

## Перспективы российских шельфовых проектов в Арктике

УДК 339.9  
ББК 65.5  
С-130

**Ю.А. Савинов,**  
*доктор экономических наук, профессор, Всероссийская академия  
внешней торговли, кафедра технологии внешнеторговых сделок  
- профессор,*  
**С.А. Ганжинова,**  
*Всероссийская академия внешней торговли, Факультет внешне-  
торгового менеджмента - магистрант*

### Аннотация

В данной статье рассматриваются перспективы освоения Арктического шельфа российскими компаниями в условиях геополитической напряженности. В связи с введением антироссийских санкций в отношении нефтегазовой отрасли произошло снижение интенсивности международного сотрудничества, что сказалось на темпах развития всего арктического региона. Особое внимание в статье уделяется созданию в России новой отрасли промышленности, ориентированной на изобретение технических средств для разработки нефтегазовых месторождений на шельфе и развитию международной кооперации для безопасного сопровождения арктических мегапроектов.

**Ключевые слова:** Арктический шельф, нефть, газ, антироссийские санкции, импортозамещение, шельфовые месторождения, нефтегазовое оборудование.

### Prospects of Russia's shelf projects in the Arctic Region

**Y.A. Savinov,**  
*Doctor of Economic Sciences, Professor, Russian Foreign Trade Academy,  
Department of foreign trade and international transactions - Professor,*  
**S.A. Ganjinova,**  
*Russian Foreign Trade Academy, Faculty of the foreign trade management - undergraduate*

### Abstract

The article considers the prospects of the Arctic shelf exploration by Russia's companies in conditions of geopolitical tensions. Due to the introduction of anti-Russian sanctions against the oil and gas industry, the intensity of international cooperation decreased and affected the pace of development of the whole Arctic region. The article also outlines the importance of creating a new industry in Russia focused on inventing and developing equipment for exploitation of oil and gas deposits on the shelf and expanding international collaboration for safe maintenance of Arctic megaprojects.

**Keywords:** Arctic shelf, oil, gas, anti-Russian sanctions, import substitution, offshore fields, oil and gas equipment.



Основы государственной политики в Арктике помимо разработки богатых нефтегазовых месторождений включают в себя формирование новых промышленных районов, развитие Северного морского пути и береговой инфраструктуры для создания межконтинентального водного маршрута, создание кроссполярного авиамоста, поддержание отечественных НИОКР, а также вопросы защиты коренных народов и экологической безопасности региона<sup>1</sup> – все эти направления взаимосвязаны и взаимозависимы. В условиях геополитической напряженности освоение арктического шельфа остается стратегическим приоритетом РФ.

Правовой статус Арктики определяются конвенцией ООН по морскому праву от 1982 г., согласно которой континентальная территория закрепляется за «Арктической пятеркой», в которую входят – Канада, США, Россия, Норвегия и Дания<sup>2</sup>, а также регулируется национальным законодательством и международными соглашениями стран-участниц «Арктического совета». На российский сектор приходится 43% региона, в котором сосредоточено до 40% всех арктических запасов нефти и 70% запасов газа. Всего на российском континентальном шельфе в Арктике открыто 25 месторождений, которые расположены в Баренцевом и Карском морях.

Суровые природно-климатические условия служили главным стимулом международной кооперации в освоении и геофизическом изучении большинства участков арктического шельфа. До 2014 года в Арктике развитие международного сотрудничества по всем основным направлениям шло быстрыми темпами. За последние 10 лет на шельфе было открыто более 2/3 запасов углеводородных ресурсов. Вместе с тем, степень изученности и освоенности данных ресурсов в приарктических государствах остается крайне низкой. По оценкам экспертов, до 2030 г. на арктическом шельфе будут проводиться главным образом геологоразведочные работы и подготовка месторождений к последующему масштабному освоению.

Компании с государственным участием шли по пути создания альянсов с ведущими зарубежными компаниями в нефтегазовой сфере, имеющими развитые технологические системы и необходимый опыт для разработки месторождений в Арктике. Так, НК «Роснефть», крупнейший недропользователь России, в 2012 и 2013 гг. заключила соглашения о стратегическом сотрудничестве с «ExxonMobil», «Statoil» и «Eni», предусматривающие совместное осуществление геологоразведочных работ и освоение углеводородных месторождений арктического шельфа<sup>3</sup>. Результатом их совместной деятельности было открытие в Карском море нефтя-

---

<sup>1</sup> «Основы государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2020 года и дальнейшую перспективу» (утв. Президентом РФ 18.09.2008 N Пр-1969)

<sup>2</sup> «Конвенция Организации Объединенных Наций по морскому праву» (UNCLOS) (заключена в г. Монтего-Бее 10.12.1982) (с изм. от 23.07.1994)

<sup>3</sup> Итоги работы на шельфе в 2013 г. ПАО «Роснефть». 15 января 2014. URL:<http://www.rosneft.ru/eni/15012014.html>

ного месторождения «Победа»<sup>4</sup>. Кроме того, в 2014 г. «Роснефть» заключила с норвежской «North Atlantic Drilling» долгосрочное соглашение об использовании морских буровых установок на шельфовых проектах компании, в том числе и в Арктике. В том же году с компаниями «Seadrill Limited» и «North Atlantic Drilling Limited» было заключено рамочное соглашение об обмене активами и инвестициях<sup>5</sup>.

Однако под воздействием санкций на поставки оборудования для работ на российском шельфе произошло снижение интенсивности международного сотрудничества, которое сказалось на темпах освоения арктического шельфа. Из стратегических партнеров по освоению Арктики секторальные санкции, в том числе в отношении нефтегазовой отрасли, ввели ЕС, США, Канада и Норвегия. Эти санкционные ограничения привели к фактической приостановке участия ряда иностранных нефтяных и нефтесервисных компаний, включая компанию «ExxonMobil», которая свернула 9 из 10 совместных проектов (в том числе арктических). Также, не удалось за счет партнерства с иностранными участниками в формате сотрудничества «Газпром» – «Statoil» – «Total» усовершенствовать отечественные технологии морской добычи на шельфе и при производстве и реализации сжиженного газа.

На сегодняшний день, первый и пока единственный реализуемый нефтегазовый проект на российском арктическом шельфе – разработка компанией «Газпром нефть шельф» месторождения «Приразломное», открытого в 1989 г. в Печорском море. Это уникальный проект, в рамках которого впервые в мире разработка углеводородов на шельфе Арктики ведется с ледостойкой стационарной платформы, на которой осуществляется выполнение всех технологических операций на месторождении – бурение, добыча, хранение нефти, подготовка и отгрузка готовой продукции.<sup>6</sup>

В ПАО «Газпром» разработана «Программа освоения ресурсов углеводородов на шельфе Российской Федерации до 2030 года». Компания продолжает подготовку к реализации еще одного проекта в Печорском море, связанного с Долгинским нефтяным месторождением, на котором пробурены уже четыре разведочные скважины. К разработке месторождения планируется привлечь вьетнамскую государственную компанию «PetroVietnam»<sup>7</sup>. Начало добычи запланировано на 2020 г. А

---

<sup>4</sup> «Победу» признали официально. ПАО «Роснефть». 4 декабря 2014. URL:[http://www.rosneft.ru/news/news\\_about/04122014.html](http://www.rosneft.ru/news/news_about/04122014.html)

<sup>5</sup> «Роснефть» и North Atlantic Drilling подписали соглашение об обмене активами. ПАО «Роснефть». 22 августа 2014. URL:<http://www.rosneft.ru/news/pressrelease/21082014.html>

<sup>6</sup> Приразломное нефтяное. ПАО «Газпром». URL:<http://www.gazprom.ru/about/production/projects/deposits/pnm/>

<sup>7</sup> «Газпром нефть» расширяет список проектов по сотрудничеству с Вьетнамом. ПАО «Газпром», Пресс-Центр / Новости Газпрома / Релиз. 6 апреля 2015. URL:<http://www.gazprom.ru/press/news/2015/march/article218893/>

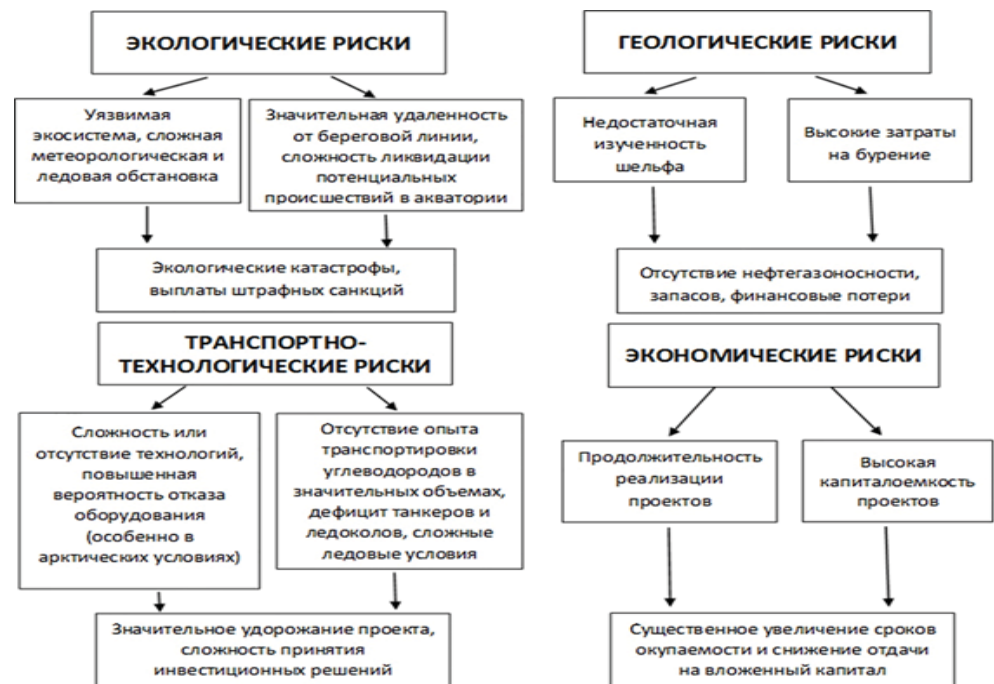


согласно оценкам НК «Роснефть», к 2050 году проекты на арктическом шельфе будут обеспечивать порядка 20-30% всей российской нефтедобычи. Потенциал осадочных бассейнов российского арктического шельфа можно сравнить с крупнейшими мировыми нефтегазовыми регионами, что делает развитие данного региона стратегически важным вопросом в ресурсной политике страны.

Необходимо отметить, что компании, осуществляющие освоение арктического шельфа, должны учитывать все возможные риски нефтегазовых проектов в данном регионе. Во-первых, низкая изученность большей части её акватории (более 90%). Во-вторых, высокие экологические риски при низкой изученности последствий возможных разливов нефти. В-третьих, фактическое отсутствие коммерчески отработанных технологий разработки арктического шельфа за пределами прибрежного мелководья. В-четвёртых, снизившиеся мировые цены на нефть. Все это ведет к повышению капиталоемкости проектов, удорожанию самой экономической модели их реализации.

Рисунок 1

**Риски, влияющие на конкурентоспособность реализации шельфовых проектов**



**Источник:** Фадеев А. Перспективы освоения Арктического шельфа // РСМД. 25 марта 2014. URL:[http://russiancouncil.ru/inner/?id\\_4=3373#top-content](http://russiancouncil.ru/inner/?id_4=3373#top-content)

К основным логистическим вызовам следует отнести, прежде всего, вопросы технического характера, связанные с арктической средой, ее уязвимой экосистемой, сложной метеорологической и ледовой обстановкой, появлением айсбергов. Кроме того, следует учитывать экономические риски – жесткий график выполнения операций, связанный с «погодным окном», в значительной степени определяет конструктивную сложность морских добычных комплексов. В условиях антироссийских санкций, в первую очередь, способствовать освоению арктического шельфа должно импортозамещение, попавшего под запрет высокотехнологичного оборудования, а также аппаратно-технических средств и ПО. По мнению экспертов, низкими ценами на нефть и неопределенностью по шельфовым проектам можно воспользоваться, чтобы привлечь технологии и наверстать отставание. Ликвидировать разрыв призван подконтрольный «Роснефти» судостроительный комплекс «Звезда». Создание современной верфи является одним из механизмов принципиального изменения стратегической позиции России в строительстве конкурентоспособной морской техники. С 2016 года там планируется построить суда на сумму около 2,5 трлн руб.<sup>8</sup>

Формирование новой отрасли промышленности, ориентированной на создание специальных технических средств для строительства и эксплуатации шельфовых месторождений, ледостойких буровых установок и судов возможно на основе развития собственных НИОКР, но только при активной поддержке государства и применении правительством налоговых льгот, и может потребовать значительных инвестиций в размере 1 трлн рублей, что в условиях, действующих санкционных ограничений в финансовой сфере может быть весьма проблематично.

«На сегодняшний день более 40% капиталовложений в стране приходится на долю топливно-энергетического комплекса. <...> В условиях кризиса глобального энергетического сектора международные компании вынуждены сокращать инвестиции в сложные низкодоходные проекты, то есть в те проекты, реализация которых была возможна при более высоких ценах на углеводороды».<sup>9</sup>

Таблица 1

**Варианты перспективного освоения шельфовых районов Карского моря с международным сотрудничеством и без него**

Показатель	Сценарий 1 (без международного сотрудничества в условиях санкций)	Сценарий 2 (с международным сотрудничеством)

<sup>8</sup> Дальневосточный центр судостроения и судоремонта. URL:<http://dcss.ru/projects/koc-oao-dvz-zvezda.html>

<sup>9</sup> Доклад Президента РФ В.В. Путина на Заседании Комиссии по вопросам стратегии развития ТЭК и экологической безопасности 27 октября 2015 года, г. Москва



Интенсивность и сроки бурения скважин	В 2015–2020 гг. «Газпром» бурит одну скважину в два года, «Роснефть» – 2 скважины	Бурение разведочных скважин у «Газпрома» с темпом одна скважина в сезон начнется в Карском море в 2015–2020 гг. Поисково-разведочное бурение «Роснефти» начинается в 2015 г. В 2015–2020 гг. эта компания бурит 3 скважины
Количество задействованных буровых установок	Одна буровая установка	Две буровые установки – по одной для участков «Газпрома» и «Роснефти»
Количество пробуренных эксплуатационных скважин	В 2012–2020 гг. в регионе будет пробурено 18 разведочных и 91 эксплуатационная скважина	В 2012–2020 гг. бурится 9 разведочных и 76 эксплуатационных скважин
Сроки освоения	Освоение Северо-Каменномысского, Каменномысского море и Обского месторождений отстает от намеченных сроков и реализуется к 2018–2020 гг.	Освоение месторождений укладывается в сроки; после 2015 г. для Северо-Каменномысского месторождения понадобится одна платформа, для месторождения Каменномысское-море – две платформы, а для Обского месторождения – одна платформа в 2017–2019 гг.

**Источник:** Потенциал российской Арктики для международного сотрудничества: доклад №17/2015 / [А.Н. Пилясов (рук.), А.В. Котов]; [гл. ред. И.С. Иванов]; Российский совет по международным делам (РСМД). – М.: Спецкнига, 2015. – С. 91

Вторым важным направлением в управлении шельфовыми проектами и освоении новых промышленных районов является сотрудничество, которое диктуется необходимостью мощного сопровождения на международном уровне всех стадий арктических мегапроектов в ходе их реализации – от научно-проектных работ до введения в эксплуатацию и последующего ремонта оборудования. Это подтверждается сценариями перспективного развития Арктики на примере шельфовых районов Карского моря. Темпы освоения региона без международного сотрудничества в условиях санкций существенно ниже, а сопутствующие, в том числе, экологические риски, выше.



Участвующие в международном сотрудничестве зарубежные компании проявляют большую заинтересованность в изучении и освоении ресурсов недр российского шельфа. Сейчас происходит переориентация российских компаний, которые начинают разработку новых проектов с азиатскими партнерами. В первую очередь, из таких стран, как Китай, Индия, Вьетнам и Южная Корея, которые наращивают свои исследования в арктической зоне. Эксперты между тем полагают, что с технологической точки зрения оптимальным партнером могли бы стать южнокорейские компании. А Китай, в случае отсутствия других возможностей, может помочь российским нефтегазовым компаниям с поставкой оборудования или покупкой технологий производства.

По оптимистичным оценкам, международное сотрудничество, направленное на обмен уникальными технологиями и разработками, опытом и знаниями, позволит сформировать в РФ принципиально новую отрасль, которая будет обеспечивать безопасное и эффективное освоение нефтегазовых месторождений Арктики.

### БИБЛИОГРАФИЯ:

Баратов С. Российский газ попал в черный список // Коммерсантъ // «Нефтегазовый сервис». Приложение №191 от 16.10.2015 (Baratov S. Rossijskij gaz popal v chernyj spisok // Kommersant# // «Neftegazovij servis». Prilozhenie №191 ot 16.10.2015)

Борцова Е. В России недосчитались буровых // Коммерсантъ // «Нефтегазовый сервис». Приложение №191 от 16.10.2015 (Borcova E. V Rossii nedoschitalis' burovyh // Kommersant# // «Neftegazovij servis». Prilozhenie №191 ot 16.10.2015)

«Газпром нефть» расширяет список проектов по сотрудничеству с Вьетнамом. ПАО «Газпром», Пресс-Центр / Новости Газпрома / Релиз. 6 апреля 2015. URL:<http://www.gazprom.ru/press/news/2015/march/article218893/> («Gazprom нефть» rasshirjaet spisok proektov po sotrudnichestvu s V'etnamom. PAO «Gazprom», Press-Centr / Novosti Gazproma / Reliz. 6 aprelja 2015)

Доклад Президента РФ В.В. Путина на Заседании Комиссии по вопросам стратегии развития ТЭК и экологической безопасности 27 октября 2015 года, г. Москва. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/50571> (Doklad Prezidenta RF V.V. Putina na Zasedanii Komissii po voprosam strategii razvitiya TJeK i jekologicheskoj bezopasnosti 27 oktjabrja 2015 goda, g. Moskva)

Итоги работы на шельфе в 2013 г. ПАО «Роснефть». 15 января 2014. URL:<http://www.rosneft.ru/eni/15012014.html> (Itogi raboty na shel'fe v 2013 g. PAO «Rosneft»). 15 janvarja 2014)

Конвенция Организации Объединенных Наций по морскому праву (UNCLOS) (заключена в г. Монтего-Бее 10.12.1982) (с изм. от 23.07.1994) (Konvencija Organizacii Ob#edinennyh Nacij po morskomu pravu (UNCLOS) (zakljuchena v g. Montego-Bee 10.12.1982) (s izm. ot 23.07.1994))

Костюченко С.Л. Импортзамещение: какие проблемы стоят за ним в геологоразведочном сервисе // Аналитика // Госрегулирование, 2016. URL:<http://neftegaz.ru/analysis/view/8402> (Kostjuchenko S.L. Importozameshhenie: kakie problemy stojat za nim v geologorazvedochnom servise // Analitika // Gosregulirovanie, 2016)



Кучерова О. Рождение сверхновой «Звезды» // «Review «Дальний восток»». Приложение №24 от 04.09.2015 (Kucherova O. Rozhdenie sverhnovoj «Zvezdy» // «Review «Dal'nij vostok»». Prilozhenie №24 ot 04.09.2015)

Медведев Н.В. Нефтедобыча в Арктике // Наука и технологии // Бурение на шельфе, 2015. URL:<http://neftgaz.ru/science/view/1142/> (Medvedev N.V. Neftedobycha v Arktike // Nauka i tehnologii // Burenie na shel'fe, 2015)

«Основы государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2020 года и дальнейшую перспективу» (утв. Президентом РФ 18.09.2008 N Пр-1969) («Osnovy gosudarstvennoj politiki Rossijskoj Federacii v Arktike na period do 2020 goda i dal'nejshuju perspektivu») (utv. Prezidentom RF 18.09.2008 N Pr-1969))

«Победу» признали официально. ПАО «Роснефть». 4 декабря 2014. URL:[http://www.rosneft.ru/news/news\\_about/04122014.html](http://www.rosneft.ru/news/news_about/04122014.html) («Pobedu» priznali oficial'no. PAO «Rosneft'». 4 dekabrja 2014)

Попов Е., Барсуков Ю. Импортзамещение спасет только импорт // Газета «Коммерсантъ» №174 от 23.09.2015 (Popov E., Barsukov Ju. Importozameshhenie spaset tol'ko import // Gazeta «Kommersant#» №174 ot 23.09.2015)

Потенциал российской Арктики для международного сотрудничества: доклад № 17/2015 / [А.Н. Пилясов (рук.), А.В. Котов]; [гл. ред. И.С. Иванов]; Российский совет по международным делам (РСМД). – М.: Спецкнига, 2015. – 120 с. (Potencial rossijskoj Arktiki dlja mezhdunarodnogo sotrudnichestva: doklad № 17/2015 / [A.N. Piljasov (ruk.), A.V. Kotov]; [gl. red. I.S. Ivanov]; Rossijskij sovet po mezhdunarodnym delam (RSMD). – M.: Speckniga, 2015. – 120 s.)

Приразломное нефтяное. ПАО «Газпром». URL:<http://www.gazprom.ru/about/production/projects/deposits/pnm/> (Prirazlomnoe neftjanoe. PAO «Gazprom»)

«Роснефть» и North Atlantic Drilling подписали соглашение об обмене активами. ПАО «Роснефть». 22 августа 2014. URL:<http://www.rosneft.ru/news/pressrelease/21082014.html> («Rosneft'» i North Atlantic Drilling podpisali soglashenie ob obmene aktivami. PAO «Rosneft'». 22 avgusta 2014)

Фадеев А. Перспективы освоения Арктического шельфа // РСМД. 25 марта 2014. URL:[http://russiancouncil.ru/inner/?id\\_4=3373#top-content](http://russiancouncil.ru/inner/?id_4=3373#top-content) (Fadeev A. Perspektivy osvoenija Arkticheskogo shel'fa // RSMD. 25 marta 2014)

Хайтун А.Д. Влияние санкций на нефтегазовый сектор РФ // Независимая газета. — 2015. — 13 октября. URL:[http://www.ng.ru/energy/2015-10-13/13\\_sanktsii.html](http://www.ng.ru/energy/2015-10-13/13_sanktsii.html) (Hajtun A.D. Vlijanie sankcij na neftegazovyj sektor RF // Nezavisimaja gazeta. — 2015. — 13 oktjabrja)

Arctic security matters // EU Institute for Security Studies, report № 24, 2015. URL:[http://www.iss.europa.eu/uploads/media/Report\\_24\\_Arctic\\_matters.pdf](http://www.iss.europa.eu/uploads/media/Report_24_Arctic_matters.pdf)

