

Использование экономических санкций в торговой войне на рынке оборудования связи

УДК 339.986
ББК 65.428

Светлана Викторовна РИМКЕВИЧ,
Всероссийская академия внешней торговли
(119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А),
кафедра технологии внешнеторговых сделок - соискатель,
тел.: 8(499) 147-94-37,

Юрий Анатольевич САВИНОВ,
доктор экономических наук, профессор, Всероссийская академия внешней торговли (119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А),
кафедра технологии внешнеторговых сделок - профессор,
тел.: 8(499) 147-94-37

Аннотация

В статье рассматривается вопрос применения экономических санкций как инструмента воздействия в торговой войне на мировом рынке средств связи. Авторы исследуют вероятные причины возникшего острого противостояния между США и Китаем, являющимися ведущими экспортерами данной группы товаров. Анализируются возможные последствия экономических санкций, выражающиеся в различных формах барьеров, ограничений и запретов на экспорт и импорт. Авторы отмечают, что с экономическими издержками столкнутся все страны, участвующие в санкционном процессе, а также подчеркивает важность диалога между конфликтующими сторонами для сохранения экономических выгод, которые могут быть получены через торговлю.

Ключевые слова: торговая война, санкции, экспорт средств связи, ограничения торговли, запрет на импорт и экспорт, торговые барьеры, передача технологий.

Economic sanctions as a trade war tool in telecom equipment market

Svetlana Viktorovna RIMKEVICH,
Russian Foreign Trade Academy
(119285, Moscow, Vorobëvskoe shosse, 6A),
Department of foreign trade and international transaction - Postgraduate student,
Phone: 8(499) 147-94-37,

Yuri Anatolievich SAVINOV,
Doctor of Economic Sciences, Professor, Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Vorobëvskoe shosse, 6A), Department of foreign trade and international transactions - Professor,
Phone: 8(499) 147-94-37



Abstract

The article deals with economic sanctions as an instrument of influence in the trade war in the world market of telecom equipment. The authors examine the probable causes of the sharp confrontation between the United States and China, the leading exporters of this group of goods. Possible consequences of the economic sanctions resulting in various forms of barriers, restrictions and prohibitions on exports and imports are analyzed. The authors note that all countries involved in sanctions will face economic costs, and also emphasize the importance of dialogue between the conflicting parties to retain the economic benefits that could be obtained through trade.

Keywords: trade war, sanctions, exports of telecom equipment, trade restrictions, ban on imports and exports, trade barriers, transfer of technologies.

В любой отрасли мировой торговли выделяются лидеры, достигшие самых высоких результатов экспортных продаж. Но позиция лидера легко может оказаться под угрозой. Новые и существующие игроки бросают вызов лидерам, предлагая альтернативу в виде лучшего качества, более низкой цены, агрессивной маркетинговой стратегии или уникального и инновационного продукта или услуги.¹

Для ведущих компаний жесткое противостояние на мировом рынке – это не новость, и варианты защитных стратегий², как набор тактик и действий по сохранению доли рынка и прибыльности, как правило, учитываются в долгосрочных планах развития экспорта.

Дополнительно, страны, ориентированные на экспорт, используют различные варианты поддержки отечественного экспорта, в том числе субсидирование правительством определенных отраслей. Субсидии обычно предоставляются в форме налоговых льгот. Это позволяет местным производителям снижать цены на товары даже с учетом транспортировки за рубеж. Известны и другие варианты увеличения экспорта, например, преднамеренное снижение стоимости местной валюты через фиксированный обменный курс³ или даже через создание большого государственного долга, что имеет тот же эффект снижения стоимости валюты. Все это позволяет сделать экспорт очень дешевым.⁴ Такие методы способны привести к серьезному противостоянию и введению защитных мер со стороны других стран и даже, к так называемым, торговым войнам.

Так, один из основных инструментов воздействия в торговой войне – это экономические санкции, которые могут выражаться в различных формах барьеров, ограничений и запретов на импорт или экспорт конкретных товаров или услуг. Как правило, санкции направлены на изменение поведения деятельности конкретных лиц, компаний или целых стран.

Санкции могут быть введены Советом Безопасности ООН, Европейским союзом (ЕС), а также отдельными государствами.⁵

Сферу международной торговли средствами связи⁶ вопрос экономических санкций коснулся достаточно серьезно. Особо острое противостояние мы наблюдаем между странами-лидерами в экспорте данной группы товаров, в частности США и Китаем.

В 2018 году в США подписан закон о запрете использования государственным ведомствам устройств для связи ряда китайских производителей.⁷

15 мая 2019 года президент США Дональд Трамп подписывает указ, вводящий режим чрезвычайного положения для защиты сетей связи от «иностранных противников», которые создают и используют уязвимости в информационно-коммуникационной инфраструктуре, с целью совершения враждебных действий в отношении США, включая экономический и промышленный шпионаж.⁸ Указ позволяет наложить запрет на коммерческие сделки, которые, по мнению администрации президента США, представляют угрозу для национальной безопасности страны. В данном указе конкретные страны и компании не называются.

Однако, уже в этот же день, Министерство торговли США объявляет о включении крупнейшего китайского экспортера, компании Huawei и ее филиалов, в «черный список» организаций, продажа или передача американских технологий которым, без получения специального разрешения от правительства США, запрещена.⁹ Министерство ссылается на нарушения Huawei в отношении санкций против Ирана.

К санкциям присоединились такие производители, как Intel (серверные чипы), Qualcomm (процессоры для смартфонов), Xilinx (интегральные микросхемы программируемой логики) и Broadcom (коммутационные чипы), которые заявили, что перестают снабжать Huawei своей продукцией вплоть до особого распоряжения.¹⁰

Английская корпорация ARM Limited, владеющая лицензией на микропроцессорную архитектуру ARM, использующаяся в подавляющем большинстве мобильных процессоров, также заявила о прекращении рабочих отношений с Huawei на неопределенный срок, сославшись на присутствие в ее технологиях американских наработок¹¹.

В дополнение, компанию Huawei исключили из состава ассоциации SD Association, что лишает ее возможности использовать в своих устройствах карты памяти microSD, наиболее популярные в своем сегменте.¹²

Еще одним сильным ударом по крупнейшему китайскому поставщику стало объявление американской корпорации Google о разрыве бизнес-отношений с Huawei. Это означает, что смартфоны компании перестанут получать обновления операционной системы Android, на которой работают смартфоны Huawei, а новые версии смартфонов не будут иметь доступ к сервисам Google.¹³

В это же время Соединенные Штаты запретили американским фирмам продавать части и программное обеспечение китайской ZTE Corp в течение семи лет, что потенциально разрушительно для производителя телекоммуникационного оборудо-



дования и усугубляет напряженность между двумя крупнейшими экономиками мира.¹⁴

Что же стоит за данными действиями США и как сильно они могут повлиять на мировой экспорт данной группы товаров?

На сегодняшний день Китай занял лидирующую позицию в торговле оборудованием для связи, экспортируя, фактически, треть мирового экспорта и показывая стремительный рост с 4% в 2000 году до 32% в 2017. Страны Европейского союза и США занимают 2 и 3 места соответственно (см. таблицу 1).

Таблица 1

Удельный вес крупнейших экспортеров оборудования для связи на мировом рынке (в процентах), ТН ВЭД 8517-8529

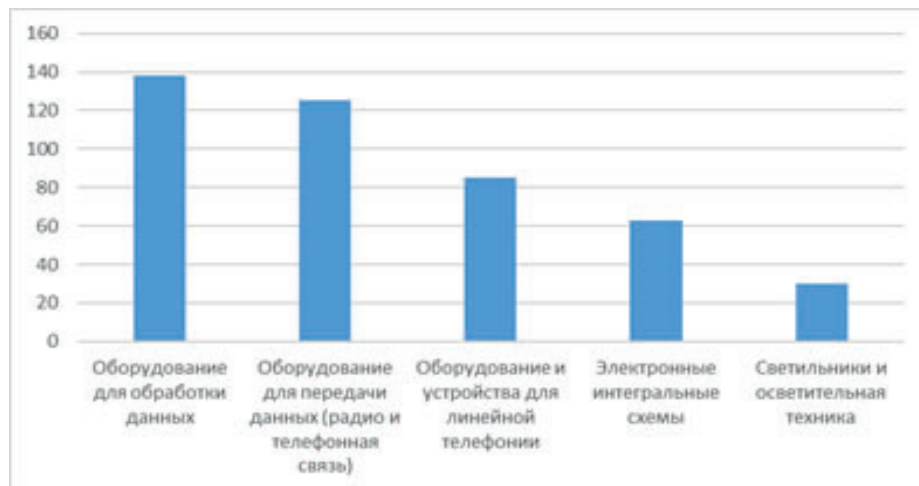
Страна / Год	Доля в мировом экспорте (в %)				
	2000	2005	2010	2016	2017
Китай	4,5	17,8	27,9	32,3	32,2
Европейский союз (28)	29,3	29,4	22,9	18,9	19,5
США	15,9	9,8	8,3	8,3	7,9

Источник: WTO: World Trade Statistical Review 2018, P. 141 // https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/wts2018_e/wts2018_e.pdf

Среди товаров промышленного производства оборудование для обработки и передачи данных являются главным источником валютных поступлений в Китае (см. рисунок 1).

Рисунок 1

Основные товарные позиции в экспорте готовых изделий Китая,
в миллиардах долларов США, 2017



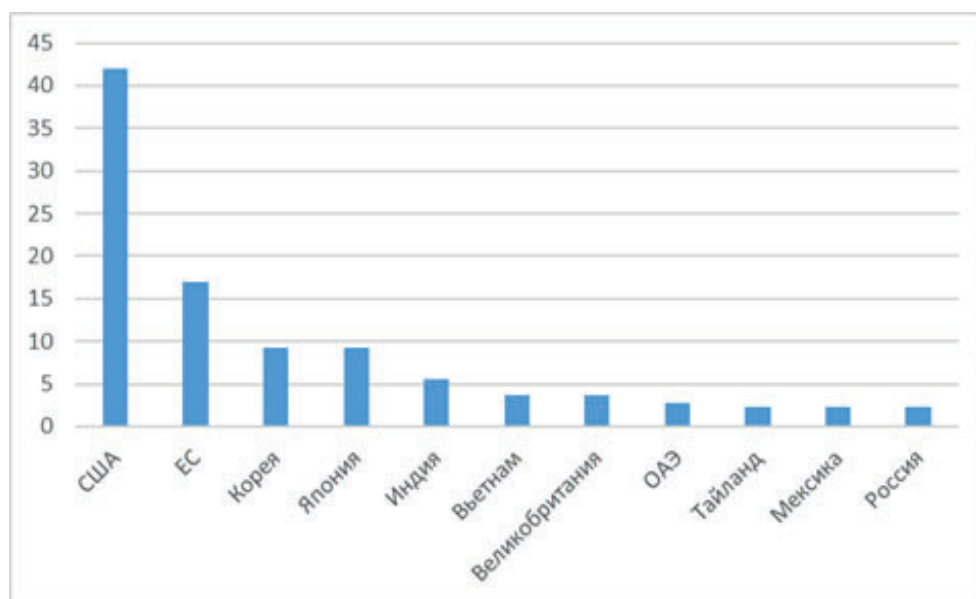
Источник: WTO, Trade Statistic // <http://stat.wto.org/CountryProfile/WSDBCountryPFView.aspx?Language=E&Country=CN>

Семь производителей телекоммуникационного оборудования Huawei, Nokia (включая Alcatel Lucent), Ericsson, ZTE, Cisco, Ciena, Samsung обеспечивают 80% мировых продаж поставщикам услуг, при этом Huawei значительно опережает всех остальных. Объем продаж на мировом рынке телекоммуникационного оборудования в 2018 году составил около 175 млрд долл. В 2018 г. позиции китайской компании на рынке усилились. Положительный поворот в этом году был обусловлен повышением спроса на широкополосный доступ, оптический транспорт, микроволновые и мобильные сети. Остальные сектора оборудования сократились в этом году. Двумя крупнейшими рынками оборудования в этом году были сеть мобильного радиодоступа (RAN) и оптический транспорт.

Доля выручки Huawei продолжала улучшаться в 2018, ежегодно набирая около двух процентных пунктов в каждом из последних пяти лет. Доля рынка китайской компании в 2018 году составила около 29%.¹⁵ Большая часть экспорта Китая отправляется в США и страны Европейского Союза (см. рисунок 2).



Основные страны-импортеры оборудования для связи из Китая,
в процентном соотношении, 2017 год



Источник: составлено автором на основе статистических данных ООН ЮНКТАД // <https://comtrade.un.org/>

Укрепление позиций китайских поставщиков с серьезной государственной поддержкой – это растущая проблема для американских и европейских производителей.

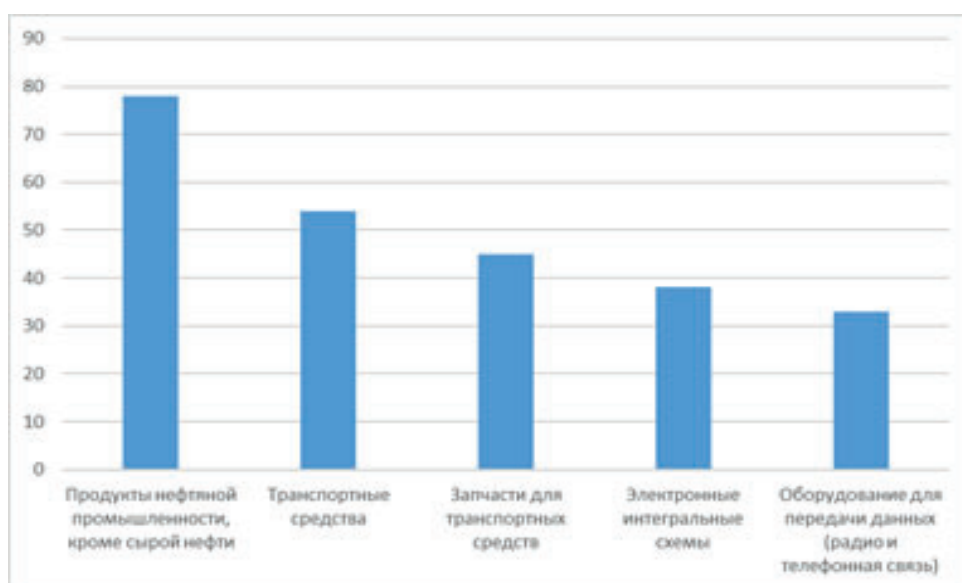
Так, в 2013 году Европейская комиссия заявила, что стремительный рост китайского производителя Huawei на европейском рынке оборудования для связи, выросший до 25% с 2,5% в 2006 году, мог быть достигнут только с помощью беспрецедентных субсидий со стороны государства, что является незаконным с точки зрения правил международной торговли и ущемляет права отечественных производителей. После более чем года обсуждений ЕС и Китай договорились обсудить ограничение экспортных кредитов китайским компаниям и выработать шаги, которые, как надеется ЕС, приведут государственную поддержку в Китае в соответствии с международными правилами, установленными Парижской Организацией экономического сотрудничества и развития. Данные правила ограничивают экспортные кредиты, включают минимальные процентные ставки и максимальные

сроки погашения, а также прозрачность всего процесса кредитования. Обе стороны также договорились поручить независимому органу контролировать долю рынка китайских компаний в Европе и европейских компаний в Китае.¹⁶

США серьезно воспринимают угрозу иностранной технологической конкуренции. Проведение инновационной политики, развитие научно-технической базы, поддержка информационных технологий находится в числе государственных приоритетов США многие годы. Страна занимает ведущие позиции по научно-техническому потенциалу. Затраты США на НИОКР значительно превышают затраты других стран. Оборудование для связи в США попадает в пятерку основных экспортных позиций готовой продукции по стоимости экспорта (см. рисунок 3).

Рисунок 3

Основные товарные позиции в экспорте готовых изделий США,
в миллиардах долларов США, 2017



Источник: WTO, Trade Statistic // <http://stat.wto.org/CountryProfile/WSDBCountryPFView.aspx?Language=E&Country=US>

При этом, основными в структуре экспорта США оборудования для связи являются интегральные микросхемы, что составляет «интеллектуальное ядро» и используется в том числе в оборудовании китайских производителей (см. рисунок 4).



Рисунок 4

Структура экспорта оборудования для электросвязи в США, 2017, в процентах



Источник: составлено на основе статистических данных ООН ЮНКТАД // <https://comtrade.un.org/>

Ограничения со стороны правительства США по передаче американских технологий в Китай разыгрываются на фоне более широких опасений, связанных с восходящей китайской технологической индустрией. Китайские компании планируют стать одними из первых производителей в Соединенных Штатах, которые предложат оборудование для построения сетей следующего поколения 5G, что вызывает озабоченность у американских чиновников в том, что зависимость от технологий, разработанных за пределами Соединенных Штатов, может дать Китаю возможность получения данных и даже шпионажу и взлому систем американских предприятий.

Безусловно, в результате торговой войны на фоне растущего технологического конфликта, китайские производители оказываются в очень сложной ситуации, лишившись важнейших микрочипов и действующей операционной системы для выпускаемого оборудования.

Интересно отметить, что тенденция глобализации на протяжении многих лет создавала очень сильную взаимозависимость между основными технологиче-

скими игроками в этом секторе. Лидером в области процессоров для смартфонов является американский производитель Qualcomm, основной поставщик большинства крупных китайских компаний. Сам Qualcomm зависит от компании ARM (Великобритания), которая предоставляет технологию для процессоров мобильных телефонов. ARM, в свою очередь, контролируется японским SoftBank.¹⁷ Далее, все китайские производители смартфонов используют Android и поэтому зависят от Google.

Эта взаимозависимость является следствием структурирования отрасли в узкоспециализированные технологические секторы, построенные вокруг массовой экономии масштаба. Такая бизнес-модель позволяет сделать услуги с одной стороны, инновационными, а с другой, доступными для пользователей. Глобализация рынка также стала формой инвестиционного объединения, что позволило мобильному интернету и мобильной связи развиваться с беспрецедентной скоростью при снижении затрат для пользователей. Иными словами, отрасль связи в значительной степени выиграла от глобализации, но сейчас она оказалась в новой геополитической ситуации, которая способствует протекционизму. И в этом новом контексте такая взаимозависимость стала рассматривается странами как риск для их экономики и, в некотором смысле, и для национальной безопасности.

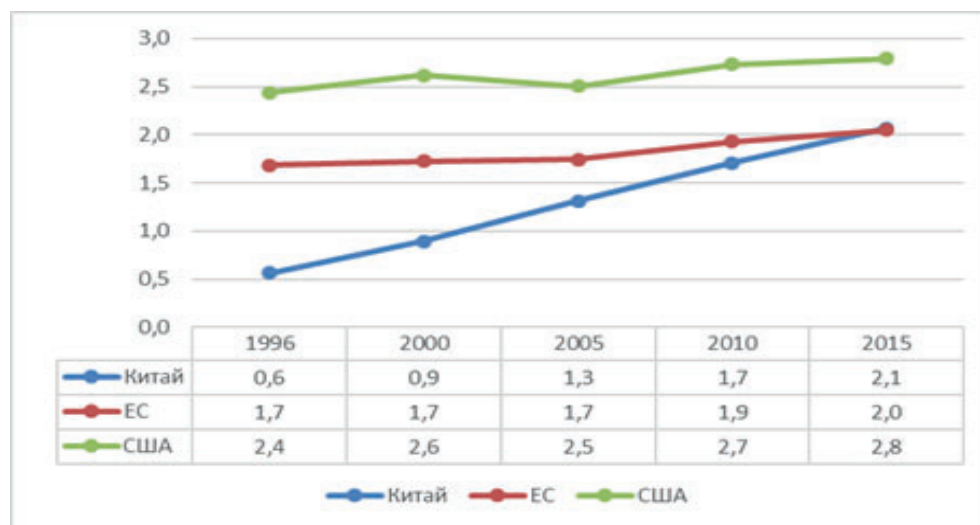
Следует заметить, что, преодолевая зависимость своей экономики от импорта иностранных технологий и учитывая недостаток собственных технологических инноваций, КНР начала разработку стратегии по развитию отечественных технологий еще в начале 90-х годов прошлого века, когда правительство Китая провозгласило политику «технология в обмен на рынок». Зарубежные транснациональные компании пользовались крайне низкой стоимостью рабочей силы в стране и массово переносили в Китай свои производства, а позже и научно-исследовательские центры.

Нужно отметить, что в этот период китайские компании оказались в центре громких скандалов. Некоторые эксперты считают, что Китай укрепил свою экономику путем кражи зарубежной корпоративной и научной секретной информации.¹⁸ Ряд производителей оборудования обращались в суд¹⁹, обвиняя китайские компании в нарушении использования патентов, кражи исходных кодов программного обеспечения и интеллектуальной собственности^{20, 21}.

Но, в то же время, Китай значительно увеличил собственные расходы на научно-исследовательские разработки. Так, в 1996 году расходы на НИОКР составляли 0,6% от ВВП, а 2015 году это уже 2,1 %, что выше, чем в Европейском союзе (см. рисунок 5).



Затраты на НИОКР (в % от ВВП)



Источник: Составлено на основе статистических данных The World Bank, UNESCO Institute for Statistics, 2018 // https://data.worldbank.org/indicator/GB.XPD.RSDV.GD.ZS?end=2015&name_desc=false&start=2015&view=bar

Сможет ли выстоять китайский гигант в сложившейся ситуации? Задачу по производству микрочипов, теоретически, китайские экспортеры способны будут решить, поскольку страна уже инвестирует в эту область в течение нескольких лет. Так, у компании Huawei есть разработки собственного процессора Hi-Silicon. Однако в долгосрочной перспективе, лидерство в производстве микропроцессоров возможно только при высокой степени развития науки и высокообразованных кадров в стране. Готов у Huawei также и собственный формат карт памяти, которую компания представила осенью 2018 г. Задача же по созданию альтернативной операционной системы (ОС) видится достаточно сложной, так как полноценная ОС должна предлагать полную экосистему и обеспечить работу приложений. В свое время даже компания Microsoft не смогла внедрить Windows для работы со смартфонами.

На данный момент, США объявили об отсрочке указов в отношении китайской компании на 90 дней. Китай, в свою очередь, не заявлял о вводе ответных мер, которые, например, могли бы наложить больше ограничений на американские компании, работающие в Китае. Возможно, стороны пытаются договориться о мерах по выходу из острой конфликтной ситуации.²²

Если же разногласия не будут урегулированы и запреты вступят в силу, то следует ожидать ослабления конкуренции среди производителей и возможному росту экспортных цен, особенно в сегменте оборудования для сетей нового поколения 5G.

Тема санкций в отношении торговли оборудованием для сетей связи затронула и российский рынок.²³ Так, американским компаниям запрещено:

□ продавать в Россию высокотехнологичные товары, а также технологии и товары двойного назначения, в том числе и оборудование для сетей связи, которые могут усилить боеспособность армии;

□ в Россию запрещена поставка оборудования (в т.ч. оборудования для связи) и программного обеспечения для глубоководной добычи нефти и газа, разработки арктического шельфа;

□ запрещены инвестиции в Крым и Севастополь (в том числе продажа оборудования для связи).

В данном случае запрет направлен на ограничение передачи зарубежных технологий и высокотехнологичных продуктов для развития конкретных компаний и секторов экономики РФ, попавших в санкционный список в связи с событиями на Украине. Россия была вынуждена пересматривать партнерские отношения в сфере закупок оборудования. И уже в октябре 2014 года Россия и Китай заключили около 40 соглашений, связанных с финансами и технологиями.²⁴ Кроме того, политика ограничительных мер в отношении России поставила правительство перед необходимостью введения дополнительных мер по снижению технологической зависимости от иностранных поставок критически важной продукции и технологий. В России стартовала программа по импортозамещению в радиоэлектронной промышленности.²⁵

Мы часто слышим о применении санкций в мировой торговле в последние годы, несмотря на то что их эффективность является спорной, и введение санкций может иметь самые непредсказуемые последствия. Можно утверждать, что экономические санкции, как правило, влекут за собой экономические издержки для всех стран, участвующих в санкционном процессе, в том числе и для тех, кто инициирует санкции, через потерю деловых контрактов и сокращения или прерывания налаженной торговли. А расходы лягут, в итоге, на потребителя.

Экономические санкции могут даже иметь обратный эффект. Страна, на которую распространяются санкции, скорее всего, будет развивать торговые отношения с другими сторонами, не входящими в санкционную коалицию, в поиске альтернативных источников сбыта ее товаров и услуг, что снижает эффективность санкций.²⁶

Кроме того, существует противоречие между санкциями и основополагающей целью ВТО, заключающейся в либерализации торговли, в то время как прямая



цель экономических санкций заключается в ограничении торговли, и часто, по неэкономическим причинам. Развитие международной торговли ведущих мировых держав в течение многих веков основывалось на теоретических концепциях, обосновывавших свободу торговли, то есть ликвидацию барьеров в поставках товаров из стран-экспортеров. Согласно экономической теории, свободная торговля создавала возможность реализовать сравнительные преимущества стран-экспортеров.

Открытые двери для диалога конфликтующих сторон помогут избежать лишения стран тех экономических выгод, которые могут быть получены через торговлю.

ПРИМЕЧАНИЯ:

¹ Explore the Strategy of Defensive Marketing. Marketing-shools.org // <https://www.marketing-schools.org/types-of-marketing/defensive-marketing.html>

² Defensive Marketing – Fighting against competition. Marketing91 // <https://www.marketing91.com/defensive-marketing-fighting-competition/>

³ Государственная поддержка экспортеров. Российский внешнеэкономический вестник, 03.2018 // [http://www.rfej.ru/rvv/id/20056B1CD/\\$file/33-45.pdf](http://www.rfej.ru/rvv/id/20056B1CD/$file/33-45.pdf)

⁴ Trade Protectionism and Its Methods With Examples, Pros, and Cons. The balance. // <https://www.thebalance.com/what-is-trade-protectionism-3305896>

⁵ Government of the Netherlands // <https://www.government.nl/topics/international-peace-and-security/compliance-with-international-sanctions>

⁶ Средства связи - технические и программные средства, используемые для формирования, приема, обработки, хранения, передачи, доставки сообщений электросвязи или почтовых отправлений, а также иные технические и программные средства, используемые при оказании услуг связи или обеспечении функционирования сетей связи, включая технические системы и устройства с измерительными функциями (Федеральный закон РФ «О Связи» №126-ФЗ от 07.07.2003 года).

⁷ Defense Authorization Act. Congress.gov // <https://www.congress.gov/bill/115th-congress/house-bill/5515/text>

⁸ Executive Order on Securing the Information and Communications Technology and Services Supply Chain. May15, 2019. The White House // <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/executive-order-securing-information-communications-technology-services-supply-chain/>

⁹ U.S. Department of Commerce. Department of Commerce Announces the Addition of Huawei Technologies Co. Ltd. to the Entity List. May 15, 2019 // <https://www.commerce.gov/news/press-releases/2019/05/department-commerce-announces-addition-huawei-technologies-co-ltd>

¹⁰ Top U.S. Tech Companies Begin to Cut Off Vital Huawei Supplies. Bloomberg. May 20, 2019 // <https://www.bloomberg.com/news/articles/2019-05-19/google-to-end-some-huawei-business-ties-after-trump-crackdown?srnd=premium-europe>

¹¹ Huawei: ARM memo tells staff to stop working with China's tech giant. BBC News, May 22, 2019 // <https://www.bbc.com/news/technology-48363772>



¹² SD Association Drops Huawei, Barring Them from Using SD Cards in the Future. Interesting Engineering, May 24, 2019 // <https://interestingengineering.com/sd-association-drops-huawei-barring-them-from-using-sd-cards-in-the-future>

¹³ Google suspends some business with Huawei after Trump blacklist – source. Reuters Business News, May 19, 2019 // <https://www.reuters.com/article/us-huawei-tech-alphabet-exclusive/exclusive-google-suspends-some-business-with-huawei-after-trump-blacklist-source-idUSKCN1SP0NB>

¹⁴ U.S. ban on sales to China's ZTE opens fresh front as tensions escalate // <https://www.reuters.com/article/us-china-zte-idUSKBN1HN1P1>

¹⁵ Nokia and Ericsson flat in infrastructure market as Huawei hits 29%, says Dell'Oro // <https://www.capacitymedia.com/articles/3823275/nokia-and-ericsson-flat-in-infrastructure-market-as-huawei-hits-29-says-delloro>

¹⁶ Technology News, October 20, 2014 // <https://www.reuters.com/article/us-eu-china-telecommunications/eu-and-china-end-telecoms-row-as-eu-drops-threats-against-huawei-idUSKCN0I90TT20141020>

¹⁷ SoftBank завершила поглощение британского разработчика чипов ARM. 3D News. 6 сентября 2016 год // <https://3dnews.ru/938984>

¹⁸ How a National Security Investigation of Huawei Set Off an International Incident. The New York Times. December 14, 2018 // <https://www.nytimes.com/2018/12/14/business/huawei-meng-hsbc-canada.html>

¹⁹ Cisco says Huawei misstated facts in 2003 copyright case. Reuters. Technology News. October 11, 2012 // <https://www.reuters.com/article/us-cisco-huawei/cisco-says-huawei-misstated-facts-in-2003-copyright-case-idUSBRE89A1GF20121011>

²⁰ T-Mobile Accuses Huawei of Theft From Laboratory. The New York Times. September 5, 2014 // <https://www.nytimes.com/2014/09/06/business/t-mobile-accuses-huawei-of-theft-from-laboratory.html>

²¹ Motorola обвиняет Huawei в краже своих секретов. Ведомости. 22 июля 2010 год. // https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2010/07/22/motorola_obvinyat_huawei_v_krazhe_svoih_sekretov

²² Department of Commerce Issues Limited Exemptions on Huawei Products. U.S. Department of Commerce. May 20, 2019 // <https://www.commerce.gov/news/press-releases/2019/05/department-commerce-issues-limited-exemptions-huawei-products>

²³ Санкционные списки против российских граждан и компаний. РИА Новости. 18 июля 2014 // <https://ria.ru/20140718/1016514535.html>

²⁴ Can Economic sanctions be effective? World Trade Organization. Economic Research and Statistics Division. 15 March 2018 // https://www.wto.org/english/res_e/reser_e/ersd201803_e.pdf

²⁵ Импортозамещение и развитие ИКТ в Российской Федерации. 27 ноября 2015 год // <https://digital.gov.ru/uploaded/presentations/prezentatsiyaitsokolov.pdf>

²⁶ Can Economic sanctions be effective? World Trade Organization. Economic Research and Statistics Division. 15 March 2018 // https://www.wto.org/english/res_e/reser_e/ersd201803_e.pdf



БИБЛИОГРАФИЯ:

Импортозамещение и развитие ИКТ в Российской Федерации. 27 ноября 2015 год // <https://digital.gov.ru/uploaded/presentations/prezentatsiyaitsokolov.pdf> (Importozameshchenie i razvitiye IKT v Rossijskoj Federacii. 27 noyabrya 2015 god)

Санкционные списки против российских граждан и компаний. РИА Новости. 18 июля 2014 // <https://ria.ru/20140718/1016514535.html> (Sankcionnye spiski protiv rossijskih grazhdan i kompanij. RIA Novosti. 18 iyulya 2014)

Усиление протекционизма во внешней торговле США. Российский внешнеэкономический вестник, 01, 2018 // [http://www.rfej.ru/rvv/id/D004845FD/\\$file/36-51.pdf](http://www.rfej.ru/rvv/id/D004845FD/$file/36-51.pdf) (Usilenie protekcionizma vo vneshnej trgovle SSHA. Rossijskij vneshneekonomicheskij vestnik, 01, 2018)

Федеральный закон РФ «О Связи» №126-ФЗ от 07.07.2003 года - http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_43224/ (Federal'nyj zakon RF «O Svyazi» №126-FZ ot 07.07.2003 goda)

Addition of Huawei Technologies Co. Ltd. to the Entity List. May 15, 2019 // <https://www.commerce.gov/news/press-releases/2019/05/department-commerce-announces-addition-huawei-technologies-co-ltd>

Can Economic sanctions be effective? World Trade Organization. Economic Research and Statistics Division. 15 March 2018 // https://www.wto.org/english/res_e/reser_e/ersd201803_e.pdf

Cisco says Huawei misstated facts in 2003 copyright case. Reuters. Technology News. October 11, 2012// <https://www.reuters.com/article/us-cisco-huawei/cisco-says-huawei-misstated-facts-in-2003-copyright-case-idUSBRE89A1GF20121011>

Defense Authorization Act. Congress.gov // <https://www.congress.gov/bill/115th-congress/house-bill/5515/text>

Defensive Marketing – Fighting against competition. Marketing91 // <https://www.marketing91.com/defensive-marketing-fighting-competition/>

Department of Commerce Issues Limited Exemptions on Huawei Products. U.S. Department of Commerce. May 20, 2019 // <https://www.commerce.gov/news/press-releases/2019/05/department-commerce-issues-limited-exemptions-huawei-products>

Executive Order on Securing the Information and Communications Technology and Services Supply Chain. May15, 2019. The White House // <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/executive-order-securing-information-communications-technology-services-supply-chain/>

Explore the Strategy of Defensive Marketing. Marketing-shools.org // <https://www.marketing-schools.org/types-of-marketing/defensive-marketing.html>

Government of the Netherlands // <https://www.government.nl/topics/international-peace-and-security/compliance-with-international-sanctions>

Google suspends some business with Huawei after Trump blacklist – source. Reuters Business News, May 19, 2019 // <https://www.reuters.com/article/us-huawei-tech-alphabet-exclusive/exclusive-google-suspends-some-business-with-huawei-after-trump-blacklist-source-idUSKCN1SP0NB>

How a National Security Investigation of Huawei Set Off an International Incident. The New York Times. December 14, 2018 // <https://www.nytimes.com/2018/12/14/business/huawei-meng-hsbc-canada.html>

Huawei: ARM memo tells staff to stop working with China's tech giant. BBC News, May 22, 2019 // <https://www.bbc.com/news/technology-48363772>

Motorola обвиняет Huawei в краже своих секретов. Ведомости. 22 июля 2010 год. // https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2010/07/22/motorola_obvinyaet_huawei_v_krazhe_svoih_sekretov

SD Association Drops Huawei, Barring Them from Using SD Cards in the Future. Interesting Engineering, May 24, 2019 // <https://interestingengineering.com/sd-association-drops-huawei-barring-them-from-using-sd-cards-in-the-future> SoftBank завершила поглощение британского разработчика чипов ARM. 3D News. 6 сентября 2016 год // <https://3dnews.ru/938984>

T-Mobile Accuses Huawei of Theft From Laboratory. The New York Times. September 5, 2014 // <https://www.nytimes.com/2014/09/06/business/t-mobile-accuses-huawei-of-theft-from-laboratory.html>

Technology News, October 20, 2014 // <https://www.reuters.com/article/us-eu-china-telecommunications/eu-and-china-end-telecoms-row-as-eu-drops-threats-against-huawei-idUSKCN0I90TT20141020>

The Statistics Portal – Statista // <https://www.statista.com/statistics/314657/top-10-telecom-equipment-companies-revenue/>

The World Bank, UNESCO Institute for Statistics, 2018 // https://data.worldbank.org/indicator/GB.XPD.RSDV.GD.ZS?end=2015&name_desc=false&start=2015&view=bar

Top U.S. Tech Companies Begin to Cut Off Vital Huawei Supplies. Bloomberg. May 20, 2019 // <https://www.bloomberg.com/news/articles/2019-05-19/google-to-end-some-huawei-business-ties-after-trump-crackdown?srnd=premium-europe>

Trade Protectionism and Its Methods with Examples, Pros, and Cons. The balance. // <https://www.thebalance.com/what-is-trade-protectionism-3305896>

U.S. Department of Commerce. Department of Commerce Announces the Addition of Huawei Technologies Co. Ltd. to the Entity List. May 15, 2019 // <https://www.commerce.gov/news/press-releases/2019/05/department-commerce-announces-addition-huawei-technologies-co-ltd>

UNCTAD statistic data // <https://comtrade.un.org/>

WTO: World Trade Statistical Review 2018 // https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/wts2018_e/wts2018_e.pdf

WTO, Trade Statistic // <http://stat.wto.org/CountryProfile/WSDBCountryPFView.aspx?Language=E&Country=CN>

