

Тенденции развития торгово-экономических отношений России и Германии

Анна Викторовна КОМАРОВА, УДК 339.5 (470 + 430)
кандидат экономических наук, Всероссийская академия внешней торговли (119285, Москва, ул. Пудовкина, 4А), кафедра менеджмента и маркетинга - доцент, тел.: 8(499) 143-2541; ББК 65.428 (2Рос+4Гем) К-630

Мария Александровна ЛУЩИК,
Всероссийская академия внешней торговли (119285, Москва, ул. Пудовкина, 4А) - бакалавр, e-mail: lushchikmasha@gmail.com

Аннотация

Сотрудничество с Германией для России является важным условием интеграции в мировую экономику. В статье проанализирована динамика экспорта и импорта между российским и немецким рынком. Выявлены проблемы и перспективы выхода российских компаний на рынок Германии. Существенную роль в данных процессах играет Торговое представительство России в Германии. Определены основные тенденции участия немецкого бизнеса в российских проектах. Рассмотрены наиболее крупные российские и немецкие проекты, находящиеся на различных стадиях реализации. Сформулированы основные стратегические направления по развитию торгово-экономических отношений между Россией и Германией.

Ключевые слова: проектное управление, внешнеэкономический проект, паспорт проекта, товарооборот, инвестиционный климат, бизнес-процессы, управление рисками.

Trends in Russia - Germany trade and economic cooperation

Anna Viktorovna KOMAROVA,
Candidate of Economic Sciences, Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Pudovkina, 4A), Department of Management and Marketing - Assistant Professor, phone: 8(499) 143-2541;

Maria Alexandrovna LUSHCHIK,
Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Pudovkina, 4A) - Bachelor,
E-mail: lushchikmasha@gmail.com

Abstract

Cooperation with Germany is a prerequisite for Russia's integration into the global economy. The changes in exports and imports between the Russian and German markets are analyzed and the problems and prospects for Russian companies entering the German market are revealed. The Russian trade representation in Germany plays a significant role in these processes. The main German business participation trends in Russian projects are identified. The largest Russian and German projects at various stages of implementation are considered. The main strategic areas for Russian-German trade and economic relations development are defined.

Keywords: project management, foreign economic project, project passport, turnover, investment climate, business processes, risk management.

В современных условиях специфика торгово-экономических отношений России и Германии заключается в негативном влиянии санкций политического и экономического характера. Однако Германия, обладая наиболее конкурентоспособной экономикой в Европе, продолжает являться одним из ключевых внешнеторговых партнеров России. Следует отметить, что среди основных торговых партнеров Германии Россия находится на 13 месте. Несмотря на экономические ограничения, наблюдается положительная динамика импорта в Россию из Германии за 2016-2017 годы (см. таблицу 1).

Таблица 1

Анализ импорта товаров из ФРГ в РФ за 2016-2017 годы

| № | Доля 2016 (в %) | Доля 2017 (в %) | Наименование | Импорт 2016 (млн долл. США) | Импорт 2017 (млн долл. США) |
|---|-----------------|-----------------|---|-----------------------------|-----------------------------|
| 1 | 24,1 | 24,5 | реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части | 5 736,0 | 7 169,8 |
| 2 | 13,8 | 13,4 | средства наземного транспорта, кроме железнодорожного или трамвайного подвижного состава, и их части и принадлежности | 3 277,8 | 3 921,2 |
| 3 | 8,8 | 9,0 | электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура | 2 085,0 | 2 617,7 |
| 4 | 6,9 | 7,0 | фармацевтическая продукция | 1 650,5 | 2 054,2 |
| 5 | 5,5 | 6,3 | инструменты и аппараты оптические, фотографические, кинематографические, измерительные, контрольные, прецизионные, медицинские или хирургические; их части и принадлежности | 1 321,5 | 1 854,2 |



| № | Доля 2016 (в %) | Доля 2017 (в %) | Наименование | Импорт 2016 (млн долл. США) | Импорт 2017 (млн долл. США) |
|----|-----------------|-----------------|--|-----------------------------|-----------------------------|
| 6 | 5,3 | 5,0 | пластмассы и изделия из них | 1 263,1 | 1 451,5 |
| 7 | 2,2% | 3,6% | летательные аппараты, космические аппараты, и их части | 526,5 | 1 047,7 |
| 8 | 2,8% | 2,6% | прочие химические продукты | 667,9 | 760,0 |
| 9 | 1,9% | 1,9% | изделия из черных металлов | 441,4 | 547,0 |
| 10 | 28,7% | 26,7% | прочие товары | 6850,9 | 7808,9 |
| | 100% | 100% | Всего | 23820,6 | 29232,2 |

Источник: составлено авторами на основании данных отчета «Российская Федерация. Статистический профиль страны» Федерального статистического ведомства в Германии. [сайт]. URL: https://www.destatis.de/DE/ZahlenFakten/LaenderRegionen/Internationales/Staat/Profile/Laenderprofile/Russische_Foederation.pdf?__blob=publicationFile – (дата обращения: 10.11.2018).

Существенное место среди товаров, ввозимых на территорию России, занимают различное оборудование, средства наземного транспорта, электрические машины, звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура, а также фармацевтическая продукция. Несмотря на введение экономических ограничений по сравнению с 2016 годом в 2017 году общая сумма импорта товаров увеличилась на 5411,6 млн долл. США.

Рассмотрим динамику экспорта товаров из России в Германию, большая доля которых приходится на сырьевые группы (см. таблицу 2).

Таблица 2

Анализ экспорта товаров из РФ в ФРГ за 2016-2017 годы

| № | Доля 2016 (%) | Доля 2017 (%) | Наименование | Экспорт 2016 (млн долл. США) | Экспорт 2017 (млн долл. США) |
|---|---------------|---------------|--|------------------------------|------------------------------|
| 1 | 80,4% | 81,7% | топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные | 23 529,1 | 28 933,4 |
| 2 | 4,0% | 3,3% | медь и изделия из нее | 1 184,2 | 1 166,1 |
| 3 | 3,0% | 2,8% | алюминий и изделия из него | 884,2 | 994,9 |
| 4 | 1,6% | 1,5% | черные металлы | 467,8 | 526,8 |

Внешнеторговая деятельность

| № | Доля 2016 (%) | Доля 2017 (%) | Наименование | Экспорт 2016 (млн долл. США) | Экспорт 2017 (млн долл. США) |
|----|---------------|---------------|---|------------------------------|------------------------------|
| 5 | 0,9% | 1,1% | продукты неорганической химии; соединения неорганические или органические драгоценных металлов, редкоземельных металлов, радиоактивных элементов или изотопов | 255,6 | 404,3 |
| 6 | 1,3% | 1,1% | древесина и изделия из нее; древесный уголь | 366,1 | 386,0 |
| 7 | 0,9% | 1,0% | никель и изделия из него | 256,0 | 345,7 |
| 8 | 0,9% | 0,9% | каучук, резина и изделия из них | 259,5 | 319,1 |
| 9 | 1,1% | 0,8% | жемчуг природный или культивированный, драгоценные или полудрагоценные камни, драгоценные металлы, металлы, плакированные драгоценными металлами, и изделия из них; бижутерия; монеты | 310,4 | 295,6 |
| 10 | 0,4% | 0,6% | руды, шлак и зола | 106,1 | 220,1 |
| 11 | 5,5% | 5,2% | Прочие | 1636,3 | 1812,4 |
| | 100% | 100% | Всего | 29255,3 | 35404,4 |

Источник: Составлено авторами по данным «Статистика по экспорту и импорту российских товаров» [сайт]. URL: <https://www.statista.com/statistics/263663/export-of-goods-from-russia/> (дата обращения: 25.10.2018).

Анализ данных свидетельствует о том, что наибольшая доля в экспорте из РФ в ФРГ приходится на нефть и продукты нефтепереработки. Их доля от общего экспорта составляет более 80% ежегодно (см. таблицу 2). Наблюдается так же увеличение экспорта продуктов и соединений неорганической химии, руды, шлака и золы, алюминия, черных металлов. При этом произошло снижение объемов поставки меди и изделий из нее, драгоценных и полудрагоценных камней, а также драгоценных металлов. В целом, общая сумма экспорта из России в Германию по сравнению с 2016 годом увеличилась на 6149,1 млн долл. США, что составляет 21% прироста.

Таким образом, за последние два года наблюдается положительная динамика в структуре товарооборота между Россией и Германией (см. таблицу 3). Это еще раз подтверждает, что, несмотря на существующие проблемы политического и



экономического характера, Германия и Россия осознают важность двустороннего взаимодействия, улучшение делового и инвестиционного климата для внешнеэкономической деятельности компаний обеих стран.

Таблица 3

Торговый баланс между РФ и ФРГ (в млрд долларов США)

| Показатели | 2016 | 2017 |
|---------------|------|---------------|
| Оборот | 53,0 | 64,7 (+21,8%) |
| Экспорт РФ | 29,2 | 35,4 (+21,0%) |
| Импорт РФ | 23,8 | 29,3 (+22,7%) |
| Сальдо для РФ | +5,4 | 6,1 (13%) |

Источник: составлено авторами на основании статистических данных по государственным финансам Центрального банка ФРГ. [сайт]. URL: <https://www.bundesbank.de/dynamic/action/de/statistiken/zeitreihen-tenbanken/zeitreihendatenbank/723444/72344treeAnchor=FINANZEN&statisticType> (дата обращения: 19.11.2018).

Необходимо подчеркнуть, что существенную роль в формировании устойчивых российско-германских торгово-экономических связей играет Торговое представительство России в Германии. Торгпредство ведет активную работу в таких направлениях как: экспорт и импорт товаров и услуг, продвижение российских технологий на зарубежные рынки, а также совместные проекты в области научно-технического и инновационного сотрудничества.

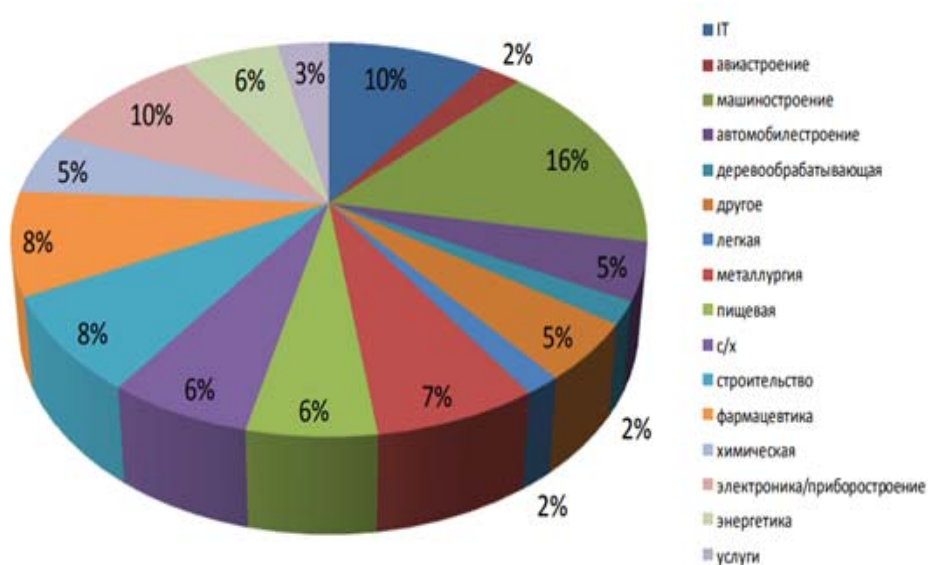
Внешнеэкономическая деятельность связана с постоянным инициированием различного рода проектов, реализуемых в условиях огромного количества факторов внешней среды.¹ В целях оптимизации деятельности торговых представительств Минэкономразвития РФ была разработана интегрированная система управления проектами, которая объединила данные из разных ведомств, их подразделений и организаций, имеющих отношение к каждому внешнеэкономическому проекту. С 2016 года методология проектного управления активно используется в деятельности всех торговых представительств РФ.

Согласно приказу Министерства экономического развития РФ № 689 от 20 декабря 2017 года «Об организации работы в Минэкономразвития России и торговых представительствах РФ в иностранных государствах внешнеэкономическим проектам» внешнеэкономический проект – это мероприятия, которые реализуются участниками внешнеэкономического проекта в государстве пребывания торгпредства и оформляются в виде технического задания или паспорта экономического проекта.

На основании статистических данных Торгпредства была составлена классификация паспортов проектов по отраслевому признаку (см. рисунок 1). Как свидетельствуют представленные данные, в пятерку ключевых отраслей входят: машиностроение (16%), IT-сфера (10%), электроника и приборостроение (10%), деревообработка (8%), металлургия (7%). В наименьшей степени в портфеле проектов представлены такие сектора экономики, как строительство (2%) и авиастроение (2%).

Рисунок 1

Классификация паспортов проектов по отраслевому признаку



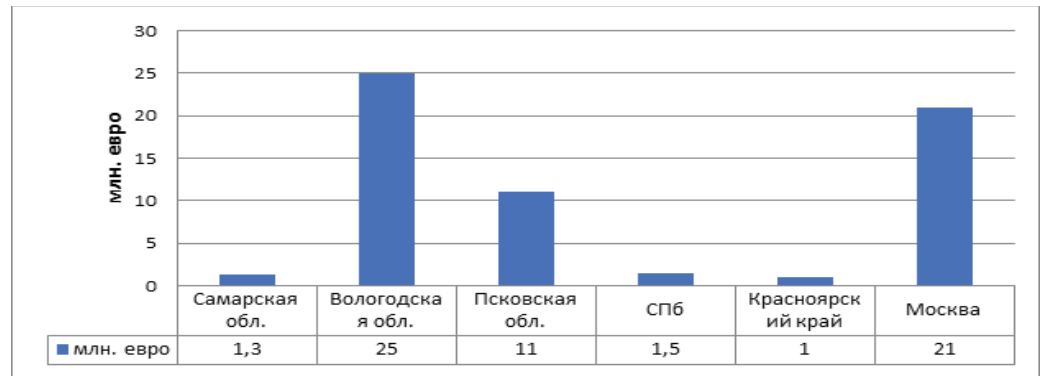
Источник: Реестр проектов на Едином портале внешнеэкономической информации Минэкономразвития РФ.[сайт]. URL: <http://www.ved.gov.ru/exportcountries/de/> (дата обращения: 28.09.2018)

Анализ представленных Торгпредством данных показал, что среди крупных российских проектов (бюджет превышает 0,5 млн евро), реализуемых в Германии за 2016-2018 год, лидирующими регионами являются Москва, Вологодская и Псковская области (см. рисунок 2).



Рисунок 2

Распределение портфеля проектов российских компаний по регионам



Источник: Составлено авторами на основании данных исследования по двусторонним экономическим проектам Посольства РФ в ФРГ. [сайт]. URL: <https://russischebotschaft.ru/ru/information/beznesmenam/dvustoronnie-ehkonomicheskie-proekty/> – Данные исследования по двусторонним экономическим проектам (дата обращения: 20.09.2018).

Рассмотрим более подробно некоторые крупные проекты, инициированные в данных регионах. В Вологодской области инициирован проект по организации поставок легких вездеходов-амфибий (на гусеничном и колесном ходу) на рынок ФРГ. Производство и экспорт вездеходной техники в ФРГ осуществляет компания из Вологодской области ООО «Механика». Общий объем финансирования по данному проекту составляет 25 млн евро. Масштабный проект организации экспорта в Германию высокотехнологичного оборудования по переработке автомобильных покрышек российского производства реализуется ООО «ГРУППА ЭКС-ПЛОТЕКС», расположенной в Москве. Общий объем финансирования по данному проекту составляет 17 млн евро. В Псковской области успешно реализуется крупный проект по поставке продукции торфоперерабатывающего завода ООО «ВЕЛ-ТОРФ» на рынок Германии. В Германию экспортируются торфяные питательные субстраты для профессионального выращивания и торфяные грунты для массового использования. Бюджет данного проекта составляет 11 млн евро. Проекты имеют различную предметную область, но все они направлены на продвижение продукции российских компаний на рынок Германии.

Межрегиональное российско-германское сотрудничество даёт импульс развитию не только двусторонних торгово-экономических отношений в целом, но и ре-

гионов, в частности. Региональное сотрудничество между Россией и ФРГ в 2017 году в целом сохранило свою интенсивность и имело положительную динамику развития на фоне все еще неблагоприятного политического климата в двусторонних межгосударственных отношениях.

Вместе с тем, следует отметить, что количество проектов и соглашений, инициированных с участием Торгпредства РФ в Германии, существенно отстают от целевых значений. Это свидетельствует о том, что необходима оптимизация некоторых бизнес-процессов. В частности, оптимизация такой области, как управление рисками, позволит повысить количество проектов, успешно дошедших до стадии реализации. Это объясняется тем, что многие российские компании не достаточно владеют информацией об особенностях рынка Германии. Возникновение тех или иных рисков приводит к тому, что многие проекты не доходят до стадии реализации.

В этой связи целесообразно:

- разработать классификацию типовых страновых рисков, характерных для рынка Германии;
- дать качественную характеристику данных рисков, включая: причины возникновения, триггер и последствия рисков;
- дать количественную оценку типовых страновых рисков, включая вероятность возникновения, степень влияния и значимость для проекта;
- определить возможные сценарии и мероприятия реагирования на данные риски.

Безусловно, полученные данные свидетельствуют, что проектный подход подтвердил свою практическую значимость. Однако, как и всякая управленческая технология, проектное управление требует постоянной оптимизации и адаптации к изменяющимся условиям, в которых функционируют российские компании, выходящие на рынок Германии.

Рассмотрим крупные проекты (бюджет не менее 5,5 млн евро) компаний ФРГ на 2016-2018 года, осуществляющих деятельность в различных субъектах Российской Федерации (см. таблицу 4).

Проведенный анализ показал, что наибольший портфель проектов у концерна BASF SE с общей суммой финансирования 1 млрд евро. Портфель проектов концерна связан с участием совместно с ОАО «Газпром» в разработке и транспортировке газа, включая:

- разработку Уренгойского газоконденсатного месторождения;
- строительство газопровода «Северный поток»;
- строительство газопровода «Южный поток».



**Портфель проектов компаний ФРГ по регионам реализации в России
на 2016-2018 года**

| <i>Компания ФРГ</i> | <i>Регионы реализации проектов</i> | <i>Бюджет портфеля проектов (млн евро)</i> |
|------------------------------------|---|--|
| Siemens AG | ЦФО, ЮФО, СЗФО, Красноярский край, УФО, СПб и Ленинградская область | 687 |
| Robert Bosch GmbH | Саратовская обл., Самарская обл., | 36 |
| DMG MORI | Ульяновская область | 70 |
| Maschinenfabrik Berthold Hermle AG | Нижегородская область | 5,7 |
| BASF SE | Москва и Московская обл. | 1 |
| Volkswagen AG | Калужская и Нижегородская обл. | 79 |

Источник: составлено авторами на основании аналитических данных Агентства по внешнеэкономической деятельности ФРГ [сайт]. URL: - https://www.gtai.de/GTAI/Content/EN/Invest/_SharedDocs/Downloads/GTAI/Articles/zvei-foreign-direct-investment-electronics.pdf?v=3 (дата обращения: 16.11.2018).

Среди федеральных земель Германии основным торговым партнером для РФ стала земля Северный Рейн-Вестфалия, удельный вес которой в структуре общего товарооборота с РФ составил 15,4%. При этом товарооборот РФ – Северный Рейн-Вестфалия в указанный период составил 8887,7 млн евро, что на 31,8% выше показателей предыдущего года.

Динамика развития торгово-экономических отношений между Россией и Германией свидетельствует о том, что структура товарооборота между двумя странами не изменяется. В торговле России с Германией наибольшая доля принадлежит сырьевой отрасли, а для Германии – отрасль машиностроения. Эти виды продукции являются традиционными для экспорта двух стран.

В качестве перспективных векторов развития торгово-экономических отношений между Россией и Германией на ближайшие 3 года можно выделить следующие направления:

□ Сформировать «портфель» стратегических проектов-маяков. По аналогии с проектами, закреплёнными Декларацией между Министерством экономического развития РФ и Федеральным министерством экономики и энергетики Германии о ключевых направлениях экономического сотрудничества в рамках партнёрства.

□ Уделять значительное внимание проектам, направленным на создание на территории РФ конкурентной продукции с высоким экспортным потенциалом.

□ Сосредоточить совместные усилия Минэкономразвития России, Минпромторга России и Торгпредства на отраслях, в которых российские технологии и то-

вары могут быть наиболее востребованы в Германии. Прежде всего – это поставка высококачественных продуктов сельского хозяйства и продовольствия, сотрудничество в области информационных технологий, а также реализация совместных проектов в высокотехнологичной медицине.

□ Усилить отраслевое взаимодействие российской IT отрасли с партнёрами в Германии.

□ Провести анализ совместно с Минсельхозом России и выделить наиболее перспективные виды продовольствия, удовлетворяющие требованиям ЕС, а также конкурентные на рынке Германии; добиваться в рамках ВТО изменения соответствующих ограничительных квот на ввоз этих товаров на территорию ЕС и т.д.

В заключении следует еще раз отметить, что, несмотря на существующие сложности, Германия и Россия признают важность поддержания двустороннего экономического взаимодействия, а также улучшение делового и инвестиционного климата для компаний обеих стран.

ПРИМЕЧАНИЯ:

¹ Комарова А.В. Использование инструментов управления проектами в деятельности торговых представительств России за рубежом //Российский экономический вестник, 2017, №2 с. 111.

ИСТОЧНИКИ:

Приказ Министерства экономического развития РФ № 689 от 20 декабря 2017 года «Об организации работы в Минэкономразвития России и торговых представительствах РФ в иностранных государствах внешнеэкономическим проектам».

Приказ Минэкономразвития России от 28 февраля 2014 г. №96 «Об организации в Минэкономразвития России работы по проведению оценки деятельности торговых представительств Российской Федерации в иностранных государствах в 2014 году и применению системы поощрения по итогам проведённой оценки их деятельности» (Приложение №2).

Аналитические данные Агентства по внешнеэкономической деятельности ФРГ. [сайт]. URL: <https://www.gtai.de/GTAI/Content/EN/Invest/SharedDocs/Downloads/GTAI/Articles/zvei-foreign-direct-investment-electronics.pdf> (дата обращения: 16.11.2018).

Исследования по двусторонним экономическим проектам Посольства РФ в ФРГ. [сайт]. URL: <https://russische-botschaft.ru/ru/information/beznesmenam/dvustoronnie-ehkonomicheskie-proekty/> – Данные исследования по двусторонним экономическим проектам (дата обращения: 20.09.2018).

Отчет «Российская Федерация. Статистический профиль страны» Федерального статистического ведомства в Германии.[сайт]. URL: https://www.destatis.de/DE/ZahlenFakten/LaenderRegionen/Internationales/Staat/Profile/Laenderprofile/Russische_Foederation.pdf?__blob=publicationFile – (дата обращения: 10.11.2018).



Реестр проектов на Едином портале внешнеэкономической информации Минэкономразвития РФ.[сайт]. URL: <http://www.ved.gov.ru/exportcountries/de/> (дата обращения: 28.09.2018)

Статистика по экспорту и импорту российских товаров. [сайт]. URL: <https://www.statista.com/statistics/263663/export-of-goods-from-russia/> (дата обращения: 25.10.2018).

Статистические данные по государственным финансам Центрального банка ФРГ [сайт]. URL:<https://www.bundesbank.de/dynamic//statistiken/>

Zeitreihen/zeitreihendatenbank/7234/723treeAnchor=FINANZEN&statisticType (дата обращения: 19.11.2018).

ИСТОЧНИКИ:

Приказ Министерства экономического развития РФ № 689 от 20 декабря 2017 года «Об организации работы в Minehkonomrazvitiya Rossii i torgovyh predstavitel'stvah RF v inostrannyh gosudarstvah vneshneehkonomicheskim proektam».

Приказ Minehkonomrazvitiya Rossii от 28 февраля 2014 г. №96 «Об организации в Minehkonomrazvitiya Rossii raboty po provedeniyu ocenki deyatel'nosti torgovyh predstavitel'stv Rossijskoj Federacii v inostrannyh gosudarstvah v 2014 godu i primeneniyu sistemy pooshchreniya po itogam provedyonnoj ocenki ih deyatel'nosti» (Prilozhenie №2).

Analiticheskie dannye Agentstva po vneshneehkonomicheskoj deyatel'nosti FRG. [сайт]. URL: [https://www.gtai.de/GTAI/Content/EN/Invest/](https://www.gtai.de/GTAI/Content/EN/Invest/SharedDocs/Downloads/GTAI/Articles/zvei-foreign-direct-investment-electronics.pdf)

SharedDocs/Downloads/GTAI/Articles/zvei-foreign-direct-investment-electronics.pdf (дата обращения: 16.11.2018).

Issledovaniya po dvustoronnim ehkonomicheskim proektam Posol'stva RF v FRG. [сайт]. URL:<https://russische-botschaft.ru/ru/information/beznesmenam/dvustoronnie-ehkonomicheskie-proekty/> – Dannye issledovaniya po dvustoronnim ehkonomicheskim proektam (дата обращения: 20.09.2018).

Otchet «Rossijskaya Federaciya. Statisticheskij profil' strany» Federal'nogo statisticheskogo vedomstva v Germanii.[сайт]. URL: https://www.destatis.de/DE/ZahlenFakten/LaenderRegionen/Internationales/Staat/Profile/Laenderprofile/Russische_Foederation.pdf?__blob=publicationFile – (дата обращения: 10.11.2018).

Reestr proektov na Edinom portale vneshneehkonomicheskoj informacii Minehkonomrazvitiya RF.[сайт]. URL: <http://www.ved.gov.ru/exportcountries/de/> (дата обращения: 28.09.2018)

Statistika po ehksportu i importu rossijskih tovarov. [сайт]. URL: <https://www.statista.com/statistics/263663/export-of-goods-from-russia/> (дата обращения: 25.10.2018).

Statisticheskie dannye po gosudarstvennym finansam Central'nogo banka FRG [сайт]. URL:<https://www.bundesbank.de/dynamic//statistiken/>

