18</sup>

Германские предприниматели также неоднократно требовали пересмотра санкций в отношении России. Немецкие предприятия, чтобы наладить бизнес с российскими компаниями все чаще обходят экономические санкции против России, организуя производство на территории нашей страны. В качестве примеров можно привести такие фирмы, как GEA (производство морозильной техники), Bionorica

---

<sup>15</sup> Вашингтон частично снял санкции против Рособоронэкспорта. 13.09.2016. <https://regnum.ru/news/polit/2178791.html>

<sup>16</sup> США боятся отмены санкций ЕС против России. 25.09.2016. <http://www.putin-today.ru/archives/33757>

<sup>17</sup> Потери фермеров Италии от российского продэмбарго достигли 600 млн евро. По данным ассоциации итальянских сельхозпроизводителей Coldiretti. 30.06.2016. <https://ria.ru/world/20160630/1455475672.html>

<sup>18</sup> США боятся отмены санкций ЕС против России. 25.09.2016. <http://www.putin-today.ru/archives/33757>

(фармацевтика), Siemens или Claas (производство сельскохозяйственной техники), фармацевтический концерн Merck, косметический и химический концерн Henkel, автоконцерн Volkswagen.

Начиная собственное производство, немецкие компании хотят не только обойти санкции, но и расширить свою долю на российском рынке, а также сэкономить на таможенных пошлинах и транспортных расходах. Кроме того, в России на тендерах в рамках госзакупок преимущество обычно имеют товары, произведенные на территории страны. Иностранные инвесторы, вкладывающиеся в производство в России, могут рассчитывать на субсидии, а также на инвестиционные контракты на особых условиях, в частности, на полное или частичное освобождение от уплаты налогов или на иные преференции.<sup>19</sup>

За последние два года инвестиции немецких фирм в Россию выросли. В 2015 г. предприятия Германии вложили туда 1,8 млрд евро.<sup>20</sup> В 2016 г., по данным Федерального банка, в первом полугодии 2016 г. объем прямых инвестиций из Германии был на 50% выше, чем в соответствующий период 2015 г.<sup>21</sup> Впервые с 2012 г. в третьем квартале 2016 г. объем экспорта товаров из Германии в Россию увеличился на 3,9% по отношению к аналогичному периоду прошлого года. Рост экспорта связан, прежде всего, с тем, что спрос на немецкие автомобили в России стал постепенно восстанавливаться – почти на 4% выросли продажи брендов Volkswagen, произведенных как в России, так и импортных; по мере укрепления рубля в 2016 г. и умеренного роста доходов российского «среднего класса» начинает расти и спрос на другие немецкие автомобильные бренды. Немецкие деловые круги, и прежде всего, производители автомобилей, опасаются, что если Германия и Россия не наладят диалог, то немецким корпорациям придется существенно уступить свою долю на российском авторынке корейским автопроизводителям.<sup>22</sup> Немецкие крупные компании находятся в настоящее время под «двойным давлением»: с одной стороны, им приходится бороться с санкциями ЕС, а с другой – иметь дело с переориентацией России на Восток.<sup>23</sup>

---

<sup>19</sup> Россия: как немецкие компании обходят санкции. 12.05.2016. <http://inosmi.ru/politic/20160512/236489290.html>

<sup>20</sup> Немецкий эксперт: Европа должна отменить санкции и вернуть Россию на свою сторону. 31.10.2016. <https://russian.rt.com/inotv/2016-10-31/Nemeckij-ekspert-Evropa-dolzha-otmenit>

<sup>21</sup> СМИ: немецкие компании хотят инвестировать в Россию, несмотря на санкции. По данным интервью посла Германии в РФ – Рюдигера фон Фрича. 23.12.2016. <https://kak2z.ru/index.php?topic=368376.0>

<sup>22</sup> Немецкие автопроизводители буксуют из-за антироссийских санкций 24.11.2016. <https://regnum.ru/news/economy/2209470.html>

<sup>23</sup> Spiegel: США идут на сделки с Россией вопреки собственным санкциям. 01.06.2015. <http://ria.ru/world/20150601/1067522093.html>



**ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ РОССИИ 2013-2016 ГОДЫ**

Из-за действующих санкций вектор развития внешнеторговых отношений постепенно меняется, и структура внешней торговли России смещается в сторону Азиатско-Тихоокеанского региона. В то время как доля стран ЕС в структуре внешнеторгового оборота России за 2013-2016 годы сократилась с 49,6% до 42,6%, доля стран АТЭС за этот период выросла с 24,8% до 29,8% (см. таблицу 1).

Таблица 1

**Внешнеторговый оборот Российской Федерации по группам стран ЕС, АТЭС, СНГ за 2013-2016 годы (%)**

	Оборот			
	2013	2014	2015	2016
Мир	100	100	100	100
ЕС	49,6	47,6	44,4	42,6
АТЭС	24,8	26,6	27,8	29,8
СНГ	13,4	12,2	12,5	12,0

**Источник:** Подсчитано по данным таблицы 2.

Падение цен на сырьевые товары, девальвация рубля и осложнений отношений со странами – торговыми партнерами стали основными причинами низких стоимостных показателей внешней торговли в 2014 – 2016 годах. Внешнеторговый оборот России за 2013 – 2016 годы сократился с 842,2 млрд долл. до 471,2 млрд долл., что составило снижение на 44,1%. Со странами ЕС товарооборот за эти годы сократился на 52,0 % – до 200,4 млрд долл., со странами АТЭС на 32,6 % – до 140,5 млрд долл. и со странами СНГ на 49,6 % – до 56,7 млрд долл. (см. таблицу 2).

Таблица 2

**Внешнеторговый оборот Российской Федерации по группам стран ЕС, АТЭС, СНГ за 2013-2016 годы (млрд долл. США)**

	Оборот				Темпы роста, %			
	2013	2014	2015	2016	2014 г. к 2013 г.	2015 г. к 2014 г.	2016 г. к 2015 г.	2013 г. к 2016 г.
Мир	842,2	793,5	530,8	471,2	94,2	66,9	88,8	55,9
ЕС	417,6	377,5	235,8	200,4	90,4	62,5	85,0	48,0
АТЭС	208,5	211,0	147,8	140,5	101,2	70,0	95,1	67,4
СНГ	112,5	96,8	66,1	56,7	86,0	68,3	85,8	50,4

**Источник:** Общие итоги внешней торговли РФ за 2013-2016 гг. [http://www.customs.ru/attachments/article/24778/WEB\\_UTSA\\_04.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/24778/WEB_UTSA_04.xls); [http://www.customs.ru/attachments/article/22574/WEB\\_UTSA\\_04.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/22574/WEB_UTSA_04.xls); [http://www.customs.ru/attachments/article/20488/WEB\\_UTSA\\_04.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/20488/WEB_UTSA_04.xls). Внешняя торговля РФ по основным странам и группам стран за 2013-2016 гг. [http://www.customs.ru/attachments/article/20494/WEB\\_UTSA\\_09.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/20494/WEB_UTSA_09.xls); [http://www.customs.ru/attachments/article/22580/WEB\\_UTSA\\_09.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/22580/WEB_UTSA_09.xls); Данные Федеральной Таможенной службы - [http://www.customs.ru/attachments/article/24785/WEB\\_UTSA\\_09.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/24785/WEB_UTSA_09.xls)

**2015 ГОД**

В 2015 году произошло значительное сокращение внешнеторгового оборота России, который по отношению к 2014 году сократился на 33,1% – до 530,8 млрд долл., объем экспорта снизился на 31,0% – с 501,9 млрд долл. до 346,5 млрд долл., импорт на 36,8% – с 291,6 млрд долл. до 184,3 млрд долларов.<sup>24</sup> Сокращение экспорта обусловлено, в первую очередь, снижением мировых цен на российскую нефть, сокращение импорта – введенными правительством России ограничениями по ввозу продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья из ряда стран, а также сокращением машино-технического импорта инвестиционного назначения.<sup>25</sup>

Внешнеторговый оборот России со странами ЕС в 2015 году снизился на 37,5% – до 235,8 млрд долл. (см. таблицу 2) Товарооборот с Венгрией сократился на 40,1%, с Латвией – на 44,9%, с Литвой – на 41,1%, с Великобританией – на 41,9%. Ключевыми тенденциями, повлиявшие на спад торговли со странами дальнего зарубежья 2015 года стали введенные санкции, действующее продовольственное эмбарго, а также сокращение спроса со стороны Китая на сырьевые товары. Внешнеторговый оборот с Китаем сократился на 28,1% до 63,6 млрд долл., Германией – вторым по величине торговым партнером – на 34,7% до 45,8 млрд долл., с Нидерландами – на 40,1% до 43,9 млрд долл.<sup>26</sup> Спад при этом наблюдается среди всех стран, входящих в первую десятку торговых партнеров. Впрочем, есть страны, торговля с которыми возросла, несмотря на кризис в политике и экономике. К примеру, внешнеторговый оборот с Вьетнамом вырос на 4% за счет увеличения экспорта топлива, удобрений и металлопродукции. Также на 11,7% вырос внешнеторговый оборот с Болгарией и на 26,9% с Перу. Заметно активизировались и некоторые офшоры – на 17,4% вырос товарооборот с Папуа Новой Гвинеей и на 26,9% увеличился экспорт российских товаров в Люксембург, преимущественно за счет роста экспорта нефти и других углеводородов.

Внешнеторговый оборот России со странами СНГ за 2015 год сократился с 96,8 млрд долл. до 66,1 млрд долл. Торговля с главным торговым партнером – Беларусью упала на 23,8% по экспорту – до 15,2 млрд долл. и на 29,7% по импорту – до 8,7 млрд долл.<sup>27</sup> После введения в действие Россией продуктового эмбарго, экс-

---

<sup>24</sup> Общие итоги внешней торговли РФ за 2014 г. [http://www.customs.ru/attachments/article/22574/WEB\\_UTSA\\_04.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/22574/WEB_UTSA_04.xls); Общие итоги внешней торговли РФ за 2015 г. [http://www.customs.ru/attachments/article/24778/WEB\\_UTSA\\_04.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/24778/WEB_UTSA_04.xls)

<sup>25</sup> В 2015 году в России импорт сократился на 37%, экспорт – на 31,8%. 20.02.2016. <http://regnum.ru/news/economy/2083516.html>

<sup>26</sup> Внешняя торговля РФ по основным странам и группам стран за 2014 - 2015 годы. [http://www.customs.ru/attachments/article/22580/WEB\\_UTSA\\_09.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/22580/WEB_UTSA_09.xls) Федеральная Таможенная служба

<sup>27</sup> Итоги внешней торговли России в 2015 году: цифры и факты - <http://провэд.рф/analytics/research/32060-itogi-vneshney-topgovli-possii-v-2015-godu-tsifry-i-fakty.html>





порт белорусских мяса, молока, овощей и фруктов заметно увеличился. Однако из-за девальвации рубля наблюдается рост их импорта только в натуральном выражении. Санкции и взаимные нетарифные ограничения на поставки отдельных видов товаров привели к сокращению внешнеторгового оборота России с Украиной на 46,2%.<sup>28</sup>

### **2016 ГОД**

За 2016 год внешнеторговый оборот России составил 471,2 млрд долл., что составляет на 11,2% меньше, чем за 2015 год. По итогам 2016 г. экспорт России в стоимостном выражении сократился на 17% и составил 285,49 млрд долл., импорт составил 183,6 млрд долл., что меньше, чем за прошлый год на 0,3%.<sup>29</sup> Снижение цен на нефть и газ стали главным фактором сокращения показателей экспорта, несмотря на то, что в физическом выражении наша страна увеличила экспорт сырьевых товаров. На сокращение импорта повлияло действия различных торговых запретов, падение потребительского спроса и сокращение промышленного производства в ряде отраслей, которое было особенно характерно для первой половины года, действующее продовольственное эмбарго и сокращение поставок транспортных средств. Падение курса рубля стало одной из главных причин сокращения поставок – закупка импортных товаров стала обходиться значительно дороже для российского покупателя, чем раньше.

Основными торговыми партнерами России в 2016 году среди стран дальнего зарубежья были: Китай, товарооборот с которым составил 66,1 млрд долл. (темпы роста к 2015 году составляют 104,0%), Германия – 40,7 млрд долл. (88,9%), Нидерланды – 32,3 млрд долл. (73,4%), США – 20,3 млрд долл. (97,0%), Италия – 19,7 млрд долл. (64,6%), Япония – 16,1 млрд долл. (75,4%), Турция – 15,8 млрд долл. (67,9%), Республика Корея – 15,1 млрд долл. (83,9%), Франция – 13,3 млрд долл. (115,2%), Польша – 13,1 млрд долл. (94,9%).<sup>30</sup>

Доля стран Европейского союза в 2016 году уменьшилась с 44,4% до 42,6% в пользу стран АТЭС, доля которого увеличилась с 27,8% до 29,8% (см. таблицу 1). Среди главных торговых партнеров России на первом месте по-прежнему находится Китай. Несмотря на сокращение спроса с его стороны в начале года и уменьшение поставок каменного угля, России все же удалось увеличить внешне-торговый оборот с ним на 4% до 66,1 млрд долларов. Импортёры из Китая стали больше закупать машин и оборудования, автомобилей, металлов, продовольствен-

---

<sup>28</sup> Внешняя торговля РФ по основным странам и группам стран за 2014- 2015 годы. [http://www.customs.ru/attachments/article/22580/WEB\\_UTSA\\_09.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/22580/WEB_UTSA_09.xls) Федеральная Таможенная служба.

<sup>29</sup> Итоги внешней торговли России в 2015 году: цифры и факты - <http://провэд.рф/analytics/research/32060-itogi-vneshney-topgovli-rossii-v-2015-godu-tsifry-i-fakty.html>

<sup>30</sup> Внешняя торговля России в 2016 году: цифры и факты. 14.02.2017. <http://провэд.рф/analytics/research/40407-vneshnyaya-topgovlya-rossii-v-2016-godu-tsifry-i-fakty.html>

ных товаров, в том числе фруктов и овощей, колбас, хлеба, шоколада и других продуктов. Расширилось сотрудничество и в других сферах – летом Китай заключил с Россией более 30 различных соглашений.<sup>31</sup> Торговля со странами Европы, показала отрицательную динамику. Внешнеторговый оборот с Германией упал на 11,1%, с Нидерландами на 26,6%, с Италией на 35,4%. Исключение составила лишь Франция, торговля с которой увеличилась на 15,2% за счет роста поставок российского газа и зерновых. Из-за сокращения товарооборота России с другими странами, США в 2016 году вышли на четвертое место среди стран основных торговых партнеров дальнего зарубежья.<sup>32</sup> Объем торговли с Турцией из-за действующих торговых ограничений упал на 32% и составил только 15,8 млрд долларов. С 1 января 2016 года Россия ввела запрет на ввоз сельскохозяйственной продукции из Турции. Частично осенью он был снят, однако всё же успел заметно повлиять на объемы поставок.<sup>33</sup>

Внешнеторговый оборот России со странами СНГ за 2016 год сократился с 66,1 млрд долл. до 56,7 млрд долл. снизившись на 0,5% по сравнению с 2015 годом. Среди внешнеторговых партнёров лидирующие позиции по-прежнему занимает Белоруссия. На неё приходится почти половина всего товарооборота, который по итогам 2016 года составил 26,3 млрд долл. сократившись на 5%. Снижение по итогам года обусловлено в первую очередь, ценовыми факторами, в результате чего сократились показатели торговли углеводородами, металлами и продукцией машиностроения. В то же время Белоруссия значительно увеличила в Россию поставки продовольственных товаров – мяса и птицы, молочной продукции, фруктов и овощей. Общий объем продовольственных поставок оценивается в 2 млрд долларов. Вместе с тем, через Белоруссию в Россию стало попадать всё больше подсанкционных товаров, которые совершенно нехарактерны для местного производства – тропические фрукты, цитрусовые, баклажаны и другие. Наибольший спад показала торговля с Украиной – внешнеторговый оборот с ней сократился более чем на треть из-за взаимных санкций и торговых ограничений, снижаясь такими темпами уже несколько лет подряд. Кроме того, падение обусловлено прекращением поставок российского газа на территорию страны. Из-за снижения цен на углеводороды, а также уменьшения поставок газа и нефти в Украину и Белоруссию, стоимостные и физические объемы экспорта этих товаров сократились на 31,2% и 8,7% соответственно.<sup>34</sup>

---

<sup>31</sup> Данные Федеральной Таможенной службы. - [http://www.customs.ru/attachments/article/24785/WEB\\_UTSA\\_09.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/24785/WEB_UTSA_09.xls)

<sup>32</sup> Внешняя торговля России в 2016 году: цифры и факты. 14.02.2017. <http://провэд.рф/analytics/research/40407-vneshnyaya-topgovlya-rossii-v-2016-godu-tsifry-i-fakty.html>

<sup>33</sup> Внешняя торговля РФ по основным странам и группам стран за 2015-2016 годы. [http://www.customs.ru/attachments/article/24785/WEB\\_UTSA\\_09.xls](http://www.customs.ru/attachments/article/24785/WEB_UTSA_09.xls) Данные Федеральной Таможенной службы.

<sup>34</sup> Внешняя торговля России в 2016 году: цифры и факты. 14.02.2017. <http://провэд.рф/analytics/research/40407-vneshnyaya-topgovlya-rossii-v-2016-godu-tsifry-i-fakty.html>



Товарная структура импорта товаров из стран СНГ в последние годы начинает изменяться – с каждым годом становится всё больше доля продовольственных товаров. В 2016 году она увеличилась до 23,3%, хотя в 2015 году она составляла 20,8%. Из-за девальвации рубля российские экспортеры открыли для себя новые рынки и стали ориентироваться на страны дальнего зарубежья, в то время как импортеры, после прошлогоднего спада, напротив, стали увеличивать закупки из стран СНГ.<sup>35</sup>

#### **ВЛИЯНИЕ ОТВЕТНЫХ МЕР НА РОССИЙСКУЮ ЭКОНОМИКУ**

За два года, прошедшие с момента введения продовольственного эмбарго, в целом доля импорта в торговле продовольственными товарами сократилась с 34% до 22–24% по стоимости.<sup>36</sup>

Импортные поставки сельхозпродукции в 2015 году в Россию из стран ЕС сократились на 39% по сравнению с 2014 годом – до 5,6 млрд долл.<sup>37</sup> По итогам 2016 г. поставки свежих яблок из-за рубежа снизились на 24,1%, винограда на 24,5%, апельсинов на 3,1%, мандаринов на 2,5%. При этом сравнение объемов фруктового импорта с 2013-2014 гг. показывает падение до 40-50% по отдельным сегментам. Население России теперь гораздо чаще покупает местные яблоки и виноград, хотя общий объем потребления снизился почти в 1,5 раза.<sup>38</sup>

В потребительской корзине россиян отечественные продукты питания стали занимать гораздо больше места чем два года назад. Кроме традиционных драйверов российской аграрной отрасли производства зерна, растительного масла, сахара и картофеля, существенно изменилась структура потребления и многих других продуктов. Так, доля мяса и мясных продуктов в потреблении, произведенных в РФ, по итогам 2015 г. достигла 89%, что явилось рекордом за последние 10 лет. Доля несезонных овощей, выращенных в российских теплицах, в 2015 г. составила 45%, что в 1,5 раза выше предыдущего показателя. Резкое увеличение доли отечественной продукции в структуре потребления произошло, в основном, за счет сокращения общего объема потребительского рынка. Снижение потребления несезонных овощей и зелени в России в 2015 г. составило 16,4%.<sup>39</sup> Аналогичная картина наблюдается в сегменте фруктов и ягод, молока, мяса и мясных продуктов, рыбы.

---

<sup>35</sup> Там же

<sup>36</sup> Там же

<sup>37</sup> Доля импортной еды в РФ упала до рекордного минимума. 02.08.2016. <http://www.vestifinance.ru/articles/73564>

<sup>38</sup> Экспорт продукции АПК из стран ЕС в РФ упал на 39%.18.02.2016. - <http://www.foodnewsweek.ru/world/eksport-produkcii-apk-iz-stran-es-v-rf-upal-na-39.html>

<sup>39</sup> Импорт свежих яблок в 2016 году сократился на 24%. 05.03.2017. [http://t-rost.ru/news\\_articals/recearch\\_news/agrobusiness\\_news\\_researches/selskoe\\_hozyajstvo/import\\_yablok](http://t-rost.ru/news_articals/recearch_news/agrobusiness_news_researches/selskoe_hozyajstvo/import_yablok)

Сильнее всего изменился рынок сыров: доля импорта в объеме потребления сократилась до 20-23% с 45-48% в начале 2014 г.<sup>40</sup> До санкций ассортимент сыров в сети «Ашан» был один из самых широких на рынке и покрывал потребности в импортных сырах по самым низким ценам благодаря собственному импорту. В ассортименте были представлены сыры практически из всех европейских стран, в первую очередь, из Франции, Финляндии, Латвии, Литвы, Польши, Греции, Голландии и Германии. В настоящее время около 80% ассортимента занимают российские сыры, в то время как в 2014 г. она составляла порядка 44%. В ситуации, когда европейские производители потеряли свои позиции на рынке, отечественные, наоборот, усилили свою роль. Так, ряд региональных поставщиков из Ростова-на-Дону и Воронежа вышли на федеральный уровень. Вместе с тем многие европейские компании переносят свое производство в Россию. На данный момент глобальных проблем с поставками и ассортиментом сыра нет, однако по-прежнему сохраняется дефицит в сырах с белой плесенью, качественных козьих и овечьих сырах. Быстрее всего российские сыроделы смогли найти замену желтым сырам, типа российского и костромского. Кроме того, производители сталкиваются сейчас с нехваткой сырья, а также колебаниями курса валют.<sup>41</sup>

Ведение продуктового эмбарго позволило освободить от завозимой продукции часть внутреннего российского молочного рынка, а образовавшуюся нишу успешно начали заполнять отечественные производители. Однако дальнейшее наращивание объемов производства молочных продуктов сдерживает недостаточный уровень технической и технологической модернизации молокоперерабатывающих предприятий, повышение себестоимости производства, неблагоприятные экономические условия для реализации инвестпроектов, недостаток сырого молока для производства молокоемкого сливочного масла и сыров, а также ограниченный платежеспособный спрос населения. В то же время объем импорта пальмового масла увеличивается, объемы производства фальсификата растут, что снижает доходность молокоперерабатывающих предприятий, создает дополнительную конкуренцию добросовестным производителям, не позволяет модернизировать производство и повышать его эффективность.<sup>42</sup>

Отрасли и компании, которые осуществляли инвестиции в расширение мощностей до девальвации рубля или имели незагруженные мощности, смогли расширить производство. Рост внутренних цен существенно повысил

---

<sup>40</sup> Компания «Технологии роста». Структура потребительской корзины россиян значительно изменилась. 15.02.2016. [http://t-rost.ru/news\\_articals/research\\_news/agrobusiness\\_news\\_researches/selskoe\\_hozyajstvo/structure\\_consumer\\_goods\\_basket](http://t-rost.ru/news_articals/research_news/agrobusiness_news_researches/selskoe_hozyajstvo/structure_consumer_goods_basket)

<sup>41</sup> Доля импортной еды в РФ упала до рекордного минимума. 02.08.2016. <http://www.vestifinance.ru/articles/73564>

<sup>42</sup> М. Курносова, директор по внешним коммуникациям. Ашан Ритейл Россия. Продуктовое эмбарго и импортозамещение: подводим итоги второго года. 08.08.2016. <http://importozamechenie.ru/produktovoe-embargo-i-importozameshhenie-podvodim-itogi-vtorogo-goda/>



рентабельность производимой внутри страны сельскохозяйственной и продовольственной продукции.<sup>43</sup> Компании, которые импортируют материалы для производства, вынуждены закупать их в условиях высокого обменного курса, а компании, которые закупают материалы на отечественном рынке, сталкиваются с ограниченным предложением материалов необходимого качества, что в совокупности приводит к росту цен для конечного потребителя.<sup>44</sup> По данным Минэкономразвития, за два года в режиме продовольственного эмбарго цены на продукты в России выросли на 31,6%.<sup>45</sup> На настоящий момент импортозамещение оказало лишь незначительное влияние на рост российской экономики и перераспределение факторов производства. Это происходит из-за относительно низкого уровня свободных производственных мощностей (в большинстве секторов коэффициент использования производственных мощностей сохраняется на исторически высоком уровне) и ограниченного предложения рабочей силы. Индекс промышленного производства по итогам 2016 года по сравнению с прошлым годом вырос на 1,1%, в основном за счет добычи полезных ископаемых. В декабре добыча полезных ископаемых выросла на 2,9%, за 2016 г. рост составил 2,5%, что внесло основной положительный вклад в рост индекса промышленного производства.<sup>46</sup> Обрабатывающие производства по итогам 2015 г. снизились на 5,4%, по итогам 2016 г. составили положительное значение – 0,1%.<sup>47</sup> В некоторых отраслях обрабатывающей промышленности зафиксирована положительная динамика, в частности, в производстве продуктов питания, текстильной промышленности, производстве изделий из кожи, производстве резиновых и пластмассовых изделий, деревообработке, химической промышленности, производстве машин и оборудования. Невысокий уровень диверсификации также отражается в слабой инвестиционной активности и ограниченном росте неэнергетического экспорта. В первой половине 2016 года рост инвестиций был зафиксирован лишь в нескольких секторах, в то время как в остальных продолжилось сокращение капитальных инвестиций, несмотря на улучшение доступа к финансовым ресурсам и увеличение прибылей. Например, сокращение инвестиций в первом полугодии 2016 года

---

<sup>43</sup> Там же

<sup>44</sup> Доля импортной еды в РФ упала до рекордного минимума. 02.08.2016. <http://www.vestifinance.ru/articles/73564>

<sup>45</sup> Грибцова Ю. За год после введения продуктового эмбарго российские производители смогли заместить запрещенный импорт. 18.06.2015. - <http://www.vedomosti.ru/business/articles/2015/06/18/596844-za-god-posle-vvedeniya-produktovogo-embargo-rossiiskie-proizvoditeli-myasa-i-sira-smogli-zamestit-zapreshennii-import>

<sup>46</sup> За два года продэмбарго цены в России выросли на 32 процента. 02.08.2016. <https://lenta.ru/news/2016/08/02/inflationembargo/>

<sup>47</sup> Об итогах социально-экономического развития РФ в 2016 году / Минэкономразвития России. Москва. Февраль 2017. с.3. - <http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/9056bb04-390c-47f9-b47f-8e3b061bc7b8/monitor1-12.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=9056bb04-390c-47f9-b47f-8e3b061bc7b8>

продолжилось в обрабатывающей промышленности, что указывает на дальнейшее ухудшение капитальной базы и позволяет предположить потенциальное негативное влияние на повышение производительности в будущем.<sup>48</sup>

Всемирный банк ожидает, что в условиях прогнозируемого продолжения восстановления цен на нефть до 55,2 доллара за баррель в 2017 г. и до 59,9 доллара за баррель в 2018 г. и положительного влияния этого фактора на внутренний спрос ожидается, что российская экономика перейдет к небольшому росту, темпы которого составят 1,5% и 1,7% в 2017 г. и 2018 г. соответственно.<sup>49</sup> В случае отклонения нефтяных цен от ожидаемого уровня на 15% (при прочих равных условиях) прогнозируются следующие траектории роста экономики: при отклонении в сторону снижения – рост в размере 0,7% в 2017 г. и 1,5% в 2018 г.; при отклонении в сторону повышения – рост в размере 2,1% в 2017 г. и 1,7% в 2018 г. Эти оценки подчеркивают чувствительность российской экономики к колебаниям нефтяных цен. Текущий экономический спад следует рассматривать как возможность для ускорения структурных реформ, темп которых замедлился в условиях ранее существовавших высоких цен на сырье.<sup>50</sup>

Для роста российской экономики и повышения уровня экономической безопасности необходимо создание новых мощностей на основе современного оборудования, которое желательно производить в России. В связи с этим важной задачей остается повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции в отечественном машиностроении и повышение в нем продукции с высокой добавленной стоимостью. Это позволит развить российскую производственную базу и уменьшит зависимость от импорта оборудования из-за рубежа.

Одно из главных условий осуществления технологической модернизации в стране являются квалифицированные кадры. Проводимые в течение последних 25 лет реформы отодвинули на задний план решение такой основополагающей проблемы, как сохранение и развитие отечественной науки, обеспечивающей технологическое обновление производственных процессов и выпуск конкурентоспособной продукции, востребованной на рынке. Все это привело к разрушению научно-технологического потенциала, падению производства, росту технологической зависимости от Запада.<sup>51</sup>

---

<sup>48</sup> Промышленное производство по видам экономической деятельности / Министерство экономического развития РФ. Сводный департамент макроэкономического прогнозирования. Департамент развития секторов экономики. Январь 2017. с.2. <http://www.economy.gov.ru/wps/wcm/connect/209c44a8-e60b-4eb6-884e-9fff5caade46/monitorprom1.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=209c44a8-e60b-4eb6-884e-9fff5caade46&embedded=true>

<sup>49</sup> Российская экономика: постепенное медленное движение вперед. Достаточно ли это для изменения ситуации к лучшему? / Доклад об экономике России. World Bankgroup. № 36. Ноябрь 2016, с.30. <http://pubdocs.worldbank.org/en/636041478647723887/Russia-RER-36-Rus.pdf>

<sup>50</sup> Там же, № 36. Ноябрь 2016, с.28.

<sup>51</sup> Там же, № 36. Ноябрь 2016, с.33.



Для преодоления негативных последствий от применяемых к России санкций, обеспечения последовательного повышения эффективности российской экономики необходимо развивать национальную производственную инфраструктуру, осуществлять постепенный перевод всех отраслей на новейшие технологии и расширять подготовку квалифицированных кадров, способных поддерживать технологическое обновление производства на современном уровне.

**БИБЛИОГРАФИЯ:**

1. Ардаев В. Антироссийские санкции оказались антизападными. 07.07.2016. <https://ria.ru/analytics/20160706/1459937828.html> (Ardaev V. Antirossijskie sankcii okazalis' antizapadnymi. 07.07.2016)
2. Внешнеэкономические связи России: современные вызовы и возможные ответы. Колл. монография / Под ред. В.П. Оболенского. – М: Институт экономики РАН, 2016. – 296 с. (Vneshnejekonomicheskie svjazi Rossii: sovremennye vyzovy i vozmozhnye otvety. Koll. monografija / Pod red. V.P. Obolenskogo. – М: Institut jekonomiki RAN, 2016. – 296 s.)
3. Внешняя торговля России в 2016 году: цифры и факты. 14.02.2017. <http://провэд.рф/analytics/research/40407-vneshnyaya-topgovlya-rossii-v-2016-godu-tsifry-i-fakty.html> (Vneshnjaja trgovlja Rossii v 2016 godu: cifry i fakty. 14.02.2017)
4. В Евросоюзе обеспокоены последствиями российского эмбарго. 14.07.2015. <https://customsforum.ru/news/business/v-evrosoyuze-obespokoeny-posledstviyami-rossijskogo-embargo-543915.html> (V Evrosojuze obespokoeny posledstvijami rossijskogo jembargo. 14.07.2015)
5. Грибцова Ю. За год после введения продуктового эмбарго российские производители смогли заместить запрещенный импорт. 18.06.2015. <http://www.vedomosti.ru/business/articles/2015/06/18/596844-za-god-posle-vvedeniya-produktovogo-embargo-rossiiskie-proizvoditeli-myasa-i-sira-smogli-zamestit-zapreshchennij-import> (Gribcova Ju. Za god posle vvedeniya produktovogo jembargo rossijskie proizvoditeli smogli zamestit' zapreshhennyj import. 18.06.2015)
6. Доля импортной еды в РФ упала до рекордного минимума. 02.08.2016. <http://www.vestifinance.ru/articles/73564> (Dolja importnoj edy v RF upala do rekordnogo minimuma. 02.08.2016)
7. За два года продэмбарго цены в России выросли на 32 процента. 02.08.2016. <https://lenta.ru/news/2016/08/02/inflationembargo/> (Za dva goda prodjembargo ceny v Rossii vyrosli na 32 procenta. 02.08.2016)
8. Импорт свежих яблок в 2016 году сократился на 24%. 05.03.2017. [http://t-rost.ru/news\\_articals/research\\_news/agrobusiness\\_news\\_researches/selskoe\\_hozyajstvo/import\\_yablok](http://t-rost.ru/news_articals/research_news/agrobusiness_news_researches/selskoe_hozyajstvo/import_yablok) (Import svezhih jablok v 2016 godu sokratilsja na 24%. 05.03.2017)
9. Итоги внешней торговли России в 2015 году: цифры и факты. <http://провэд.рф/analytics/research/32060-itogi-vneshney-topgovli-rossii-v-2015-godu-tsifry-i-fakty.html> (Itogi vneshnej trgovli Rossii v 2015 godu: cifry i fakty)
10. Каленов О.Е., Кукушкин С.Н. Инновационное развитие российской промышленности в XXI веке. // Вестник Института экономики РАН. – 2017. – №2. – С.110-120 (Kalenov O.E., Kukushkin S.N. Innovacionnoe razvitie rossijskoj promyshlennosti v XXI veke. // Vestnik Instituta jekonomiki RAN. – 2017. – №2. – S.110-120)

11. К чему привело российское эмбарго. 28.08.2014. <http://newsland.com/news/detail/id/1422919/> (К чему привело rossijskoe jembargo. 28.08.2014)
12. Об итогах социально-экономического развития РФ в 2016 году / Минэкономразвития России. Москва. Февраль 2017. – 162 с. - <http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/9056bb04-390c-47f9-b47f-8e3b061bc7b8/monitor1-12.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=9056bb04-390c-47f9-b47f-8e3b061bc7b8> (Ob itogah social'no-jekonomicheskogo razvitija RF v 2016 godu / Minjekonomrazvitija Rossii. Moskva. Fevral' 2017. – 162 s.)
13. Немецкий эксперт: Европа должна отменить санкции и вернуть Россию на свою сторону. 31.10.2016. <https://russian.rt.com/inotv/2016-10-31/Nemeckij-ekspert-Evropa-dolzha-otmenit> (Nemeckij jekspert: Evropa dolzhna otmenit' sankcii i vernut' Rossiju na svoju storonu. 31.10.2016)
14. Немецкие автопроизводители буксуют из-за антироссийских санкций. 24.11.2016. <https://regnum.ru/news/economy/2209470.html> (Nemeckie avtoproizvoditeli buksujut iz-za antirossijskih sankcij. 24.11.2016)
15. Поставки российского титана для Boeing и Airbus будут продолжены. 15.07.2014. <http://www.finmarket.ru/news/3758683> (Postavki rossijskogo titana dlja Boeing i Airbus budut prodolzheny. 15.07.2014)
16. Продовольственное эмбарго: итоги 2015 года. Аналитический доклад / Управление по конкурентной политике. Аналитический центр при правительстве РФ. Апрель 2016. – 40 с. <http://ac.gov.ru/files/publication/a/8972.pdf> (Prodovol'stvennoe jembargo: itogi 2015 goda. Analiticheskij doklad / Upravlenie po konkurentnoj politike. Analiticheskij centr pri pravitel'stve RF. Aprel' 2016. – 40 s.)
17. Продовольственное эмбарго: два года спустя. 06.08.2016. <http://flashnord.com/news/prodovolstvennoe-embargo-dva-goda-spustya> (Prodovol'stvennoe jembargo: dva goda spustya. 06.08.2016)
18. Продуктовое эмбарго и импортозамещение: подводим итоги второго года. 08.08.2016. <http://importozameshenie.ru/produktovoe-embargo-i-importozameshhenie-podvodim-itogi-vtorogo-goda/> (Produktovoe jembargo i importozameshhenie: podvodim itogi vtorogo goda. 08.08.2016)
19. Промышленное производство по видам экономической деятельности / Министерство экономического развития РФ. Сводный департамент макроэкономического прогнозирования. Департамент развития секторов экономики. Январь 2017. – 34 с. <http://www.economy.gov.ru/wps/wcm/connect/209c44a8-e60b-4eb6-884e-9fff5caade46/monitorprom1.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=209c44a8-e60b-4eb6-884e-9fff5caade46&embedded=true> (Promyshlennoe proizvodstvo po vidam jekonomicheskoy dejatel'nosti / Ministerstvo jekonomicheskogo razvitija RF. Svodnyj departament makrojekonomicheskogo prognozirovanija. Departament razvitija sektorov jekonomiki. Janvar' 2017. – 34 s.)
20. Россия: как немецкие компании обходят санкции. 12.05.2016. <http://inosmi.ru/politic/20160512/236489290.html> (Rossija: kak nemeckie kompanii obhodjat sankcii. 12.05.2016)
21. Российская экономика: постепенное медленное движение вперед. Достаточно ли этого для изменения ситуации к лучшему? / Доклад об экономике России. – World Bank group. – Ноябрь 2016. – № 36. – 43 с. <http://pubdocs.worldbank.org/en/636041478647723887/Russia-RER-36-Rus.pdf> (Rossijskaja jekonomika: postepennoe medlennoe dvizhenie vpered. Dostаточно ли этого для изменения ситуации к лучшему? / Doklad ob ekonomike Rossii. – World Bank group. – Nojabr' 2016. – № 36. – 43 s.)





Dostatochno li jetogo dlja izmenenija situacii k luchshemu? / Doklad ob jekonomike Rossii. – World Bankgroup. – Nojabr' 2016. – № 36. – 43 с.)

22. Российская компания, на которую полагаются Boeing и Airbus. 24.04.2016. <http://inosmi.ru/economic/20160424/236265141.html> (Rossijskaja kompanija, na kotoruju polagajutsja Boeing i Airbus. 24.04.2016)

23. Санкции США в отношении России. 16.01.2017. <https://ria.ru/spravka/20170116/1485747190.html> (Sankcii SShA v otnoshenii Rossii. 16.01.2017)

24. Санкции против России обошлись Евросоюзу в 2015 году в 17,6 млрд евро. 06.01.2017. <http://www.vedomosti.ru/economics/news/2017/01/06/672039-sanktsii-oboshlis-evrosoyuzu-v-mlrd-evro> (Sankcii protiv Rossii oboshlis' Evrosojuzu v 2015 godu v 17,6 mlrd evro. 06.01.2017)

25. СМИ: немецкие компании хотят инвестировать в Россию, несмотря на санкции. 23.12.2016. <https://kak2z.ru/index.php?topic=368376.0> (SMI: nemeckie kompanii hotjat investirovat' v Rossiju, nesmotrja na sankcii. 23.12.2016)

26. Справка - Хронология введения санкций в связи с событиями на Украине и ответные меры РФ. 09.11.16. <http://www.oilru.com/news/541101/> (Spravka - Hronologija vvedenija sankcij v svjazi s sobytijami na Ukraine i otvetnye mery RF. 09.11.16)

27. Страны Центрально-Восточной Европы в санкционной войне Запада против России: политические позиции и экономические последствия / Под ред. д.э.н. Ю.К. Князева. – М: Институт экономики РАН, 2015. – 46 с. (Strany Central'no-Vostochnoj Evropy v sankcionnoj vojne Zapada protiv Rossii: politicheskie pozicii i jekonomicheskie posledstvija / Pod red. d.je.n. Ju.K. Knjazeva. – М: Institut jekonomiki RAN, 2015. – 46 с.)

28. Структура потребительской корзины россиян значительно изменилась. 15.02.2016. [http://t-rost.ru/news\\_articals/research\\_news/agrobusiness\\_news\\_researches/selskoe\\_hozyajstvo/structure\\_consumer\\_goods\\_basket](http://t-rost.ru/news_articals/research_news/agrobusiness_news_researches/selskoe_hozyajstvo/structure_consumer_goods_basket) (Struktura potrebitel'skoj korziny rossijan znachitel'no izmenilas'. 15.02.2016)

29. Spiegel: США идут на сделки с Россией вопреки собственным санкциям. 01.06.2015. <http://ria.ru/world/20150601/1067522093.html> (Spiegel: SShA idut na sdelki s Rossiej vopreki sobstvennym sankcijam. 01.06.2015)

30. Федеральная Таможенная служба. [http://www.customs.ru/index.php?option=com\\_new\\_sfts&view=category&id=125&Itemid=1976](http://www.customs.ru/index.php?option=com_new_sfts&view=category&id=125&Itemid=1976) (Federal'naja Tamozhennaja sluzhba)

31. Хронология введения санкций и ответные меры России в 2014-2016 годах. 20.12.2016. <https://ria.ru/spravka/20161017/1479429689.html> (Hronologija vvedenija sankcij i otvetnye mery Rossii v 2014-2016 godah)

32. Экспорт продукции АПК из стран ЕС в РФ упал на 39%. 18.02.2016. - <http://www.foodnewsweek.ru/world/eksport-produkcii-apk-iz-stran-es-v-rf-upal-na-39.html> (Jeksport produkcii APK iz stran ES v RF upal na 39%. 18.02.2016)

