

## Влияние внешнеторговой политики на российский рынок медицинского оборудования

УДК:339.54; ББК:65.428; Jel:F10

DOI: 10.24412/2072-8042-2023-12-101-110

**Ярослав Игоревич БИЗЮК,**

*Всероссийская академия внешней торговли (119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А), кафедра международной торговли и внешней торговли РФ – аспирант, Email: bizyuk.yar@gmail.com;*

**Георгий Филипович ЭНДРЮ,**

*Всероссийская академия внешней торговли (119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А), кафедра международной торговли и внешней торговли РФ – аспирант, Email: andrewfamily@yandex.ru*

### Аннотация

Текущая геополитическая и экономическая ситуация негативно сказывается на благосостоянии государств. Происходят перебои в товародвижении, функционировании логистических цепочек, от которых проигрывают все участники мировой торговли. В частности, кризис переживают национальные рынки и зависимые от них сферы социальной жизни. Одной из таких сфер является система здравоохранения, которая призвана обеспечивать граждан доступной медицинской помощью. Система здравоохранения и граждане не должны испытывать на себе последствия глобального мирового кризиса. Для этого необходимо обеспечивать всестороннюю поддержку отечественного здравоохранения, начиная с реализации целевых национальных программ, заканчивая мерами поддержки торговли для сохранения стабильности рынка медицинского оборудования, стимулирования отечественного производства и предложения на рынке.

**Ключевые слова:** рынок, торговля, импорт, экспорт, здравоохранение, Россия.

### The Impact of Foreign Trade Policy on Russia's Medical Equipment Market

**Yaroslav Igorevich BIZYUK,**

*Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Vorobëvskoe shosse, 6A),  
Department of International Trade and Foreign Trade of RF – Postgraduate student,  
Email: bizyuk.yar@gmail.com;*

**Georgy Filippovich ANDREW,**

*Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Vorobëvskoe shosse, 6A),  
Department of International Trade and Foreign Trade of RF – Postgraduate student,  
Email: andrewfamily@yandex.ru*



### Abstract

The current geopolitical and economic situation has a negative impact on the well-being of nations. Disruptions in the movement of goods and the functioning of logistics chains negatively affect all participants in world trade. In particular, struggling national economies are experiencing the deterioration of the social sectors. One of these sectors is the healthcare system, which is designed to provide citizens with affordable medical care. The health care system and citizens should not be affected by the global crisis. Therefore it is necessary to provide comprehensive support for domestic healthcare, starting with the implementation of national target programs and ending with trade support measures to ensure the stability of the medical equipment market and to stimulate domestic production and market supply.

**Keywords:** market, trade, import, export, healthcare, Russia.

Здоровье населения и увеличение ожидаемой продолжительности жизни всегда были одними из наиболее приоритетных направлений в развитии Российской Федерации. Повышение уровня здоровья напрямую влияет на благосостояние государства, где здоровый человек с наибольшей эффективностью способен вносить свой вклад в развитие экономики. Исторически в России влияние на уровень здоровья населения оказали активная популяризация спорта и здорового образа жизни, а также развитие отечественной науки и ее вклад в медицину. В современных условиях развитие отечественной медицины приобретает первостепенную значимость. С 2014 года активно реализуется политика импортозамещения медицинских изделий. В 2018 году Министерство здравоохранения Российской Федерации по Указу Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» подготовило Национальный проект «Здравоохранение»<sup>1</sup>, в рамках которого идет работа над рядом выделенных приоритетных направлений развития российской системы здравоохранения, а общей целью, вместе с сопутствующими ключевыми показателями эффективности (КПЭ), является повышение ожидаемой продолжительности жизни при рождении до 78 лет.

Несмотря на значительное количество нормативных и программных документов, текущих мероприятий по повышению эффективности отечественного здравоохранения, необходимо оценивать их эффект, в первую очередь, в соответствии с заданными КПЭ. Так, по итогам промежуточной оценки по некоторым направлениям Национального проекта не удалось достичь целевых промежуточных показателей. Модернизация и развитие инфраструктуры системы здравоохранения выступают одной из ключевых задач, которая фигурирует практически во всех

направлениях реализации настоящего проекта. Ключевая гуманистическая задача системы здравоохранения – обеспечение населения физически доступной медицинской помощью. Российская система здравоохранения является бюджетной, ее финансирование осуществляется за счет государственного бюджета, налоговых поступлений в бюджет с юридических и физических лиц. Соответственно, для обеспечения населения доступной медицинской помощью необходимо эффективно распределять имеющиеся государственные ресурсы и предлагать «правильные» решения для развития отечественной системы здравоохранения, в том числе поддерживая развитие отечественного рынка медицинского оборудования инициативами в торговой политике.

Следует обратить отдельное внимание на развитие мирового и отечественного рынков медицинского оборудования с 2019 года. Несмотря на кризисное положение мировой экономики, вызванное пандемией COVID-19, рынок медицинского оборудования, в отличие от многих индустрий, показал значительный рост. В России рынок медицинского оборудования перед пандемией оценивался в 300 млрд руб., а с 2020 года данный показатель варьируется в районе 750 млрд руб. на годовом уровне, что говорит о росте в 2,5 раза.<sup>2</sup> Активный рост мирового рынка медицинского оборудования прогнозируется вплоть до 2025 года, по данным аналитиков, по сравнению с 2020 годом он вырастет на 150 млрд долл. и составит 650 млрд долл. в 2025 году соответственно<sup>3</sup>.

Рост отечественного рынка связан с внешними непредвиденными обстоятельствами, такими как пандемия, а также с реализацией программ государственной поддержки, в том числе поддержки развития рынка медицинских изделий. По данным Минздрава, в 2022 году 31%<sup>4</sup> медицинских изделий на российском рынке являлись отечественными, к 2030 году данный показатель планируется увеличить до 80%. Данная тенденция является позитивной, учитывая текущие сложности в мировых цепочках поставок и закупках импортного оборудования. Тем не менее, стоит отметить, что указанные показатели (31% и 80%) отражают совокупное количество всех медицинских изделий, вне зависимости от их подкатегорий и кодов товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности (ТН ВЭД), что не всегда показывает действительную картину, поэтому необходимо проводить определенную декомпозицию понятий и однозначно определять рамки подкатегорий, о которых идет речь и по которым осуществляется та или иная аналитика. В таблице 1 представлена динамика импорта товарных позиций медицинского оборудования.



Таблица 1

**Динамика импорта медицинского оборудования в РФ, млрд долл.**

ТНВЭД / ГОД	2018	2019	2020	2021	2022
9018 – Приборы и устройства, применяемые в медицине, хирургии, стоматологии или ветеринарии, включая скinti-графическую аппаратуру, аппаратура электромедицинская прочая и приборы для исследования зрения	1,9	2,1	2,4	2,5	2,3
9019 – Устройства для механотерапии; аппараты массажные; аппаратура для психологических тестов для определения способностей; аппаратура для озоновой, кислородной и аэрозольной терапии, искусственного дыхания или прочая терапевтическая дыхательная аппаратура	0,2	0,2	0,7	0,4	0,3
9021 – Приспособления ортопедические, шины и прочие приспособления для лечения переломов, части тела искусственные, аппараты слуховые	0,7	0,8	0,7	0,8	0,8
9022 – Аппаратура, основанная на использовании рентгеновского, альфа-, бета- или гамма-излучения, предназначенная или не предназначенная для медицинского, хирургического, стоматологического или ветеринарного использования, включая аппаратуру рентгенографическую	0,4	0,6	0,8	0,7	0,5
<b>Итого</b>	3,2	3,7	4,5	4,4	3,9

**Источник:** Trade map. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.trademap.org>

Говоря о медицинском оборудовании в целом, стоит отметить, что за предыдущие 5 лет динамика импорта указанной товарной категории в РФ была умеренно волатильной. По данным, представленным в таблице 1, можно констатировать, что объемы импорта медицинского оборудования стабильно росли до 2020 года включительно, что может быть связано с резким увеличением потребности в таком оборудовании в условиях пандемии коронавируса. Далее, в 2021-2022 годах суммарная стоимость импорта медицинского оборудования в РФ снижалась в связи с нормализацией эпидемиологической обстановки в стране и мире, а также с расширением собственных производственных мощностей, выпускающих подкатегории медицинских товаров, относящиеся к технологически несложным изделиям. Вместе с тем, структура импорта товарных позиций медицинского оборудования

оставалась неизменной из года в год. В наибольших объемах импортировалась товарная позиция 9018 (инструменты и приспособления, используемые в медицине, хирургии, стоматологии или ветеринарии, включая скintiграфические аппараты, другие электромедицинские приборы и приборы для проверки зрения). В свою очередь, остальные позиции составили менее половины от общего объема импорта медицинского оборудования за анализируемый период. Также важно отметить, что в долгосрочной перспективе целью РФ является сокращение зависимости от импортного медицинского оборудования. Для достижения этой цели необходимо проделать значительный объем работы на макро- и микроэкономическом уровнях, начиная от государственной поддержки отечественных производителей, подготовки квалифицированных кадров и заканчивая соответствующей торговой политикой. Корректно подобранные инициативы позволят эффективно увеличить долю отечественного оборудования на российском рынке и, соответственно, обеспечить стабильное снабжение инфраструктуры здравоохранения РФ медицинскими товарами, произведенными на территории нашего государства.

В рамках анализа развития отечественного рынка и его инфраструктуры необходимо отдельно выделить подгруппу высокотехнологичного сложного медицинского оборудования (КТ, МРТ, ангиографы и пр.). До сих пор остается актуальной проблема импортозамещения высокотехнологичного сложного медицинского оборудования, так как отечественные аналоги на текущий момент не соответствуют тем стандартам, которые задают мировые лидеры в данном сегменте, такие как: GE Healthcare, Siemens Healthineers, Philips, RP Canon Medical Systems и прочие. Российский рынок характеризуется разнообразием предложений отечественных производителей, но, в первую очередь, под этим подразумевается простое медицинское оборудование и так называемые расходники для проведения медицинских манипуляций. Поэтому с точки зрения торговой политики необходимо корректно приоритезировать инициативы в соответствии с ситуацией на отечественном рынке и исходя из текущих потребностей. Прежде всего, необходимо отталкиваться от задач, которые позволят оптимизировать снабжение отечественной системы здравоохранения высокотехнологичным передовым медицинским оборудованием, несмотря на возрастающую геополитическую и торговую напряженность между Россией и странами-производителями из санкционного лагеря, которые являются лидерами мирового рынка высокотехнологичного медицинского оборудования.

Геополитические изменения 2022 года и введение беспрецедентных санкционных ограничений в отношении России, однозначно, оказали существенное влияние на логистические цепочки импортных поставок медицинского оборудования – произошла переориентация отечественного импорта на нейтральные страны. Как результат, значительно увеличились сроки поставок и изменились стратегии отечественных производителей. Тем не менее, быстро и без каких-либо серьезных последствий отказаться от зарубежного высокотехнологичного медицинского оборудования и комплектующих невозможно по причине отсутствия отечествен-



ных аналогов или из-за недостаточного уровня качества производимой продукции. В связи с этим для обеспечения внутреннего рынка необходимой продукцией и стабилизации цен на нее Правительство Российской Федерации одобрило использование механизма параллельного импорта для ввоза требуемой продукции иностранного производства на территорию страны (Постановление Правительства №506 от 29.03.2022)<sup>5</sup>. Список продукции, разрешенной к параллельному импорту, постоянно актуализируется исходя из запросов профильных министерств и структур.

Введение санкционных ограничений способствовало ускорению процесса импортозамещения на рынке медицинского оборудования в России – во многом благодаря ряду принятых и в настоящее время реализуемых мер государственной поддержки. По данным Минпромторга РФ к концу 2024 года планируется увеличить долю отечественного медицинского оборудования до 50%. Для достижения этого показателя разработаны и внедряются такие мероприятия как:

1. Изменение системы государственных закупок медицинского оборудования, где отечественные производители имеют преимущества перед зарубежными конкурентами;
2. Изменение системы регистрации новых медицинских изделий<sup>6</sup>;
3. Субсидирование и льготные займы для предприятий, производящих медицинское оборудование, компоненты или программное обеспечение для него (совместно с Фондом развития промышленности);
4. Введение балльной системы подтверждения отечественного происхождения медицинской техники, которая будет способствовать развитию отечественных производств и снижению зависимости от импортной составляющей.

Благодаря активной совместной работе государства и отечественных компаний-производителей медицинского оборудования удалось консолидировать отрасль адаптироваться к новым реалиям и нарастить объемы выпуска товаров отечественного производства, как это отмечалось выше.

В настоящий момент действует запрет на вывоз медицинского оборудования, введенный Указом Президента Российской Федерации от 8 марта 2022 года №100, который был продлен до конца 2023 года<sup>7</sup>. Данное ограничение призвано не допустить дефицита товаров на рынке медицинского оборудования. Однако, по согласованию с профильными министерствами, разрешено на время вывозить такое оборудование при необходимости проведения ремонтных работ.

Следует подчеркнуть, что при высокой доле импорта медицинского оборудования до введения ограничений на экспорт данной продукции наблюдалась тенденция к росту поставок отечественного медицинского оборудования на зарубежные рынки, о чем свидетельствуют данные, представленные в таблице 2.

Таблица 2

**Динамика экспорта медицинского оборудования из РФ по товарным позициям,**  
млн долл.

ТНВЭД / ГОД	2018	2019	2020	2021	2022
9018 – Приборы и устройства, применяемые в медицине, хирургии, стоматологии или ветеринарии, включая сцинтиграфическую аппаратуру, аппаратура электромедицинская прочая и приборы для исследования зрения	79	84	103	121	37
9019 – Устройства для механотерапии; аппараты массажные; аппаратура для психологических тестов для определения способностей; аппаратура для озоновой, кислородной и аэрозольной терапии, искусственного дыхания или прочая терапевтическая дыхательная аппаратура	10	17	48	35	2
9021 – Приспособления ортопедические, шины и прочие приспособления для лечения переломов, части тела искусственные, аппараты слуховые	21	45	45	41	10
9022 – Аппаратура, основанная на использовании рентгеновского, альфа-, бета- или гамма-излучения, предназначенная или не предназначенная для медицинского, хирургического, стоматологического или ветеринарного использования, включая аппаратуру рентгенографическую	35	45	39	49	15
<b>ИТОГО</b>	<b>145</b>	<b>171</b>	<b>215</b>	<b>246</b>	<b>64</b>

**Источник:** Trade map. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.trademap.org>

Несмотря на упоминавшуюся выше пандемию коронавируса, можно наблюдать поступательное увеличение экспорта отечественного медицинского оборудования вплоть до 2022 года за счет поддержки, оказываемой предприятиям со стороны государства, и, как следствие, развития собственных производственных мощностей.

В качестве примера отметим, по результатам 2021 года предприятия города Москвы экспортировали медицинского оборудования на сумму примерно 90 миллионов долларов<sup>8</sup>, что на 14% больше, чем за 2020 год, и на почти 50% больше, чем в 2019 году. В товарном разрезе активнее всего экспортировали терапевтическую дыхательную аппаратуру, компьютерные томографы, рентгеновские аппараты. Примечательно, что отечественная продукция пользуется высоким спросом на рынках дружественных и нейтральных стран, таких как Казахстан, Узбекистан,





Белоруссия, Индия – на долю указанных стран приходится порядка 70 миллионов долларов экспорта московских предприятий – производителей медицинской техники.

Положительная динамика достигается за счет активной государственной поддержки экспорта как на федеральном, так и на региональном уровнях. Касательно Москвы, активная поддержка экспортеров осуществляется при участии Московского Экспортного Центра (МЭЦ) и центра «Моспром», главной задачей которых является увеличение числа экспортеров среди московских компаний-производителей и стимулирование развития внешнеэкономической деятельности таких компаний. Поддержка оказывается различными способами – помощь в поиске иностранных контрагентов и организация переговоров с ними, финансирование участия московских компаний в различных международных выставках, конгрессных и иных подобных мероприятиях. Сеть региональных экспортных центров создана и успешно функционирует по всей России, обеспечивая, совместно с Российским Экспортным Центром, продвижение продукции отечественных производителей на зарубежных рынках.

Подводя итог, важно отметить, что события 2022 года серьезно изменили мировую экономическую ситуацию. Несмотря на коллективное санкционное давление в свой адрес, Российская Федерация «твердо стоит на ногах» и довольно успешно поддерживает уровень жизни своих граждан. Инициативы в области экспортной и импортной политик стимулируют развитие отечественной индустрии и экспорта медицинских изделий, спрос на которые говорит об их востребованности среди зарубежных покупателей, а также сохраняют возможность снабжения системы здравоохранения крайне необходимым импортным высокотехнологичным оборудованием. Результаты процесса импортозамещения медицинского оборудования, инициированного в 2014 году, на сегодняшний день могут быть оценены положительно, об этом говорит рост доли отечественного оборудования на российском рынке, а также косвенно подтверждает этот тезис рост спроса на российское оборудование среди зарубежных покупателей. Говоря об эффективном функционировании системы здравоохранения необходимо сосредоточиться на поддержке импорта высокотехнологичного оборудования, пока отечественные аналоги не могут конкурировать с ними в качестве. Тем не менее, учитывая в целом успешный ход проекта импортозамещения в части несложного медицинского оборудования, можно прогнозировать позитивные результаты замещения импорта и в сегменте высокотехнологичной медицинской техники.

### ПРИМЕЧАНИЯ:

<sup>1</sup> Национальный проект «Здравоохранение» - Министерство здравоохранения Российской Федерации от 11.02.2019. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/gWYJ4OsAhPOweWJk1prKDEpregEcduI.pdf>.





<sup>2</sup> Российский рынок медицинских изделий - итоги 2021 года. [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://www.meditex.ru/news\\_all/RossiyskiyrynokmeditsinskikhizdeliyItogi2021goda/?fbclid=IwAR11tcDVwzmjNr2G59lzz6ZTD0q1JfOcCsE4T4C5H3sBvVhWOQtK9S8R1s](https://www.meditex.ru/news_all/RossiyskiyrynokmeditsinskikhizdeliyItogi2021goda/?fbclid=IwAR11tcDVwzmjNr2G59lzz6ZTD0q1JfOcCsE4T4C5H3sBvVhWOQtK9S8R1s)

<sup>3</sup> Proclinical - Who are the top 10 medical device companies in the world (2021)? [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.proclinical.com/blogs/2021-8/who-are-the-top-10-medical-device-companies-in-2021>

<sup>4</sup> Регионы России - 2022 год стал для российских производителей медицинского оборудования годом развития бизнеса. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.gosrf.ru/2022-god-stal-godom-gospodderzhki-i-razvitiya-proizvodstva-mediczinskoj-produkczii-v-rossii-v-novyh-usloviyah/>

<sup>5</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 29 марта 2022 г. № 506 О товарах (группах товаров), в отношении которых не могут применяться отдельные положения Гражданского кодекса Российской Федерации о защите исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, выраженные в таких товарах, и средства индивидуализации, которыми такие товары маркированы. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_413173/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_413173/)

<sup>6</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 1 апреля 2022 г. № 552 Об утверждении особенностей обращения, включая особенности государственной регистрации, медицинских изделий в случае их дефектуры или риска возникновения дефектуры в связи с введением в отношении Российской Федерации ограничительных мер экономического характера. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_413712/c7db2cd5e761af69457aa6432ee8c9b04b9c608d/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_413712/c7db2cd5e761af69457aa6432ee8c9b04b9c608d/)

<sup>7</sup> Указ Президента Российской Федерации от 8 марта 2022 г. № 100 «О применении в целях обеспечения безопасности Российской Федерации специальных экономических мер в сфере внешнеэкономической деятельности». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47611>

<sup>8</sup> Московский экспортный центр – Статистика экспорта Москвы 2015-2021 год. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.moscow-export.com/stat/>

### БИБЛИОГРАФИЯ:

Московский экспортный центр – Статистика экспорта Москвы 2015-2021 год @@ Moskovskij e`kspornyj`j centr – Statistika e`ksporta Moskvyy` 2015-2021 god. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.moscow-export.com/stat/>

Национальный проект «Здравоохранение» – Министерство здравоохранения Российской Федерации от 11.02.2019 @@ Nacional`ny`j proekt «Zdravooxranenie» – Ministerstvo zdravooxraneniya Rossijskoj Federacii ot 11.02.2019. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/gWYJ4OsAhPOweWaJk1prKDEpregEcduI.pdf>

Постановление Правительства Российской Федерации от 29 марта 2022 г. № 506 О товарах (группах товаров), в отношении которых не могут применяться отдельные положения Гражданского кодекса Российской Федерации о защите исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, выраженные в таких товарах, и средства индивидуализации, которыми такие товары маркированы @@ Postanovlenie Pravitel`stva Rossijskoj Federacii ot 29 marta 2022 g. № 506 O tovarax (gruppax tovarov), v otnoshenii kotory`x ne



mogut primenyat'sya ot del'ny'e polozheniya Grazhdanskogo kodeksa Rossijskoj Federacii o zashchite isključitel'ny'x prav na rezul'taty intellektual'noj deyatelnosti, vy'razhenny'e v takix tovarax, i sredstva individualizacii, kotory'mi takie tovary markirovany'. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_413173/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_413173/)

Постановление Правительства Российской Федерации от 1 апреля 2022 г. № 552 Об утверждении особенностей обращения, включая особенности государственной регистрации, медицинских изделий в случае их дефектуры или риска возникновения дефектуры в связи с введением в отношении Российской Федерации ограничительных мер экономического характера @@ Postanovlenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 1 aprelya 2022 g. № 552 Ob utverzhdenii osobennostej obrashheniya, vklyuchaya osobennosti gosudarstvennoj registracii, medicinskih izdelij v sluchae ix defektury ili riska vznikoveniya defektury v svyazi s vvedeniem v otnoshenii Rossijskoj Federacii ogranichitel'ny'x mer e'konomicheskogo haraktera. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_413712/c7db2cd5e761af69457aa6432ee8c9b04b9c608d/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_413712/c7db2cd5e761af69457aa6432ee8c9b04b9c608d/)

Регионы России – 2022 год стал для российских производителей медицинского оборудования годом развития бизнеса @@ Regiony` Rossii – 2022 god stal dlya rossijskix proizvoditelej medicinskogo oborudovaniya godom razvitiya biznesa. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.gosrf.ru/2022-god-stal-godom-gospodderzhki-i-razvitiya-proizvodstva-mediczinskoj-produkczii-v-rossii-v-novyh-usloviyah/>

Российский рынок медицинских изделий – итоги 2021 года @@ Rossijskij ry`nok medicinskih izdelij – itogi 2021 goda. [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://www.meditex.ru/news\\_all/RossiyskiyrynokmeditsinskikhizdeliyItogi2021goda/?fbclid=IwAR11tcDVwzmnjNr2G59lzz6ZTD0q1JfOcCsE4T4C5H3sBvVhWOQtK9S8R1s](https://www.meditex.ru/news_all/RossiyskiyrynokmeditsinskikhizdeliyItogi2021goda/?fbclid=IwAR11tcDVwzmnjNr2G59lzz6ZTD0q1JfOcCsE4T4C5H3sBvVhWOQtK9S8R1s)

Спартак А.Н. Переформатирование международного экономического сотрудничества России в условиях санкций и новых вызовов // Российский внешнеэкономический вестник. 2023. №4. С. 9-35 @@ Spartak A.N. Pereformatirovanie mezhdunarodnogo e'konomicheskogo sotrudnichestva Rossii v usloviyah sankcij i novy'x vy'zovov // Rossijskij vneshnee'konomicheskij vestnik. 2023. №4. S. 9-35.

Спартак А.Н. Переход к новому мировому экономическому порядку: этапы, ключевые черты, вызовы и решения для России // Российский внешнеэкономический вестник. 2022. №7. С. 7-29 @@ Spartak A.N. Perexod k novomu mirovomu e'konomicheskomu porjadku: e'tapy', klyuchevy'e cherty', vy'zovy' iresheniya dlya Rossii // Rossijskij vneshnee'konomicheskij vestnik. 2022. №7. S. 7-29.

Указ Президента Российской Федерации О внесении изменения в Указ Президента Российской Федерации от 8 марта 2022 г. № 100 «О применении в целях обеспечения безопасности Российской Федерации специальных экономических мер в сфере внешнеэкономической деятельности» @@ Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii O vnesenii izmeneniya v Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 8 marta 2022 g. № 100 «O primenenii v celyax obespecheniya bezopasnosti Rossijskoj Federacii special'ny'x e'konomicheskix mer v sfere vneshnee'konomicheskoy deyatelnosti». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47611>

Proclinical – Who are the top 10 medical device companies in the world (2021)? [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.proclinical.com/blogs/2021-8/who-are-the-top-10-medical-device-companies-in-2021>

